

**PT Marga Lingkar Jakarta**

**Head Office**

Graha Simatupang Wing 2 B lantai 2  
jalan TB Simatupang km 38 Jakarta Selatan  
No. Kantor : 02129712762  
No. Fax : 02129712778

**Operational Office**

Plaza Tol Meruya  
Jln. Meruya Utara Raya no 1  
Kembangan Jakarta Barat  
No. Kantor : 02158908462  
No. Fax : 02158908447

Hotline

Call Center : 14080  
Sentral Komunikasi : 02158908461

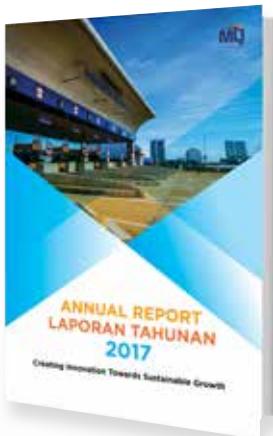
Email

[margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id](mailto:margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id)



# ANNUAL REPORT LAPORAN TAHUNAN 2017

**Creating Innovation Towards Sustainable Growth**



# Tentang Laporan Tahunan

## About the Annual Report

Selamat datang pada Laporan Tahunan 2017 PT Marga Lingkar Jakarta dengan tema *"Creating Innovation Towards Sustainable Growth"*. Tema tersebut dipilih berdasarkan kajian dan fakta dari perkembangan bisnis Perseroan pada 2017 serta masa depan keberlanjutan bisnis Perseroan.

Tujuan utama penyusunan Laporan Tahunan ini adalah untuk meningkatkan keterbukaan informasi Perseroan kepada otoritas terkait serta menjadi buku tahunan yang turut membangun rasa bangga dan solidaritas di antara karyawan.

Laporan Tahunan 2017 PT Marga Lingkar Jakarta menjadi sumber dokumentasi komprehensif yang berisikan informasi kinerja Perseroan dalam setahun. Informasi tersebut memuat dokumentasi lengkap yang menggambarkan profil Perseroan; kinerja operasional, pemasaran, dan keuangan; informasi tentang tugas, peran, serta fungsi struktural organisasi Perusahaan yang menerapkan konsep *best practices* dan prinsip-prinsip *good corporate governance*.

Selain itu, Laporan Tahunan ini juga bertujuan untuk membangun pemahaman dan kepercayaan tentang Perseroan dengan menyediakan informasi yang tepat, seimbang, dan relevan. Para pemegang saham serta seluruh pemangku kepentingan lainnya dapat memperoleh informasi yang memadai terkait kebijakan yang telah dan akan dilakukan serta kesuksesan pencapaian Perseroan pada 2017.

Welcome to the 2017 Annual Report of PT Marga Lingkar Jakarta with the theme *"Creating Innovation Towards Sustainable Growth"*. The theme is chosen based on the in-depth analysis and study on the facts and development of the Company's business in 2017 and its business sustainability in the future.

This Annual Report is mainly drawn up to improve the transparency compliance of the Company and each instrument within to the competent authority. It also serves as a year book that builds a sense of pride and solidarity among the employees.

The 2017 Annual Report of PT Marga Lingkar Jakarta is a source of comprehensive documentation which covers the Company's performance during the year. The information contains a complete documentation that describes the Company's profile, operational, marketing, and financial performances; as well as information on the duty, role, and structural function of the Company's organization that embodies the concept of best practices and the principles of corporate governance.

In addition, the Annual Report aims to develop shared understanding and credibility of the Company by providing accurate, balanced, and relevant information. All shareholders and stakeholders can obtain adequate information related to the policies that have been implemented and will be implemented in the future as well as the Company's achievement in 2017.

### SANGGAHAN DAN LINGKUP TANGGUNG JAWAB

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, strategi, serta tujuan perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang serta lingkungan bisnis dimana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan Tahunan ini memuat kata *"Perseroan"*, yang didefinisikan sebagai PT Marga Lingkar Jakarta yang menjalankan bisnis dalam pengusahaan jalan tol, yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol, serta usaha-usaha lainnya sesuai dengan ketentuan-ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adakalanya kata *"MLJ"* dan *"kami"* juga digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Marga Lingkar Jakarta secara umum.

### DISCLAIMER

This annual report contains financial condition, operation results, projections, plans, strategies, policies, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause material difference from expected results.

Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company also the business environment where the Company conducts its business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the word *"Company"*, herein after referred to PT Marga Lingkar Jakarta as the company that runs business in toll road concession, which includes financing, technical planning, construction, toll road operation and maintenance, as well as other business pursuant to prevailing laws and regulations. At times, the words *"MLJ"* and *"we"* are also used simply for the purpose of referring to PT Marga Lingkar Jakarta.

# Daftar Isi

## Daftar Isi

### KILAS KINERJA 2017

#### 2017 Flashback Performance

- 3 Jejak Langkah Milestone
- 4 Peristiwa Penting Event Highlights
- 5 Penghargaan Awards
- 5 Sertifikasi Certification
- 6 Ikhtisar Keuangan Financial Highlights
- 8 Grafik Ikhtisar Keuangan Chart of Financial Highlights
- 9 Ikhtisar Saham Share Highlights
- 9 Ikhtisar Obligasi Bonds Highlights

### LAPORAN MANAJEMEN

#### Management Report

- 11 Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners Report
- 17 Laporan Direksi Board of Directors Report

### PROFIL PERUSAHAAN

#### Company Profile

- 23 Identitas Perusahaan Company Identity
- 24 Sejarah Perusahaan Company History
- 25 Bidang Usaha Line of Business
- 27 Visi, Misi dan Tata Nilai Vision, Mission and Values
- 28 Struktur Organisasi Company's Structural Organization
- 30 Struktur Grup Company's Group Structure
- 31 Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile
- 35 Profil Direksi Board of Directors Profile
- 39 Informasi Pemegang Saham Utama dan Pengendali Information on Major and Controlling Shareholders
- 39 Informasi Entitas Anak dan Entitas Asosiasi Information on Subsidiaries and Associates
- 40 Informasi Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal/Perusahaan Information on Institution/Professional Supporting Capital Market/Company
- 42 Informasi Jaringan Kantor dan Wilayah Kerja Information on Office Network and Work Region
- 42 Informasi bagi Investor Information for Investor

### TINJAUAN PENDUKUNG BISNIS

#### Business Support Overview

- 44 Sumber Daya Manusia Human Resources

### ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

#### Management Discussion and Analysis

- 48 Tinjauan Ekonomi Global dan Nasional Global and National Economic Overview
- 48 Tinjauan Industri Industrial Review
- 49 Kinerja Per Segmen Usaha Performance Per Business Segment
- 49 Tinjauan Keuangan Financial Overview
- 50 Laporan Posisi Keuangan Financial Position Report
- 54 Uraian Tentang Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Description of Solvency and Collectability Level
- 55 Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal Capital Structure and Management Policy on Capital Structure
- 56 Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Information and Material Fact Subsequent to Accountant Report Date
- 56 Proyeksi 2018 2018 Projection
- 56 Perbandingan antara Target dan Realisasi 2017 Comparison of Target and Realization in 2017
- 56 Strategi Usaha Business Strategies
- 57 Dividen Perusahaan Company Dividend
- 57 Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan atau Manajemen Employee and/or Management Stock Option Program
- 57 Perubahan Peraturan yang Berpengaruh Signifikan Changes in Regulations with Significant Impact
- 57 Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policy

### TATA KELOLA PERUSAHAAN

#### Good Corporate Governance

- 59 Prinsip dan Penerapan Tata Kelola Perusahaan Principles and Implementation of Good Corporate Governance
- 59 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)
- 62 Dewan Komisaris Board of Commissioners
- 63 Komisaris Independen Independent Commissioner
- 64 Direksi

### Board of Directors

- 65 Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi Joint Meeting of Board of Commissioners and Board of Directors

- 66 Hubungan Afiliasi Antara Anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Affiliation between Members of Board of Commissioners, Board of Directors and Shareholders

- 67 Komite Audit Audit Committee

- 69 Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee

- 69 Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

- 70 Audit Internal Internal Audit

- 71 Sistem Pengendalian Internal Internal Audit System

- 72 Manajemen Risiko Risk Management

- 74 Informasi Perkara Penting yang Dihadapi oleh Perusahaan Legal Cases Faced by the Company

- 75 Informasi Sanksi Administratif Information on Administrative Sanction

- 75 Kode Etik Perusahaan Corporate Code of Conduct

- 75 Siaran Pers 2017 Press Releases

- 76 Akses Informasi Access on Information

- 76 Sistem Pelaporan Pengaduan Whistleblowing System

### TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

#### Corporate Social Responsibility

- 78 Tanggung Jawab Sosial Bidang Lingkungan Hidup Environmental Responsibility
- 78 Tanggung Jawab Sosial Bidang Ketenagakerjaan Employment Responsibility
- 79 Tanggung Jawab Sosial Bidang Sosial Kemasyarakatan Social Community Responsibility
- 80 Tanggung Jawab Sosial Bidang Konsumen Corporate Social Responsibility to Customers
- 80 Dampak Keuangan Financial Impact

### LEMBAR PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

- Statement of The Board of Commissioners and The Board of Directors

### LAPORAN KEUANGAN

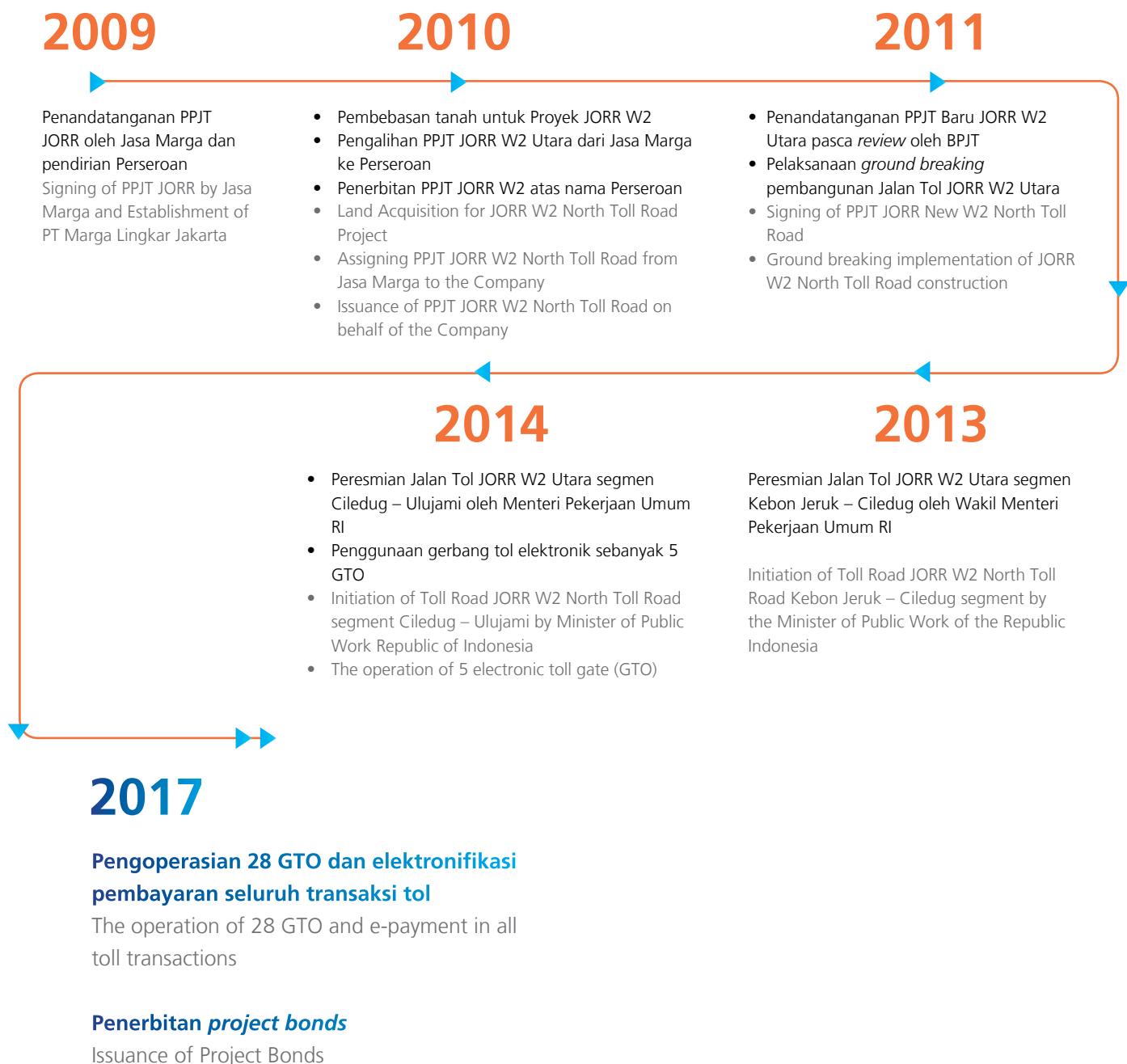
- Financial Statements



## KILAS KINERJA 2017

### 2017 Flashback Performance

# Jejak Langkah Milestone



# Peristiwa Penting

## Event Highlights

### Januari / January



Assesment Kriteria Penilaian Kinerja Unggul (KPKU).

Company Excellent Performance Criteria (KPKU)

### April / April



RUPS Tahunan PT MLJ (27 April 2017)  
PT MLJ Annual GMS (April 27, 2017)

### September / September



Pergantian Direktur Keuangan dan Umum (22 September 2017)

Changes of Finance and General Affair Director (September 22, 2017)

### Oktober / October



- Investor Gathering Penawaran Umum Obligasi I Marga Lingkar Jakarta Tahun 2017 di Financial Hall, Graha CIMB (13 Oktober 2017)
- Pergantian Anggota Dewan Komisaris (20 Oktober 2017)
- Pemberlakuan 100% Pembayaran Non Tunai di ruas JORR W 2 Utara (31 Oktober 2017)
- Investor Gathering of Public Offering of Bonds I Public Offering Marga Lingkar Jakarta of 2017 at Financial Hall, Graha CIMB (October 13, 2017)
- Changes of Board of Commissioners Member (October 20, 2017)
- 100% Enactment of Non-Cash Payment at JORR W2 North toll road (October 31, 2017)

### November / November



- Pencatatan Perdana Project Bonds Obligasi I Marga Lingkar Jakarta 2017 di Bursa Efek Indonesia, (9 November 2017)
- Joint Audit Pemegang Saham (7-29 November 2017)
- Project Bonds Initial Listing of Bonds I Marga Lingkar Jakarta 2017 in Indonesia Stock Exchange (November 9, 2017)
- Shareholders Joint Audit (November 7-29, 2017)

# Penghargaan

## Awards

Jenis Penghargaan / Types of Awards	Pemberi / Appreciator	Tahun Penerimaan / Date of Award
Kinerja Terbaik I Berbasis KPKU 2015 (Kriteria Penilaian Kinerja Unggul) se-Jasa Marga dan anak perusahaan dalam kategori Pendatang Baru / Best Performance I Based on 2015 KPKU (Company Excellent Performance Criteria) of Jasa Marga and subsidiaries in the New Player category	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	2015
Kinerja Terbaik II Berbasis KPKU 2016 (Kriteria Penilaian Kinerja Unggul) se-Jasa Marga dan anak perusahaan dalam kategori Kelompok Usaha Berkembang / Best Performance II Based on 2016 KPKU (Company Excellent Performance Criteria) of Jasa Marga and subsidiaries in the Developing Business Group category	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	2016
Kinerja Terbaik Semester I 2017 - Kategori EBITDA Terbaik (Anak Perusahaan Jalan Tol) / Best Performance of Semester I 2017 – The Best EBITDA Category (Toll Road Subsidiary)	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	2017
Kinerja terbaik dari yang terbaik berbasis KPKU 2017 (Kriteria Penilaian Kinerja Unggul) se-Jasa Marga dan anak perusahaan dalam kategori Kelompok Berkembang / Best Performance based on Company Excellent Performance Criteria (KPKU) 2017 of all Jasa Marga and subsidiaries in the Developing Group category	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	2018

# Sertifikasi

## Certification

Jenis Sertifikasi / Types of Certification	Instansi Penerbit / Publisher Agency	Tanggal Penerimaan / Date of Award
Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2008 / Quality Management System ISO 9001:2008	QAI	1 Mei 2015 / May 1, 2015

# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

Uraian / Description	2017	2016	2015
<strong>ASET / ASSETS</strong>			
<strong>ASET LANCAR / Current Assets</strong>			
Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents	189.057.075.801	51.460.262.228	80.746.986.870
Piutang lain-lain – neto / Other receivables – net	24.089.835.602	47.024.407.655	2.143.936.443
Uang muka dan biaya dibayar di muka / Advances and prepaid expenses	829.651.719	791.065.668	210.880.069
Dana ditetapkan penggunaannya / Appropriated fund	-	59.782.499.653	32.978.551.584
<strong>Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets</strong>	<strong>213.976.563.122</strong>	<strong>159.058.235.204</strong>	<strong>116.080.354.296</strong>
<strong>ASET TIDAK LANCAR / Non-Current Assets</strong>			
Dana ditetapkan penggunaannya / Appropriated fund	125.438.500.000	0	-
Uang muka kontraktor / Contractor advances	1.793.407.286	1.377.693.845	-
Aset pajak tangguhan – neto / Deferred Tax – Net	-	26.708.592.959	9.204.592.192
Aset Tetap – neto / Fixed Assets – Net	35.222.366.632	25.023.299.316	7.359.200.011
Aset tak berwujud - hak pengusahaan jalan tol - neto / Intangible assets – toll road concession – net	1.756.027.070.189	1.803.315.591.760	1.869.808.302.093
Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets	20.000.000	20.000.000	20.000.000
<strong>Jumlah Aset Tidak Lancar / Total non-current assets</strong>	<strong>1.918.501.344.107</strong>	<strong>1.856.445.177.880</strong>	<strong>1.919.370.645.880</strong>
<strong>Jumlah Aset / Total Assets</strong>	<strong>2.132.477.907.229</strong>	<strong>2.015.503.413.084</strong>	<strong>2.002.472.449.262</strong>
<strong>LIABILITAS DAN EKUITAS / LIABILITIES AND EQUITIES</strong>			
<strong>LIABILITAS JANGKA PENDEK / CURRENT LIABILITIES</strong>			
Utang usaha / Operating Payable	793.961.563	2.768.978.176	4.471.494.301
Utang kontraktor dan konsultan / Contractor and consultant payable	27.181.660.914	1.814.623.200	5.109.681.270
Utang pajak / Tax payable	376.507.853	231.404.824	2.674.464.671
Beban akrual / Accrued expense	38.828.533.946	16.671.180.163	23.148.719.502
Utang retensi / Retention payable	3.459.835.816	736.673.537	39.114.821.732
Utang lain-lain / Other payable	32.844.350.974	3.653.218.584	5.315.788.068
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun / Non-current liabilities due in one year	-	-	-
Kewajiban Pembebasan Tanah / Land Acquisition Liabilities	-	-	218.272.714.548
Utang bank / Bank Loans	-	126.000.000.000	97.000.000.000
Provisi pelapisan jalan tol / Provision of overlay of toll road	6.432.243.000	16.575.000.000	-
<strong>Total Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities</strong>	<strong>109.917.094.066</strong>	<strong>168.451.078.484</strong>	<strong>395.107.684.092</strong>
<strong>LIABILITAS JANGKA PANJANG / NON-CURRENT LIABILITIES</strong>			
Liabilitas pajak tangguhan – neto / Deferred tax liabilities – net	20.726.512.061	-	-
Liabilitas jangka panjang – setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam setahun / Tax Liability – after deducted by mature part in one year	-	-	-
Utang bank / Bank Loans	-	1.286.102.998.135	1.195.212.921.111
Utang Obligasi / Bonds	1.493.582.422.455	-	-
Provisi pelapisan jalan tol / Provision of overlay of toll road	1.281.529.361	-	-
Liabilitas imbalan pasca kerja / Post-employment benefit	2.442.602.606	-	-
<strong>Total Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities</strong>	<strong>1.518.033.066.483</strong>	<strong>1.539.763.799</strong>	<strong>516.776.365</strong>
<strong>Jumlah Liabilitas / Total Liabilities</strong>	<strong>1.627.950.160.549</strong>	<strong>1.456.093.840.418</strong>	<strong>1.590.837.381.568</strong>
<strong>EKUITAS / EQUITY</strong>			
Modal saham / Share Capital	-	-	-
Modal dasar – nilai nominal Rp 1.000 per saham, 655.727.000 saham pada 31 Desember 2017 dan 31 Desember 2016 dan 644.700.000 saham pada 31 Desember 2015 / Authorized capital – nominal value of Rp1.000 per share, as of December 31, 2017 and December 31, 2016 were 655.727.000 shares and as of December 31, 2015 were 644.700.000 shares	-	-	
Modal ditempatkan dan disetor penuh – 655.727.000 saham pada 31 Desember 2017 dan 31 Desember 2016, dan 573.727.000 saham pada tanggal 31 Desember 2015 / Subscribe and fully paid in capital – as of December 31, 2017 and December 31, 2016 were 655.727.000 shares and as of December 31, 2015 were 573.727.000 shares	655.727.000.000	655.727.000.000	573.727.000.000
Defisit / Deficit	(151.652.263.113)	(96.388.369.891)	(162.273.130.392)

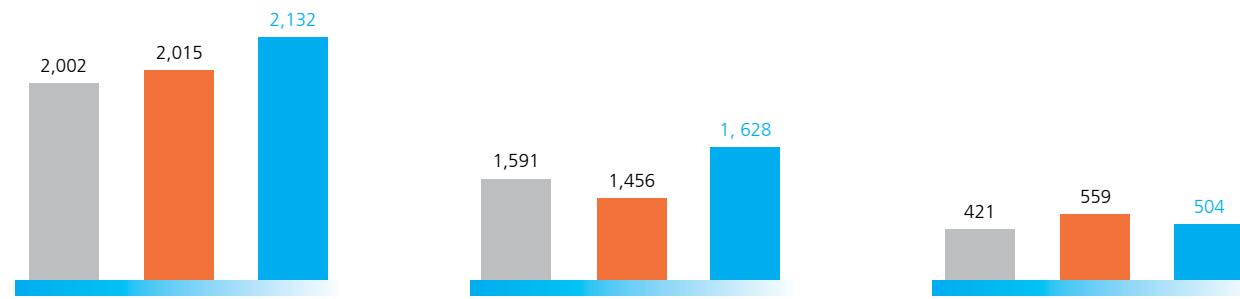
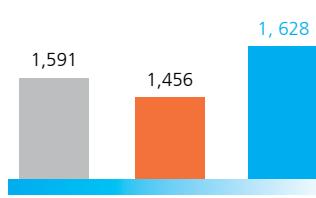
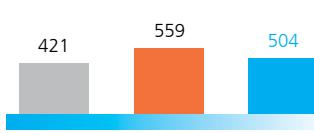
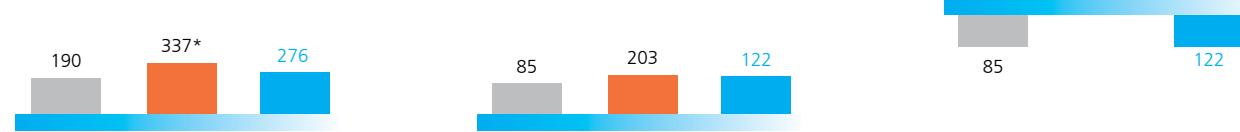
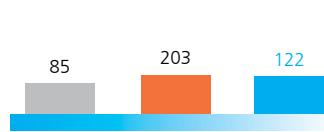
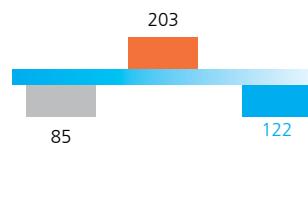
<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Penghasilan komprehensif lain – keuntungan aktuarial liabilitas imbalan kerja / Other comprehensive income – actuarial gain of employee benefits liabilities	453.009.793	70.942.557	181.198.086
<b>Total Ekuitas / Total Equity</b>	<b>504.527.746.680</b>	<b>559.409.572.666</b>	<b>411.635.067.694</b>
<b>Total Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equities</b>	<b>2.132.477.907.229</b>	<b>2.015.503.413.084</b>	<b>2.002.472.449.262</b>
<b>PENDAPATAN / INCOME</b>			
Pendapatan tol / Toll Income	276.532.951.606	337.290.843.165*	189.554.103.643
<b>BEBAN PENDAPATAN / INCOME EXPENSES</b>			
Beban tol / Toll expenses	(132.999.614.409)	(115.516.006.894)	(91.918.275.756)
<b>LABA BRUTO / GROSS PROFIT</b>	<b>143.533.337.197</b>	<b>221.774.836.271</b>	<b>97.635.827.887</b>
Penghasilan lain-lain / Other income	1.270.757.313	664.917.985	3.829.088.674
Beban umum dan administrasi / General and administrative expenses	(22.366.932.964)	(18.497.526.306)	(16.562.718.701)
<b>LABA USAHA / OPERATING PROFIT</b>	<b>122.437.161.546</b>	<b>203.942.227.950</b>	<b>84.902.197.860</b>
Penghasilan keuangan / Financial Income	4.454.554.441	1.488.022.388	4.072.180.699
Beban pajak atas penghasilan keuangan / Tax expenses on financial Income	(890.910.888)	(297.604.478)	(814.436.140)
Biaya keuangan - neto / Financial costs - net	(133.956.949.047)	(156.715.134.283)	(167.762.505.549)
<b>(RUGI) LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN / (LOSS) PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>	<b>(7.956.143.948)</b>	<b>48.417.511.577</b>	<b>(79.602.563.130)</b>
(Beban) Manfaat pajak penghasilan tangguhan / (Expense) Benefit of deferred income tax	(47.307.749.274)	17.467.248.924	17.900.946.404
<b>(RUGI) LABA TAHUN BERJALAN / (LOSS) PROFIT OF THE YEAR</b>	<b>(55.263.893.222)</b>	<b>65.884.760.501</b>	<b>(61.701.616.726)</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN / OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>			
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya: /</b>			
Items that are not reclassified to profit loss to subsequent period:			
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja / Liability repayment of employee benefits	509.422.982	(147.007.372)	181.198.086
(Beban) manfaat pajak tangguhan / (Expense) Deferred tax effect	(127.355.746)	36.751.843	-
<b>Total Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income (Loss) of the Year</b>	<b>(54.881.825.986)</b>	<b>65.774.504.972</b>	<b>(61.520.418.640)</b>
<b>Laba (Rugi) Per Saham Dasar/ Basic Income Per Share</b>	<b>(84,28)</b>	<b>114,48</b>	.....
<b>ARUS KAS / CASH FLOW</b>			
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI / CASH FLOW OF OPERATION ACTIVITIES</b>			
Penerimaan pendapatan tol / Toll revenue	299.987.830.325	292.410.371.953	188.033.907.850
Pembayaran kepada pihak ketiga / Payments to third party	(47.678.213.179)	(40.786.048.331)	(23.581.047.703)
Pembayaran pajak penghasilan / Income tax payments	-	(1.613.229.973)	(2.288.281.526)
Pembayaran pajak lain-lain / Other tax payments	(8.795.801.620)	(8.448.657.315)	(3.299.402.115)
Pembayaran kepada direksi dan karyawan / Payments to board of directors and employees	(25.169.082.841)	(19.770.661.581)	(16.496.167.776)
Pembayaran bunga pinjaman / Loan interest payment	(116.590.216.758)	(158.647.499.335)	(129.882.225.879)
Pembayaran (penerimaan) uang titipan – neto / Payment (reception) of deposit money – net	29.362.838.074	(1.834.320.167)	(5.005.511.308)
Penerimaan bunga / Interest Income	3.043.336.887	1.190.417.910	3.257.744.559
Penerimaan lain-lain / Other Income	1.275.932.130	678.488.136	259.112.900
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi / Net cash gained from operation activities</b>	<b>135.436.623.018</b>	<b>63.178.861.297</b>	<b>10.998.129.002</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI / CASH FLOW OF INVESTMENT ACTIVITIES</b>			
Perolehan aset tetap / Fixed assets acquisition	(11.589.088.754)	(10.356.459.931)	(4.071.910.611)
Pembayaran utang terkait hak pengusahaan jalan tol / Payment related to toll road concession	-	(40.854.905.467)	(83.434.663.457)
Pengembalian uang ganti kerugian pengadaan tanah - landscaping / Repayment of land acquisition - landscaping	-	-	1.106.081.767
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi / Net cash used for investment</b>	<b>(11.589.088.754)</b>	<b>(51.211.365.398)</b>	<b>(86.400.492.301)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN / CASH FLOW OF FINANCING ACTIVITIES</b>			
Penerimaan utang obligasi, neto / Bond Issuance, net	1.493.440.642.842	-	-
Pembayaran utang bank / Bank loan repayment	(1.414.035.363.186)	(97.000.000.000)	-
Perolehan utang bank / Bank loan proceed	-	218.822.442.076	346.365.096.984
Penerimaan setoran modal / Capital subscription reception		82.000.000.000	-
Penempatan dana ditetapkan penggunaannya / Subscription of restricted fund utilization	(65.656.000.347)	(26.803.948.069)	(32.978.551.584)
Pembayaran liabilitas pembebasan tanah / Payment of land acquisition liabilities	-	(218.272.714.548)	(225.209.458.343)
<b>Kas neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan / Net cash earned from (to be used for) financing activities</b>	<b>13.749.279.309</b>	<b>(41.254.220.541)</b>	<b>88.177.087.057</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS / CASH AND CASH EQUIVALENTS INCREASE (DECREASE)</b>	<b>137.596.813.573</b>	<b>(29.286.724.642)</b>	<b>(7.771.192.866)</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE/TAHUN / CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR/PERIOD</b>	<b>51.460.262.228</b>	<b>80.746.986.870</b>	<b>88.518.179.736</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE/TAHUN / CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR-PERIOD</b>	<b>189.057.075.801</b>	<b>51.460.262.228</b>	<b>80.746.986.870</b>

(\*)Tahun 2016 Pendapatan Tol sebesar Rp337.290.843.165 terdiri dari Rp263.909.540.000 dan Pendapatan Tol tahun 2015 sebesar Rp72.635.000.000 yang dicatat di tahun 2016. / In 2016 Toll Income amounting to Rp337,290,843,165 comprising of Rp263,909,540,000 and Toll Income in 2015 of Rp72,635,000,000 accrued in 2016.

# Grafik Ikhtisar Keuangan

## Chart of Financial Highlights

Dalam Jutaan / In Millions

● 2015    ● 2016    ● 2017**Jumlah Aset**  
Total Asset**Liabilitas**  
Liabilities**Ekuitas**  
Equity**Pendapatan Bersih**  
Net Sales**Laba Usaha**  
Operating Income**Laba Bersih**  
Net Profit

(\*)Tahun 2016 Pendapatan Tol sebesar Rp337.290.843.165 terdiri dari Rp263.909.540.000 dan Pendapatan Tol tahun 2015 sebesar Rp72.635.000.000 yang dicatat di tahun 2016. / In 2016 Toll Income amounting to Rp337,290,843,165 comprised of Rp263,909,540,000 and Toll Income in 2015 of Rp72,635,000,000 accrued in 2016.

# Ikhtisar Saham

## Share Highlights

Hingga tahun buku 2017, PT Marga Lingkar Jakarta belum melakukan pencatatan saham di bursa efek baik di Indonesia maupun di luar negeri. Saat ini kepemilikan saham Perseroan dipegang oleh PT Jasa Marga (Persero) Tbk sebesar 65% dan PT Jakarta Marga Jaya sebesar 35%, sehingga Perseroan belum dapat menjabarkan informasi terkait ikhtisar saham.

Until the fiscal year 2017, PT Marga Lingkar Jakarta has not yet registered a share listing in stock exchange either in Indonesia or overseas. Currently the Company's shares are owned by PT Jasa Marga (Persero) Tbk of 65% and PT Jakarta Marga Jaya of 35%, therefore the Company cannot present the information related to the share highlights.

# Ikhtisar Obligasi

## Bonds Highlights

Pada tanggal 9 November 2017, PT Marga Lingkar Jakarta mencatatkan obligasi pertama kalinya di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan nama Obligasi I Marga Lingkar Jakarta Tahun 2017. Obligasi ini mendapat peringkat <sup>id</sup>AAA<sub>(sf)</sub> dari lembaga pemeringkat PT Pefindo. Peringkat ini merupakan peringkat tertinggi yang diberikan oleh PT Pefindo. Obligasi yang diterbitkan ini merupakan *project bonds* untuk proyek Perseroan yang berupa ruas tol JORR W2 Utara (Kebon Jeruk-Ulujami). Obligasi I ini bernilai sampai Rp 1,5 triliun yang terdiri dari 5 (lima) seri, dengan rata-rata tingkat bunga sebesar 8,36%. Kelima seri obligasi yang diterbitkan ini memiliki jangka waktu mulai dari 3 tahun hingga 12 tahun kedepan sejak tanggal emisi.

On November 9, 2017, PT Marga Lingkar Jakarta registered its first bonds for the first time at Indonesia Stock Exchange (IDX) under the name of Bonds I Marga Lingkar Jakarta of 2017. These bonds are ranked <sup>id</sup>AAA<sub>(sf)</sub> by PT Pefindo. These issued bonds are for the Company's project of JORR W2 North Toll Road (Kebon Jeruk-Ulujami). Bonds I value is up to Rp1.5 trillion consisting of 5 (five) serials, with average interest rate of 8.36%. These five bonds serials have tenure from 3 years to 12 years since the emission date.

Jenis Sekuritas / Types of Security	Mata Uang / Currency	Seri / Serial	Nilai / Value	Tenor / Tenure	Tanggal Terbit / Issuance Date	Tanggal Jatuh Tempo / Maturity Date	Tingkat Bunga / Interest Rate	Tanggal Pembayaran Pokok Secara Penuh / Bullet Payment	Rating
Obligasi / Bonds	Rupiah	A	Rp200.000.000.000	3 tahun / years	8 November 2017 / November 8, 2017	8 November 2020 / November 8, 2020	7,45%	8 November 2020 / November 8, 2020	<sup>id</sup> AAA <sub>(sf)</sub>
		B	Rp217.000.000.000	5 tahun / years	8 November 2017 / November 8, 2017	8 November 2022 / November 8, 2022	7,75%	8 November 2022 / November 8, 2022	<sup>id</sup> AAA <sub>(sf)</sub>
		C	Rp299.000.000.000	7 tahun / years	8 November 2017 / November 8, 2017	8 November 2024 / November 8, 2024	8,30%	8 November 2024 / November 8, 2024	<sup>id</sup> AAA <sub>(sf)</sub>
		D	Rp320.000.000.000	10 tahun / years	8 November 2017 / November 8, 2017	8 November 2027 / November 8, 2027	8,70%	8 November 2027 / November 8, 2027	<sup>id</sup> AAA <sub>(sf)</sub>
		E	Rp464.000.000.000	12 tahun / years	8 November 2017 / November 8, 2017	8 November 2029 / November 8, 2029	8,85%	8 November 2029 / November 8, 2029	<sup>id</sup> AAA <sub>(sf)</sub>



# LAPORAN MANAJEMEN

## Management Reports

# Laporan Dewan Komisaris

## Board of Comissioners Report



Perseroan mencatat adanya **peningkatan volume kendaraan** yang melakukan transaksi di gerbang-gerbang JORR W2 Utara selama tahun 2017 yakni **sebesar 30,5 juta kendaraan** dibandingkan dengan volume kendaraan di tahun 2016 sebesar 26,9 juta kendaraan.

The Company recorded an increase in vehicle volume that conducted a transaction in JORR W2 North gates in 2017 for up to 30.5 million vehicles compared to that of 2016 which was 26.9 million vehicles.



**Satya Heragandhi**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

## Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Shareholders and Stakeholders,

Di tengah dinamika kondisi ekonomi global dan nasional, Perseroan senantiasa bersyukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia-Nya sehingga mampu melewati tahun buku dengan menorehkan prestasi dan catatan yang membanggakan.

Pada kesempatan ini, saya mewakili segenap jajaran Dewan Komisaris Perseroan akan menyampaikan Laporan Tahunan PT Marga Lingkar Jakarta tahun buku 2017 yang menjelaskan tentang kinerja operasional serta aspek-aspek lainnya dalam rangka merealisasikan rencana demi mencapai target bisnis Perseroan yang dilakukan sepanjang tahun 2017.

### TINJAUAN PERONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Selama tahun 2017, pertumbuhan ekonomi secara global dan nasional terus mengalami perbaikan dibanding tahun sebelumnya. Bank Dunia mencatat angka pertumbuhan ekonomi secara global berada di angka 3 persen atau lebih baik dari tahun 2016 yang hanya tumbuh sebesar 2,4 persen. Angka tersebut merupakan angka pertumbuhan ekonomi tertinggi sejak 7 tahun terakhir. Peningkatan pertumbuhan ekonomi global tahun ini disebabkan oleh adanya pertumbuhan di sektor manufaktur dan perdagangan, meningkatnya kepercayaan pasar, dan makin stabilnya harga komoditas yang menyebabkan naiknya tingkat ekspor di tingkat global.

Perbaikan pertumbuhan ekonomi global juga berdampak positif bagi pertumbuhan ekonomi nasional yang mengalami sedikit peningkatan meski masih berada di bawah target RAPBN-P 2017 yaitu 5,2 persen. Badan Pusat Statistik (BPS) menyatakan ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,07 persen atau mengalami pertumbuh sebesar 0,05 persen dibandingkan dengan angka pertumbuhan tahun 2016 yang hanya mencapai 5,02 persen. Pertumbuhan tersebut diakibatkan oleh adanya peningkatan aktivitas ekspor, perbaikan harga komoditas pangan dan tingkat inflasi yang terkendali.

### TINJAUAN INDUSTRI PENGELOLAAN JALAN TOL NASIONAL 2017

Melalui Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2015-2019, Pemerintah memprioritaskan akelerasi pembangunan infrastruktur sebagai salah satu penggerak dalam upaya peningkatan pertumbuhan ekonomi nasional. Pembangunan infrastruktur sangatlah penting dilakukan guna memberi kemudahan dalam menjalankan aktivitas ekonomi dan mobilitas masyarakat.

Salah satu proyek infrastruktur yang gencar dilakukan Pemerintah adalah proyek infrastruktur di bidang transportasi seperti Jalan Tol. Proyek pembangunan jalan tol yang

The Company would like to express our gratitude to the Almighty God, because of His blessings we were able to pass the fiscal year in the middle of the dynamics of global and national economic condition by performing an impressive achievements and records.

On this occasion, I, on behalf of the Board of Commissioners would like to deliver the Annual Report of PT Marga Lingkar Jakarta for the 2017 fiscal year that explains the operational performance and other aspects in order to realize the plan to the business target carried out throughout 2017.

### NATIONAL AND GLOBAL ECONOMIC OVERVIEW

In 2017, the national and global economy improved compared to the previous year. The World Bank recorded a global economic growth at 3% or it improved from 2016 which only grew by 2.4%. This was the highest economic growth in the last 7 years. The global economic growth was caused by the growth of trading and manufacturing sectors, the improving market trust, and the more stable commodity price that which resulted in the increasing export in global scale.

The improving global economy positively impacted the national economy which grew slightly even though it was still below the 2017 RAPBN-P which was 5.2%. Statistics Indonesia Statistics (BPS) stated that Indonesia's economic growth was 5.07% or increased by 0.05% compared to that of 2016 which was recorded at 5.02%. The growth was caused by the increasing export activities, the improving commodity price, and the controlled inflation rate.

### OVERVIEW ON NATIONAL TOLL ROAD MANAGEMENT INDUSTRY IN 2017

Through National Mid-Term Development Plan (RPJMN) 2015-2019, the Government prioritizes acceleration of infrastructure development as one of the catalyst to increase the national economic growth. Infrastructure development is very important since it will facilitate the public in economic activities and community mobility.

One of the infrastructure projects that are intensely carried out by the Government is the transportation infrastructure, such as Toll Road. The Toll road development project carried

dilakukan baik di wilayah Jabodetabek, jalan tol Trans Jawa bahkan di luar Jawa seperti di Sumatera dan Kalimantan yang memberikan dampak positif terhadap industri yang bergerak di bidang pembangunan dan pengelola jalan tol Indonesia pada tahun 2017. Apalagi ditambah dengan dukungan finansial baik dari Pemerintah, kalangan perbankan maupun pasar modal dapat menunjang industri jalan tol di Indonesia.

## PANDANGAN TERKAIT KINERJA DIREKSI

Dalam melaksanakan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja atas strategi usaha yang dijalankan Direksi berdasarkan Standar Pelayanan Minimum (SPM) yang ditentukan oleh Pemerintah. Serta pemenuhan kewajiban dan persyaratan keuangan, baik yang ditentukan oleh perbankan maupun oleh otoritas keuangan dalam rangka penerbitan obligasi. Di samping itu, perkembangan kinerja Perseroan sepanjang tahun buku 2017 juga menjadi indikator penting dalam pemberian penilaian Dewan Komisaris atas kinerja Direksi Perseroan.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi dengan dukungan seluruh pegawai Perusahaan, telah menunjukkan kinerja yang sangat memuaskan dan memberikan manfaat positif bagi seluruh *stakeholder*, meskipun terdapat banyak tantangan, baik dari segi teknis operasional, keuangan maupun dari faktor di luar Perusahaan yang terjadi di tahun 2017.

Sepanjang tahun 2017, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah melakukan pengelolaan dalam kegiatan usaha operasional dengan baik. Hal tersebut dibuktikan dengan adanya kepercayaan yang diberikan para investor kepada Perseroan untuk melakukan penerbitan obligasi proyek (*Project Bonds*) sebesar Rp1,5 triliun.

Obligasi tersebut memperoleh peringkat Triple A dari lembaga pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO). Peringkat tersebut merupakan peringkat tertinggi yang pernah didapatkan oleh anak perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Jakarta Marga Jaya. Prestasi ini tentu dapat dijadikan tolok ukur (*benchmark*) bagi Perseroan dalam mencari alternatif pendanaan proyek.

Di samping itu, Perseroan mencatat adanya peningkatan volume kendaraan yang melakukan transaksi di gerbang-gerbang JORR W2 Utara selama tahun 2017 yakni sebesar 30,5 juta kendaraan dibandingkan dengan volume kendaraan di tahun 2016 sebesar 26,9 juta kendaraan. Peningkatan volume kendaraan tersebut diikuti dengan peningkatan realisasi pendapatan tol 2017 sebesar 4,78% dibandingkan dengan pendapatan tol yang diperoleh tahun sebelumnya.

Dewan Komisaris menyadari bahwa kelancaran pengoperasian jalan tol merupakan kunci sukses Perseroan

out in Jabodetabek, Trans Jawa, even outside Java, such as in Sumatra and Kalimantan, delivered positive impacts to industries engaged in toll road management and development in 2017. The toll road industry in Indonesia was financially supported by the Government, banks, and capital market.

## VIEW ON THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE

In its supervisory function, the Board of Commissioners assesses the performance of business strategy by the Board of Directors based on the Minimum Service Standard (SPM) determined by the Government. And the fulfillment of financial requirements and obligations, including those determined by banks and financial authority for bond issuance. In addition, the development of the Company's performance throughout 2017 fiscal year became the key indicator for the Board of Commissioners in assessing the Board of Directors' performance.

Overall, the Board of Commissioners assessed that the Board of Directors, supported by all employees, has demonstrated a satisfying performance and provided positive benefits to all stakeholders, even though there were various challenges in operational technique, finance, and external factors in 2017.

Throughout 2017, the Board of Commissioners assessed that the Board of Directors has managed the operational activities properly. It was proven by trust given by the investors to the Company to issue a Project Bond amounted to Rp1.5 trillion.

The bonds were rated AAA by PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). The rating is the highest rating that has ever been received by the subsidiary of PT Jasa Marga (Persero) Tbk and PT Jakarta Marga Jaya. Such an achievement became a benchmark for the Company in searching for an alternative for a project funding.

In addition, the Company recorded an increase in vehicle volume that conducted transaction in JORR W2 North gates in 2017 to 30.5 million vehicles compared to that of 2016 which was 26.9 million vehicles. The increasing volume was followed by an increase in realization of toll revenue by 4.78% compared to the toll revenue in the previous year.

The Board of Commissioners is aware that the smoothness of toll road operation is the key to success in realizing the

dalam mewujudkan visi dan misi Perseroan. Oleh sebab itu, Dewan Komisaris senantiasa mendorong Direksi untuk secara proaktif mencari terobosan – terobosan yang dapat mendukung kelancaran operasional. Salah satu terobosan yang dilakukan tahun ini adalah elektronifikasi penerimaan pembayaran tol yang berhasil dilakukan secara tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditetapkan.

Dalam rangka memenuhi SPM yang telah ditetapkan oleh pemerintah dan strategi untuk meningkatkan pelayanan terhadap pelanggan, Dewan Komisaris mendukung penuh upaya Direksi dalam melaksanakan program lapis tambah (*overlay*) di seluruh ruas jalan tol, dimana untuk tahun 2017 telah dilakukan di ruas sepanjang 6 KM dari 8 KM dan sisanya akan diselesaikan pada tahun berikutnya.

Dewan Komisaris juga menilai bahwa Direksi telah melakukan pengelolaan keuangan Perseroan sepanjang tahun 2017 dengan baik. Hal tersebut tercermin dari adanya grafik positif dalam Laporan Keuangan tahun buku 2017 meski belum memenuhi target yang ditetapkan dalam RKAP.

Berdasarkan hasil audit laporan keuangan tahun 2017, Perseroan telah mencatat perolehan pendapatan usaha sebesar Rp276,53 miliar. Jumlah ini mengalami peningkatan sebesar 4,78 persen atau setara dengan Rp12,62 miliar dibandingkan pada 2016 yang tercatat sebesar Rp263,91 miliar.

Sementara itu, tahun ini Perseroan memperoleh rugi bersih yang tercatat sebesar Rp55,26 miliar, turun sebesar 183,88 persen atau setara dengan Rp121,15 miliar dari laba bersih yang diperoleh Perseroan di tahun 2016 yang tercatat sebesar Rp65,88 miliar. Hal ini disebabkan oleh selain adanya pendapatan tol tahun 2015 yang dibukukan pada tahun 2016 juga adanya perlakuan akuntansi tentang pajak tangguhan.

Company's vision and mission. Therefore, the Board of Commissioners always encourages the Board of Directors to proactively seek for innovations that may support the operational smoothness. One of the innovations in the current year is electronic toll payment that was successfully carried out in a timely manner as scheduled.

For the purpose of fulfilling the SPM determined by the Government as well as strategy to improve the service to costumers, the Board of Commissioners fully supported the Board of Directors efforts in implementing the overlay program in all toll road segments, of which it has been carried out throughout the 6 KM from 8 KM toll road in 2017 and the remaining will be completed in the following year.

The Board of Commissioners also assessed that the Board of Directors has properly managed the Company's finance in 2017. It is shown on the positive chart in Financial Statements for 2017 fiscal year, even though it has not yet fulfilled the determined target in RKAP.

Based on the audit on 2017 financial statements, operating revenues of the Company was amounted to Rp276.53 billion, it increased by 4.78% or equal to 12.62 billion compared to that of 2016 which was recorded at Rp263.91 billion.

Meanwhile, in the current year, the Company's net loss is amounted to Rp55.26 billion, it decreased by 183.88% or equal to Rp121.15 billion from net profit in 2016 which was Rp65.88 billion. This was caused not only by the toll revenue in 2015 that was accrued in the 2016 toll revenue but also accounting treatment for deffered tax.



## PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan fungsi pengawasannya secara efektif dan efisien terhadap kinerja Direksi dalam melaksanakan pengelolaan aktivitas bisnis Perseroan. Fungsi tersebut direalisasikan melalui rapat gabungan yang dilaksanakan 4 kali sepanjang tahun 2017. Dalam rapat tersebut, Dewan Komisaris membahas pelaksanaan kegiatan Perseroan dan memberikan nasihat kepada Direksi atau rekomendasi terkait situasi dan kondisi bisnis yang sedang dihadapi Perseroan. Selain melakukan koordinasi secara rutin dengan Direksi, Dewan Komisaris juga melaksanakan peninjauan ke lapangan untuk melihat kinerja Perseroan secara langsung.

## PROSPEK USAHA

Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah menyusun prospek usaha Perseroan dengan sangat baik dan realistik berdasarkan pertimbangan dari berbagai kondisi, baik kondisi internal Perseroan maupun kondisi dan stabilitas perekonomian nasional untuk beberapa tahun ke depan. Dewan Komisaris optimis bahwa Direksi mampu meningkatkan profitabilitas Perseroan di tahun mendatang dan memberikan nilai tambah bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya melalui strategi-strategi usaha yang disusun guna menghadapi persaingan bisnis di masa depan.

## PANDANGAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dalam rangka mewujudkan praktek-praktek bisnis yang sehat dan beretika, Dewan Komisaris senantiasa mendorong manajemen untuk melaksanakan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam kegiatan Perseroan. Sejauh ini, Dewan Komisaris berpendapat bahwa Direksi telah berupaya semaksimal mungkin dalam menerapkan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) di setiap lini usaha.

Untuk perihal penerapan Manajemen Risiko, Dewan Komisaris bersama-sama Direksi telah melakukan analisis risiko terhadap setiap kebijakan strategis yang akan diambil, baik dalam bidang teknik, operasi maupun keuangan.

## PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Pada bulan Oktober 2017, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris PT Marga Lingkar Jakarta dengan ditunjuknya Yusid Toyib selaku Komisaris Independen. Penunjukan Komisaris Independen merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam rangka penerbitan Obligasi.

Adapun komposisi Dewan Komisaris pada tahun 2017 adalah sebagai berikut :

## ADVISORY TO THE BOARD OF DIRECTORS

Pursuant to the Articles of Association of the Company, the Board of Commissioners has effectively and efficiently carried out its supervisory function on the Board of Directors' performance in managing the Company's business activities. The function was realized through a joint meeting that was implemented for 4 (four) times in 2017. In the meeting, the Board of Commissioners discussed the Company's activities and provided advice or recommendation to the Board of Directors related to the situation and condition faced by the Company. In addition to regularly coordinate with the Board of Directors, the Board of Commissioners also visits the site to observe the Company's performance directly.

## BUSINESS OUTLOOK

The Board of Commissioners sees that the Board of Directors has prepared the Company's business prospect in a well and realistic manner based on the consideration from various conditions, whether it is the internal condition and the condition and stability of the national economy for the next few years. The Board of Commissioners is optimistic that the Board of Directors is able to increase the Company's profitability in the following year and provides added value to the shareholders and stakeholders through good business strategies in order to face the business competition in the future.

## VIEW ON CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

To realize the sound and ethical business practices, the Board of Commissioners encourages the management to implement Good Corporate Governance (GCG) principles in the Company's activities. To this point, the Board of Commissioners views that the Board of Directors has strived maximally in implementing Good Corporate Governance (GCG) principles in every business activity.

In terms of Risk Management, the Board of Commissioners and the Board of Directors have analyzed the risk of every strategic policy on technic, operation, and finance.

## A CHANGE IN THE BOARD OF COMMISSIONERS' COMPOSITION

PT Marga Lingkar Jakarta changed the Board of Commissioners' composition in October 2017 in line with appointed of Yusid Toyib as Independent Commissioner. The appointment of Independent Commissioner is one of the requirements that must shall be fulfilled for the purpose of bond issuance.

The Composition of the Board of Commissioners in 2017 is as follows:

Jabatan / Position	Januari – Oktober 2017 / January – October 2017	Oktober – Desember 2017 / October – December 2017
Komisaris Utama / President Commissioner	Satya Heragandhi	Satya Heragandhi
Komisaris / Commissioner	Frans S. Sunito	Frans S. Sunito
Komisaris / Commissioner	Taruli M Hutapea	-
Komisaris Independen / Independent Commissioner	-	Yusid Toyib

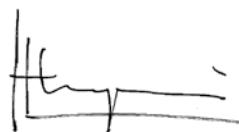
**APRESIASI**

Dengan berakhirnya laporan ini, kami segenap Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham atas dukungan, masukan serta arahan yang diberikan bagi kemajuan Perseroan di tahun ini dan di masa yang akan datang. Kami juga mengapresiasi seluruh dedikasi dan kerja keras yang telah dilakukan oleh jajaran Direksi dalam meningkatkan kinerja PT Marga Lingkar Jakarta demi mewujudkan tercapainya target bisnis yang telah ditetapkan. Tak lupa kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pegawai Perseroan yang telah bekerjasama dalam rangka mewujudkan visi Perseroan dan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan. Kami berharap di masa yang akan datang Perseroan dapat terus meningkatkan kinerja dan berdampak bagi pembangunan bangsa dan negara.

**APPRECIATION**

As the closing statement, we, on behalf of the Board of Commissioners, would like to extend our gratitude to the Shareholders for their support, suggestion, and advice for the Company's development in the current year and in the future. We also appreciate the dedication and hard work from the Board of Directors in improving the performance of PT Marga Lingkar Jakarta to realize the achievement of the business target. We would also like to extend our gratitude to the employees who have cooperated to realize the Company's vision and sustainable growth. We hope that the Company would continuously improve its performance in the future as well as positively impact Indonesia's development.

**Atas nama Dewan Komisaris**  
On the behalf of Boards of Commissioners



**Satya Heragandhi**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

# Laporan Direksi

## Board of Directors Report

### Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear Shareholders and Stakeholders,

Di tengah tantangan bisnis yang semakin masif serta kondisi perekonomian yang perlahan mulai membaik meski belum sepenuhnya kondusif, Perseroan senantiasa bersyukur atas perolehan prestasi membanggakan dalam melaksanakan kegiatan usaha sepanjang tahun buku 2017. Oleh sebab itu, pada kesempatan kali ini saya mewakili segenap jajaran Direksi akan menyampaikan Laporan Tahunan PT Marga Lingkar Jakarta tahun buku 2017 yang berisi tentang uraian kinerja yang dilakukan Perseroan beserta aspek-aspek pendukung lainnya dalam rangka merealisasikan rencana demi mencapai target bisnis selama tahun 2017.

### TINJAUAN PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Tahun 2017, perekonomian dunia masih mencatat pertumbuhan meski belum secara signifikan. Walaupun demikian, perekonomian dunia tetap memiliki dampak baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap perkembangan ekonomi nasional, terutama dengan adanya kenaikan harga minyak dunia yang terjadi sejak pertengahan tahun 2017.

Di tengah iklim perekonomian global yang belum sepenuhnya kondusif, perekonomian Indonesia tetap mampu membukukan pertumbuhan sebesar 5,07% dari tahun sebelumnya yakni 5,02%. Pertumbuhan ekonomi nasional yang relatif stabil ini didukung oleh adanya aspek fundamental yang cukup kuat seperti peningkatan tingkat konsumsi masyarakat khususnya di bidang transportasi dan properti, pertumbuhan kredit bank, persentase kredit macet (*Non Performing Loan*) yang terkendali, dan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing yang relatif stabil.

Dalam bidang infrastruktur, Pemerintah berkomitmen untuk mempercepat pembangunan infrastruktur di seluruh Indonesia, salah satunya adalah jalan tol. Komitmen tersebut diwujudkan dengan pemberian dukungan finansial terhadap para pelaku industri di bidang usaha pengembangan dan pengelolaan jalan tol. Pada tahun 2017, Kementerian Keuangan menyalurkan dana pagu belanja infrastruktur dari APBN 2017 sebesar Rp 98,8 triliun. Jumlah ini akan terus meningkat di tahun mendatang seiring dengan banyaknya proyek infrastruktur yang dilakukan. Kebijakan tersebut tentu dapat memberikan keyakinan bahwa sektor usaha jalan tol mempunyai prospek cerah di masa mendatang.

Amidst the massive business challenge and the recovering economic condition, the company is grateful for the impressive achievements in business implementation throughout 2017. Therefore, I, on behalf of the Board of Directors, would like to deliver the Annual Report of PT Marga Lingkar Jakarta for the 2017 fiscal year that contains the description of performance by the Company as well as other supporting aspects in realizing the plans to achieve the business target in 2017.

### NATIONAL AND GLOBAL ECONOMIC OVERVIEW

In 2017, the global economy grew although it was not significant. However, the world's economy still has good impact, both directly and indirectly, to national economic growth, mainly because of the increase in world's oil price since the middle of 2017.

In the middle of the unfavorable global economic climate, Indonesia's economy still managed to record a growth at 5.07% from the previous year, namely 5.02%. The relatively stable national economy was supported by the moderately strong fundamental aspect, such as the improving public consumption, particularly in transportation and property, bank credit growth, the controlled non-performing loan percentage, and the relatively stable Rupiah exchange rate against foreign currency.

In infrastructure, the Government is committed to accelerating infrastructure development in Indonesia, one of which is toll road. The commitment is realized by financially supporting the industry players in toll road management and development. In 2017, the Ministry of Finance distributed a ceiling fund of infrastructure expenditure from the 2017 APBN at Rp98.8 trillion. This amount will continue to increase in the future in line with the increasing amount of infrastructure project. The policy may provide assurance that toll road business sector has bright prospect in the future.



Hingga tahun 2017,  
**pendapatan usaha**  
jalan tol tercatat  
sebesar **Rp276,53 juta**,  
**meningkat 4,78%**  
dari pendapatan tahun  
sebelumnya sebesar  
Rp263,91 juta.

As of 2017, toll road operating revenue was recorded at Rp276.53 million, **It** increased by 4.78% from that of 2016 which was Rp263.91 million.



### R Kristianto

Direktur Utama  
President Directors



## ANALISIS KINERJA MLJ 2017

### Kebijakan Strategis

Pada tahun 2017, Perseroan menerbitkan obligasi proyek sebagai alternatif sumber pendanaan. Tujuan utama dari penerbitan obligasi ini adalah untuk melunasi fasilitas kredit investasi yang selama ini digunakan dalam pelaksanaan pembangunan proyek dan tambahan modal kerja.

Penerbitan obligasi ini merupakan suatu keputusan yang sangat strategis bagi Perseroan, khususnya dalam bidang keuangan, sebab dapat memperoleh tingkat bunga yang lebih rendah dan meringankan arus kas Peseroan.

Selain alasan keuangan, penerbitan obligasi ini mempunyai dampak strategis lainnya, antara lain mampu meningkatkan reputasi positif Perseroan di mata para investor dan pemegang saham serta menjadi *benchmark* bagi anak Perseroan lain di bawah wewenang PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Jakarta Marga Jaya dalam mencari sumber pendanaan.

### Pencapaian 2017

Di tengah persaingan usaha di bidang industri pengelolaan jalan tol yang semakin ketat, Perseroan terus berusaha agar tetap dapat membukukan pendapatan yang positif. Prestasi tersebut dibuktikan melalui perolehan pendapatan usaha dan jumlah kendaraan yang melakukan transaksi di gerbang tol JORR W2 Utara yang melebihi target RKAP yakni sebesar Rp269,9 juta dan 27,7 juta kendaraan.

Hingga tahun 2017, pendapatan usaha jalan tol tercatat sebesar Rp276,53 juta, meningkat 4,78% dari pendapatan tahun sebelumnya sebesar Rp263,91 juta. Untuk jumlah kendaraan juga mengalami peningkatan sebesar 12,5% dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 27,1 juta kendaraan menjadi 30,5 juta kendaraan di tahun 2017.

### Kendala yang Dihadapi

Adanya tuntutan pemenuhan Standar Pelayanan Minimum (SPM) yang ditetapkan oleh Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat merupakan salah satu tantangan yang dihadapi oleh Perseroan jalan tol, tak terkecuali bagi Perseroan. Tidak terpenuhinya SPM akan mengakibatkan pemberian teguran bahkan sanksi dari otoritas jalan tol dan akan muncul banyak keluhan atas ketidakpuasan dari para pengguna jalan tol.

Perseroan memandang tantangan tersebut sebagai hal yang positif dalam meningkatkan pelayanan dan reputasi di mata para pemegang saham. Oleh sebab itu, Perseroan terus melakukan upaya pemberahan di berbagai bidang dalam rangka memenuhi SPM.

## PROSPEK USAHA

Walaupun tahun 2018 disebut sebagai tahun politik, Direksi berkeyakinan bahwa perekonomian nasional masih akan tetap

## ANALYSIS ON MLJ PERFORMANCE IN 2017

### Strategic Policy

In 2017, the Company issued project bonds as an alternative for funding source. The main objective is to settle the investment loan facility that was used in the implementation of project development and additional working capital.

The bond issuance is a strategic decision for the Company, particularly in finance, since it may obtain lower interest rate and lighten the Company's cash flows.

In addition to the financial purpose, the bond issuance also has other strategic impact, such as improving the Company's reputation for investors and shareholders and to become the benchmark for other subsidiaries under the authority of PT Jasa Marga (Persero) Tbk and PT Jakarta Marga Jaya in seeking for funding source.

### Achievements in 2017

In the middle of the increasingly tightening toll road management industry competition, the Company continuously strives to record positive income. It was proven through the achievement of operating revenues and the total number of vehicles that conducted transactions at JORR W2 North toll gate at Rp269.9 million and 27.7 million vehicles, exceeding the RKAP target.

As of 2017, toll road operating revenue was recorded at Rp276.53 million, it increased by 4.78% from that of 2016 which was Rp263.91 million. The total number of vehicles also increased by 12.5% from that of 2016 which was recorded at 27.1 million vehicles to 30.5 million vehicles in 2017.

### Obstacles Faced by the company

The demand to fulfill the Minimum Service Standard (SPM) determined by the Ministry of Public Works and Housing is one of the obstacles faced by toll road companies, including the Company. Unfulfilled SPM causes reprimand, moreover a sanction from toll road authorities. This will raise complaints from toll road users.

The Company views the challenge as a positive way to improve the service and reputation for shareholders. Therefore, the Company continues to improve in various fields to fulfill the SPM.

## BUSINESS OUTLOOK

While the year 2018 was referred as the year of politic, the Board of Directors believes that national economy will remain

stabil. Terlebih dengan adanya upaya dari Pemerintah dalam meningkatkan pembangunan dan kualitas infrastruktur dalam kurun waktu hingga 2 tahun mendatang demi memperlancar kegiatan ekonomi dan mobilisasi masyarakat, Direksi optimis bahwa prospek usaha yang digeluti Perseroan masih memiliki prospek yang cerah di masa mendatang.

Perseroan senantiasa berupaya dalam mempertahankan kinerja operasional dan prestasi membanggakan yang diraih selama tahun 2017 serta terus memperbaiki kekurangan yang ada demi meningkatkan pelayanan dan kepuasan para pengguna tol.

Perseroan juga berusaha untuk menyelesaikan proyek-proyek yang belum dapat diselesaikan pada tahun 2017, diantaranya adalah pengerajan lapis tambah (*overlay*) sejauh 2 kilometer dari 8 kilometer dan memperbanyak pemasangan alat GTO guna mempercepat transaksi pembayaran non-tunai di seluruh gerbang tol ruas JORR W2 Utara.

## PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan senantiasa mengedepankan penerapan prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) dalam menjalankan seluruh kegiatan usahanya. Hal tersebut dilakukan guna meningkatkan citra positif Perseroan di mata para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang mampu mewujudkan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan. Dalam melakukan penerapan GCG, Perseroan selalu berpedoman pada peraturan – peraturan yang berlaku. Selain itu, dibutuhkan adanya kesadaran dari seluruh insan MLJ dalam mewujudkan penerapan tata kelola perusahaan yang baik di setiap lini usaha.

Untuk pengelolaan Manajemen Resiko, Perseroan selalu melakukan analisis secara mendalam kepada kebijakan yang diambil maupun seluruh rencana pekerjaan yang akan dilakukan. Para direksi dan seluruh karyawan juga selalu melakukan tukar pikiran untuk meminimalisasi timbulnya risiko kerja di tengah proses pelaksanaan kegiatan usaha.

## PENERAPAN CSR

Program Corporate Social Responsibility (CSR) senantiasa menjadi kegiatan rutin Perseroan. Program CSR ditujukan bagi masyarakat yang tinggal di sekitar jalan tol, dengan berbagai macam kegiatan yang mencakup kegiatan keagamaan, kesehatan, pelayanan masyarakat serta keterlibatan dalam menjaga keselamatan lingkungan. Selain itu, Perseroan juga terus berupaya dalam meningkatkan kapabilitas dan kesejahteraan para karyawannya.

stable, especially with the Government's effort to increase the development and quality of infrastructure within 2 years to smoothen public mobilization and economy. The Board of Directors is optimistic that the Company still has bright prospect in the future.

The Company strives to maintain operational performance and impressive achievement in 2017 and continues to improve to the services and satisfaction of toll users.

The Company also strives to complete unfinished projects in 2017, some of them are the overlay work of 2 kilometers from 8 kilometers and increasing the number of GTO installation to accelerate non-cash payment transaction at all JORR W2 North toll gate.

## IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Company always prioritizes the implementation of Good Corporate Governance (GCG) in its business activities. This is carried out to improve the Company's positive image before shareholders and stakeholders who can realize the sustainable business growth. In GCG implementation, the Company always refers to the prevailing regulations. In addition, awareness of all personnel of MLJ is needed in realizing good corporate governance in every business line.

For Risk Management, the Company always conducts an in-depth analysis on the taken policies and plans that are going to be implemented. The Board of Directors and all employees always carry out knowledge-sharing to minimize work risks in the middle of business process.

## CSR IMPLEMENTATION

Corporate Social Responsibility (CSR) program is a regular activity of the Company. CSR program is aimed at the community who resides around toll road which is filled various activities, such as religious, health, and community service activities as well as an involvement in maintaining environmental safety. In addition, the Company also continuously strives to increase its capability and its employee's welfare.

## PERUBAHAN SUSUNAN DIREKSI

Sepanjang tahun 2017, terdapat perubahan komposisi jajaran Direksi PT Marga Lingkar Jakarta. Direktur Keuangan dan Umum Perseroan yang sebelumnya dijabat oleh Sonhadji Surahman diganti oleh Sri Nugroho pada bulan September 2017 berdasarkan Keputusan Pemegang Saham.

Adapun komposisi Direksi pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

Jabatan / Position	Januari – September 2017 / January – September 2017	September – Desember 2017 / September – December 2017
Direktur Utama / President Director	Edwin Cahyadi	Edwin Cahyadi
Direktur Keuangan dan Umum / Director of Finance and General Affairs	Sonhadji Surahman	Sri Nugroho

Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham di luar Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tanggal 12 Januari 2018 terjadi perubahan komposisi Direktur Utama Perseroan, yaitu :

Jabatan / Position	Nama / Name	Periode Jabatan / Position Period
Direktur Utama / President Director	Edwin Cahyadi	November 2016 - Januari 2018 / November 2016 - January 2018
Direktur Utama / President Director	R Kristianto	Januari 2018 - saat ini / January 2018 - present

## APRESIASI

Akhir kata, Direksi mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada para pemegang saham, jajaran Dewan Komisaris beserta komite-komite di bawahnya dan pemangku kepentingan lainnya, termasuk para karyawan dan masyarakat sekitar yang telah memberi dukungan dalam upaya peningkatan kinerja Perseroan selama tahun 2017 demi mewujudkan tercapainya target-target bisnis dan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan. Kedepannya kami berharap untuk terus menjaga hubungan mitra kerja yang telah terjalin dengan baik.

## CHANGE IN THE BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

There was a change in the composition of the Board of Directors of PT Marga Lingkar Jakarta. Director of Finance and General Affairs who was previously occupied by Sonhadji Surahman was replaced by Sri Nugroho in September 2017 pursuant to the Shareholders' Resolution.

Composition of the Board of Directors in 2017 is as follows:

Based on the Shareholders Resolution outside of the General Meeting of Shareholders (Circular Resolution) on January 12, 2018 there was a change on the composition of President Director of the Company that is :

## APPRECIATION

Finally, the Board of Directors would like to extend our gratitude to the shareholders, the Board of Commissioners and committees as well as the stakeholders, including the employees and the surrounding community who had supported the Company for the improvement of performance in 2017 to realize the business targets and sustainable business growth. We hope to maintain a good relationship with our business partners in the future.

### Atas nama Direksi

On the behalf of Boards of Directors

**R.Kristianto**

Direktur Utama  
President Directors



KANTOR  
OPERASIONAL  
**MJ** PERSEROATAN MERUYA  
Community Schools  
MERUYA

# PROFIL PERUSAHAAN

## Company Profile

# Identitas Perusahaan

## Company Identity

<b>Nama Perusahaan /</b> Company Name	PT Marga Lingkar Jakarta	PT Marga Lingkar Jakarta
<b>Bidang Usaha /</b> Line of Business	Pengusahaan jalan tol JORR W2 Utara (Ulujamai – Kebon Jeruk)	JORR W2 North Toll Road (Ulujamai – Kebon Jeruk) concession
<b>Status Perusahaan /</b> Corporate Status	Anak Perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Jakarta Marga Jaya	Subsidiary of PT Jasa Marga (Persero) Tbk and PT Jakarta Marga Jaya
<b>Kepemilikan /</b> Share Ownership	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Jasa Marga (Persero) Tbk : 65%</li> <li>• PT Jakarta Marga Jaya : 35%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Jasa Marga (Persero) Tbk : 65%</li> <li>• PT Jakarta Marga Jaya : 35%</li> </ul>
<b>Tanggal Pendirian /</b> Date of Incorporation	24 Agustus 2009	August 24, 2009
<b>Dasar Hukum Pendirian /</b> Legal Basis of Incorporation	Akta Notaris No. 26 tanggal 24 Agustus 2009, dibuat di hadapan Edi Priyono, S. H., Notaris di Jakarta yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-45700.AH.01.01 tahun 2009 tanggal 15 September 2009, dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan pada Kemenkumham No. AHU-0061511.AH.01.09 tahun 2009 pada tanggal 15 September 2009, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 68 tanggal 24 Agustus 2010, Tambahan No.14210 ("Akta Pendirian").	Notarial Deed No. 26 dated August 24, 2009, drawn up in the presence of Edi Priyono, S.H., a Notary in Jakarta, ratified by the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia, pursuant to Decision Letter No. AHU-45700.AH.01.01 of 2009 dated September 15, 2009, and registered in Company's Registry of the Ministry of Law and Human Rights No. AHU-0061511.AH.01.09 of 2009 dated September 15, 2009, as was announced in the State Gazette Republic of Indonesia No. 68 dated August 24, 2010, Supplement No. 14210 ("Deed of Incorporation").
<b>Modal Dasar /</b> Authorized Capital	Rp655.727.000.000	Rp655,727,000,000
<b>Modal Dasar Ditempatkan dan Disetor Penuh /</b> Subscribed/Fully Paid-In Capital	Rp655.727.000.000	Rp655,727,000,000
<b>Alamat Kantor /</b> Office Address	Graha Simatupang Tower 2B Lt. 2 Jl. TB Simatupang Kav. 38 Jakarta Selatan (021) 2971 2762	Graha Simatupang Tower 2B 2nd Floor, Jl. TB Simatupang Kav. 38 South Jakarta (021) 2971 2762
<b>Email</b>	margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id	margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id
<b>Situs /</b> Website	www.margalingkarjakarta.net	www.margalingkarjakarta.net

# Sejarah Perusahaan

## Company History

Sebagai pusat perekonomian dan pemerintahan Indonesia, Jakarta memang memiliki kepadatan penduduk tertinggi di Indonesia. Kepadatan penduduk ini juga diiringi dengan peningkatan laju kepemilikan kendaraan, sehingga tak jarang menimbulkan volume kendaraan meningkat tajam di beberapa ruas jalan di Jakarta. Oleh sebab itu untuk mengurangi beban volume kendaraan baik di ruas jalan protokol maupun jalan tol di Jakarta, maka Pemerintah menginisiasi pembangunan proyek jalan tol, salah satunya adalah Jakarta Outer Ring Road West 2 (JORR W2) Utara. Proyek tersebut kemudian diserahkan kepada PT Marga Lingkar Jakarta selaku anak perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Jakarta Marga Jaya.

PT Marga Lingkar Jakarta (selanjutnya disebut "MLJ", "Perusahaan" dan "Perseroan") adalah anak perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Jakarta Marga Jaya yang bergerak di bidang pengusahaan jalan tol JORR W2 Utara (Ulujami – Kebon Jeruk), yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol, serta usaha-usaha lainnya sesuai dengan ketentuan-ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 26 tanggal 24 Agustus 2009, dibuat di hadapan Edi Priyono, S. H., Notaris di Jakarta yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia (sebagaimana diubah dari waktu ke waktu, untuk selanjutnya disebut sebagai Menkumham) berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-45700.AH.01.01 Tahun 2009 tanggal 15 September 2009, dan telah dicatat dalam Daftar Perseroan pada Kemenkumham No. AHU-0061511.AH.01.09.Tahun 2009 pada tanggal 15 September 2009, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 68 tanggal 24 Agustus 2010, Tambahan No.14210 ("**Akta Pendirian**").

Sejak pendirian, Anggaran Dasar Perseroan mengalami beberapa kali perubahan, dan perubahan yang terakhir kali dimuat dalam Akta No. 14, tanggal 22 Desember 2016, yang dibuat di hadapan Tatyana Indrati Hasjim, S.H., Notaris di Jakarta Pusat, yang telah memperoleh persetujuan dari Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0024998.AH.01.02 Tahun 2016 tanggal 23 Desember 2016, yang telah diberitahukan kepada Kemenkumham, dan telah diterima berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0111645 tertanggal 23 Desember 2016 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan pada Kemenkumham No. AHU-0154575.AH.01.11 Tahun 2016 tanggal 23 Desember 2016 ("**Akta No. 14**").

Jakarta with its highest density in Indonesia is also Indonesia's central economic and government. Population density is also go along with increasing vehicle ownership rate, so that in several road sections in Jakarta the vehicles volume are rapidly increasing. Therefore to reduce vehicles volumes both in protocol road section and toll road section in Jakarta, the Government initiated toll road project, one of them is JORR W2 North Toll Road. The project was then assigned to PT Marga Lingkar Jakarta as subsidiary of PT Jasa Marga (Persero) Tbk and PT Jakarta Marga Jaya.

PT Marga Lingkar Jakarta (hereinafter referred to as "MLJ", "Company" and "Corporate") is a subsidiary of PT Jasa Marga (Persero) Tbk engaging in toll road concession of JORR W2 North Toll Road (Ulujami – Kebon Jeruk), including financing, technical planning, construction, toll road operation and maintenance, as well as other business pursuant to prevailing laws and regulations.

Incorporated pursuant to Notarial Deed No. 26 dated August 24, 2009, drawn up in the presence of Edi Priyono, S.H., a Notary in Jakarta who has obtained ratification from Minister of Law Republic of Indonesia (as amended from time to time, hereinafter referred to as Ministry of Law and Human Rights), based on Decision Letter No. AHU-45700.AH.01.01 of 2009 dated September 15, 2009, and registered in Company Registry of Ministry of Law and Human Rights No. AHU-0061511.AH.01.09 of 2009 dated September 15, 2009, and was announced in State Gazette Republic of Indonesia No. 68 dated August 24, 2010, Supplement No. 14210 ("Deed of Incorporation")

Since its incorporation, the Company's Articles of Association has been several times amended; the last amendment was contemplated in Deed No. 14, dated December 22, 2016, drawn up in the presence of Tatyana Indrati Hasjim, S.H., a Notary in Central Jakarta, who has obtained approval of Ministry of Law and Human Rights pursuant to Decision Letter No. AHU-0024998. AH.01.02 of 2016 dated December 23, 2016, and was received based on Receipt of Notification of Changes to the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0111645 dated December 23, 2016 and was registered in Company Registry of Ministry of Law and Human Rights No. AHU-0154575.AH.01.11 of 2016 dated December 23, 2016 ("Deed No. 14")

# Bidang Usaha

## Line of Business

### Bidang Usaha Sesuai Anggaran Dasar

Sesuai dalam Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah melaksanakan pengusahaan Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta seksi W2 Utara, yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol, serta usaha-usaha lainnya sesuai dengan ketentuan-ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Proses kegiatan usaha Perseroan dapat dijelaskan dalam bagan di bawah ini:



Adapun rincian mengenai pelaksanakan kegiatan usaha di atas adalah sebagai berikut:

#### a. Perencanaan Teknis

Merupakan tahapan dimana Perseroan mulai mempersiapkan dan menyusun dokumen teknik yang memberikan gambaran produk yang ingin diwujudkan, yang terdiri dari gambar teknik detail, syarat-syarat umum, serta spesifikasi pekerjaan dengan mengacu kepada desain awal untuk dipergunakan dalam pelaksanaan pembangunan Jalan Tol JORR W2 Utara.

#### b. Konstruksi

Pada tahap ini Pemerintah menyerahkan lahan yang telah dibebaskan sesuai ketentuan yang berlaku kepada Perseroan untuk dibangun Jalan Tol JORR W2 Utara. Setelah lahan diseretirimakan maka kemudian Perseroan menunjuk kontraktor untuk dapat mengerjakan pembangunan tersebut dan mengawasi kinerja Kontraktor sampai dengan masa konstruksi selesai.

#### c. Pengoperasian dan Pemeliharaan

Setelah Jalan Tol JORR W2 Utara terbangun dan mendapat izin kelayakan operasi dari Pemerintah maka selanjutnya Perseroan mulai mengoperasikan Jalan Tol JORR W2 Utara guna melayani pengguna jalan tol. Adapun layanan dimaksud terbagi ke dalam 3 jenis yaitu:

##### 1. Layanan Konstruksi

Layanan Konstruksi adalah layanan pemeliharaan fisik jalan tol beserta perlengkapannya (Jalan, Jembatan dan Gerbang Tol). Hal ini dilakukan untuk memastikan kondisi jalan tol dalam keadaan prima.

### Line of Business Pursuant to Articles of Association

Pursuant to Article 3 of the Company's Articles of Association, the goals and purposes of the Company are to conduct the concession of JORR W2 North Toll Road, which includes construction, toll road operation and maintenance, as well as other business pursuant to prevailing laws and regulations.

The process of Company's business activities are reflected below:

Details of business activities implementation aforementioned is as follows:

#### a. Technical Planning

The stage where the Company begin to prepare and compile technical documents that provides reflection of product to be realized, consisting of detailed technical drawing, general requirements, as well as work specification which refers to initial design to be used in JORR W2 North Toll Road development

#### b. Construction

In this stage the Government transfer the acquired land pursuant to prevailing provisions to the Company for construction of JORR W2 North Toll Road. After the transfer, the Company appoint contractor to begin the development and supervise Contractor performance until its completion.

#### c. Operation and Maintenance

After JORR W2 North Toll Road is completed and obtain feasibility operation permit, the Company will start to operate JORR W2 North Toll Road to be used by toll users. The services are divided into 3 types of:

##### 1. Construction Services

Construction service designated for services of toll road physical maintenance and its equipment (Road, Bridges and Toll Gate). This must be done to ensure that toll road is in prime condition.



## 2. Layanan Transaksi

Jalan Tol JORR W2 Utara memberlakukan sistem transaksi terbuka. Pada sistem transaksi terbuka, pengguna jalan tol diwajibkan menyelesaikan tahapan transaksi tol pada satu lokasi Gerbang Tol. Sebelum kebijakan 100% non tunai mulai berlaku, metode pembayaran yang digunakan terbagi dalam dua bentuk yaitu tunai dan non tunai. Adapun pembayaran tunai dilakukan pada gardu tol reguler sedangkan pembayaran non tunai dilakukan pada Gardu Tol Otomatis (GTO). Kemudian, setelah kebijakan 100% non tunai diberlakukan pada bulan Oktober 2017 seluruh Gerbang Tol pada Jalan Tol JORR W2 Utara hanya menerima pembayaran non tunai.

## 3. Layanan Lalu Lintas

Pelayanan lalu lintas merupakan kegiatan pelayanan yang diberikan kepada pengguna jalan tol selama melakukan perjalanan di sepanjang jalan tol. Tujuan kegiatan ini untuk mewujudkan kondisi lalu lintas jalan tol yang aman, lancar dan nyaman. Pelayanan lalu lintas di Jalan Tol JORR W2 Utara dilakukan melalui pemantauan selama 24 jam, baik itu melalui cctv maupun melalui kendaraan Layanan Jalan Tol dan Patroli Kepolisian (PJR).

## Kegiatan Pelayanan Kepada Pengguna Jalan Tol yang Dilaksanakan di Tahun Buku 2017

Sepanjang tahun 2017, Perseroan telah melakukan beberapa kegiatan yang berkaitan dengan pemberian layanan kepada pengguna Jalan Tol JORR W2 Utara, diantaranya:

- Memperbaiki kerusakan sekaligus meningkatkan kualitas aspal jalan tol JORR W2 Utara dengan cara melakukan SFO (*Scraping, Filling, dan Overlay*) pada aspal tersebut
- Pemberian diskon tarif tol pada arus mudik dan arus balik Lebaran
- Pengoperasian 28 Gardu Transaksi Otomatis (GTO) dalam rangka penerapan 100% transaksi non tunai diseluruh gerbang tol jalan tol JORR W2 Utara.

## 2. Transaction Services

JORR W2 North Toll Road enacts open transaction system, whereas the toll users must complete stage of toll transaction on one Toll Gate. Before application of 100% non-cash policy is applicable, the payment methods used are divided into two forms of cash and non-cash. Cash payment is performed at regular toll gate meanwhile non-cash payment is performed at Automatic Toll Substation (GTO). After 100% enactment of non-cash payment in October 2017 all gates in JORR W2 North toll road only received non-cash payments.

## 3. Traffic Services

Traffic services mean service activities provided to toll road users during their trip along the toll road. This activity is aimed to realize toll road traffic condition to be safe, smooth and contented. JORR W2 North Toll Road traffic services is executed through a 24 hours monitoring, both through CCTV and by Toll Road Service and Police Patrol vehicle (PJR).

## Services Given to Toll Road User in 2017

Throughout 2017, the Company has conducted several activities related to JORR W2 North Toll Road project namely:

- Repaired existing damages and improved asphalt quality of JORR W2 North Toll Road by implementing SFO (Scraping, Filling and Overlay) on the asphalt.
- Provide discount for toll tariff during homecoming flow and traffic flow during Lebaran.
- Operation of 28 Automatic Transaction Gate (GTO) to implement 100% non-cash transaction in all toll gate in JORR W2 North Toll Road

# Visi, Misi dan Tata Nilai

Vision, Mission and Values



## Pernyataan Peninjauan Visi dan Misi

Di tahun 2017, baik Dewan Komisaris maupun Direksi telah melakukan peninjauan serta mensahkan visi dan misi Perusahaan melalui Surat Keputusan Direksi Nomor 305/KPTS-MLJ/XII/2017 tanggal 20 Desember 2017 Tentang Penjabaran Visi, Misi, Tata Nilai dan Budaya Kerja PT Marga Lingkar Jakarta.

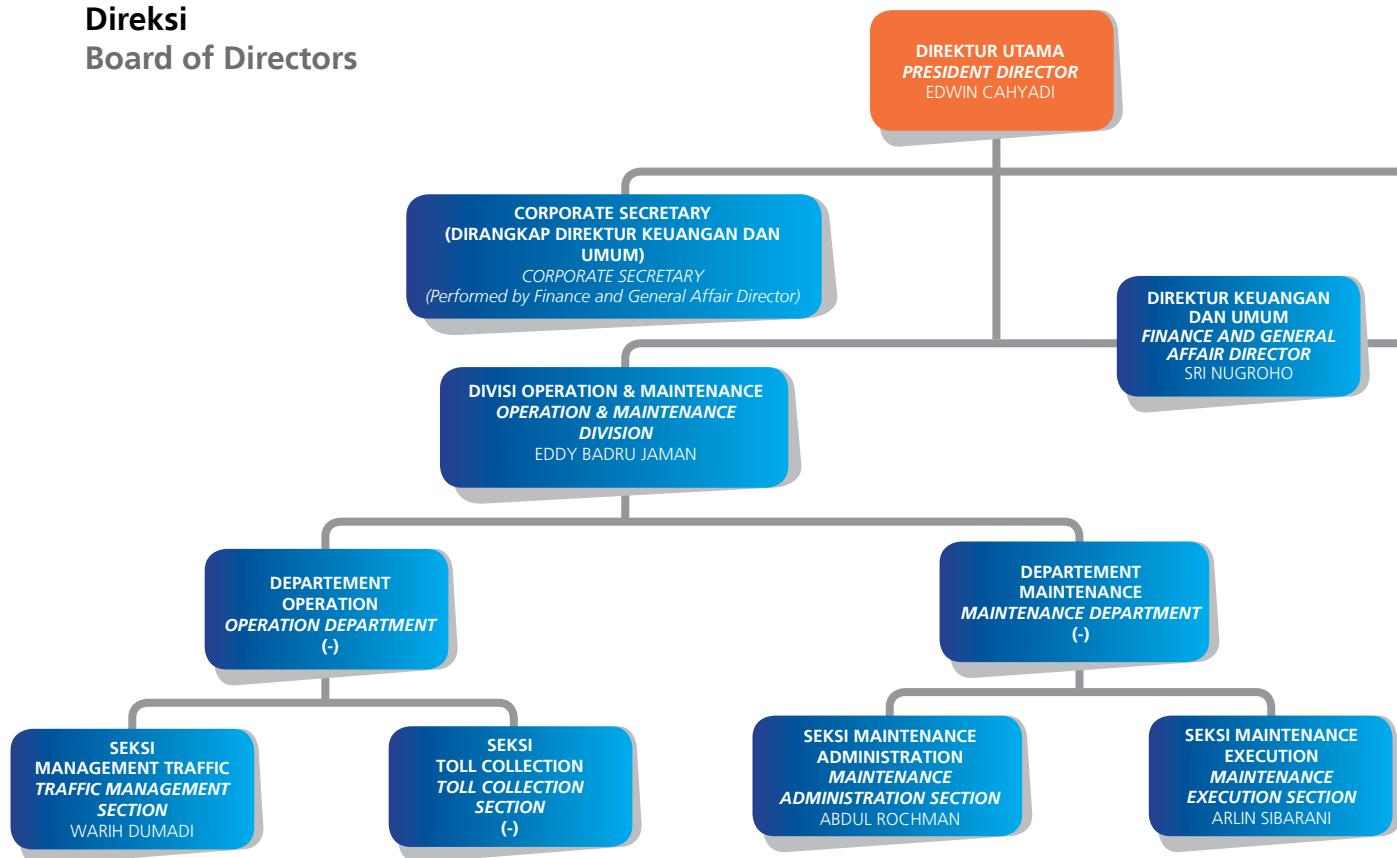
## Statement of Reviewing The Vision and Mission

In 2017, Board of Commissioners and Board of Directors has reviewed and ratified Company's vision and mission through Decision Letter of Board of Directors Number 305/KPTS-MLJ/XII/2017 dated December 20, 2017 on Interpretation of Vision, Mission, Values and Cultures of PT Marga Lingkar Jakarta.

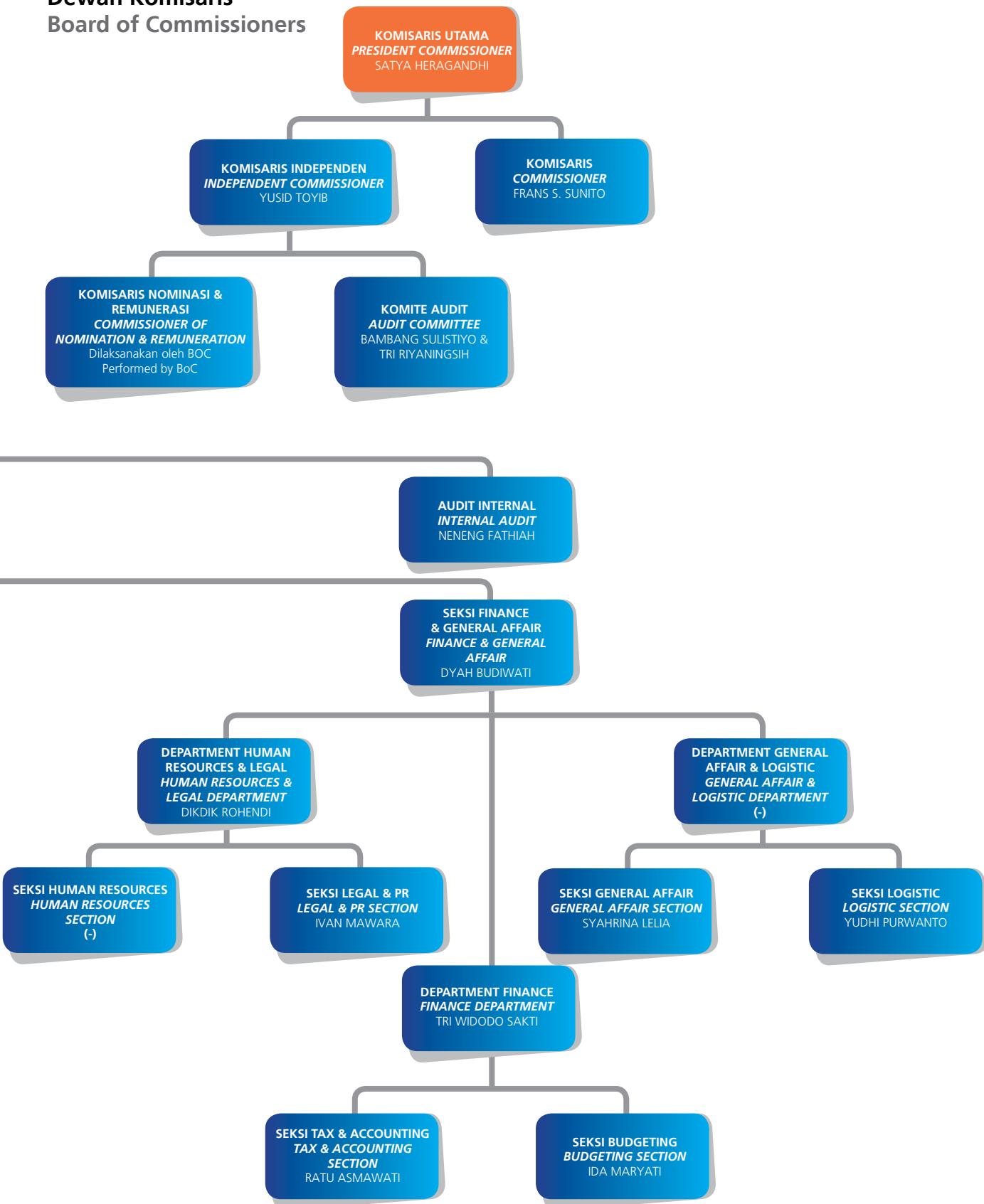
# Struktur Organisasi

## Company's Structural Organization

### Direksi Board of Directors

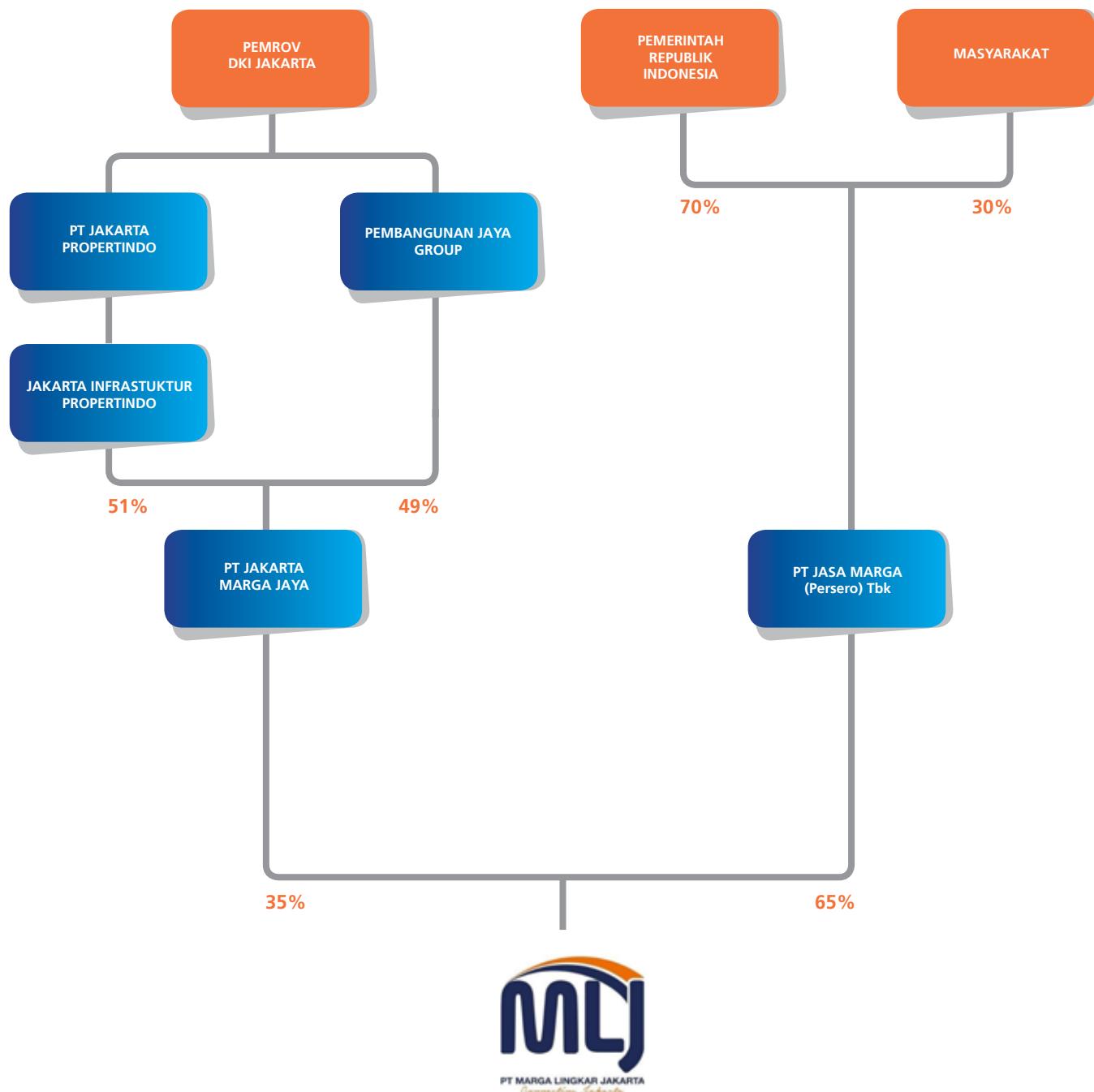


## Dewan Komisaris Board of Commissioners



# Struktur Grup Perusahaan

Company Group Structure



# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



**Satya Heragandhi**

Komisaris Utama  
President Commissioner

Warga Negara Indonesia. Saat ini berusia 49 tahun. Lahir di Semarang, 18 Oktober 1968 dan berdomisili di Jakarta. Memperoleh gelar Sarjana Fisika dari Universitas Indonesia pada tahun 1993 dan gelar *Master of Business Administration* (MBA) dari Institut Pengembangan Manajemen Indonesia pada tahun 2000. Menjabat sebagai Komisaris Utama PT. Marga Lingkar Jakarta sejak tahun 2016 berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 4 Mei 2016 sebagaimana tertuang dalam Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham No. 3 tanggal 4 Mei 2016 yang dibuat di hadapan Notaris Tatyana Indrati Hasjim, SH di Jakarta dan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham Nomor 11 tanggal 27 April 2017 yang dibuat oleh Notaris Tatyana Indrati Hasjim, SH, di Jakarta. Selain itu beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Jakarta Propertindo sejak tahun 2016 hingga saat ini. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama PT Sanggar Sarana Baja sejak tahun 2012 – 2016, Managing Director PT Sanggar Sarana Baja sejak tahun 2010 – 2012, Direktur Utama PT General Electric Operation Indonesia pada tahun 2005 – 2010, dan *Sales Director for South East Asia* PT GE Transportation pada tahun 2004 - 2010.

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat ini, Satya Haragandhi memiliki jabatan lain selain Komisaris Utama Perseroan yaitu sebagai President Director PT Jakarta Propertindo.

An Indonesian citizen, who was born in Semarang on October 18, 1986, age 49 years old, who resides in Jakarta. A Bachelor of Physics of University of Indonesia in 1993 and Master of Business Administration (MBA) from Institute od Management Development Indonesia in 2000. Served as President Commissioner of PT Marga Lingkar Jakarta since 2016 pursuant to Resolutions of Extraordinaty GMS dated May 4, 2016 as contained in Deed of Minutes of General Meeting of Shareholders No. 3 on May 4, 2016 drawn up by Tatyana indrati Hasjim, S.H., Notary in Jakarta and Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 11 dated April 27, 2017 drawn up by Tatyana Indrati Hasjim, S.H., Notary in Jakarta. Prior to his current position he served as President Director of PT Jakarta Propertindo since 2016 until present; President Director of PT Sanggar Sarana Baja since 2012-2016, Managing Director of PT Sanggar Sarana Baja since 2010-2012, President Director of PT General Electric Operation Indonesia in 2005-2010, and Sales Director for South East Asia of PT GE Transportation in 2004-2010.

### Concurrent Position

Currently, Satya Haragandhi concurrent as President Director of PT Jakarta Propertindo.

# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



**Yusid Toyib**

Komisaris Independen  
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia. Saat ini berusia 60 tahun. Lahir di Lahat, 31 Agustus 1957 dan berdomisili di Tangerang Selatan. Memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Sriwijaya Palembang pada tahun 1985 dan gelar *Master in Transportation Engineering* dari UNSW Sydney pada tahun 1998. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2017 sampai saat ini. Sebelum menjabat sebagai Komisaris Independen PT Marga Lingkar Jakarta, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Jenderal Bina Konstruksi Komenterian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat sejak tahun 2015 – 2016, Sekretaris Ditjen Bina Marga Kementerian PU sejak tahun 2013 – 2015, Sekretaris BPJT Ditjen Bina Marga Kementerian PU sejak tahun 2008 – 2013, Kepala Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional V, Dit JLN & Jembatan Wilayah Barat sejak tahun 2006 – 2008, Kepala Subdit Wilayah Barat V, Direktorat Jalan & Jembatan Wilayah Barat sejak tahun 2005 – 2006 dan Kepala Subdit Jalan Wilayah Tengah II sejak tahun 2002 - 2005.

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat ini, Yusid Toyib memiliki jabatan lain selain Komisaris Utama Perseroan yaitu sebagai :

- Senior advisor PT CIRIA JASA ec
- Ketua BSSWG (Busines Services Sector Working Group) Asean
- Ketua pengawas LPJK (Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi) nasional
- Dosen fakultas teknik Universitas Mercu Buana
- Direktur Business Development PT JIT
- Dewan Pakar PT Yodya Karya
- Ketua umum HAKKI (Himpunan Ahli Kontrak Konstruksi Indonesia)

### Periode Jabatan

Saat ini, Yusid Toyib bertindak sebagai Komisaris Independen untuk periode pertama, berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler yang ditandatangi tanggal 20 Oktober 2017 sebagaimana tertuang dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Diluar Rapat Umum Pemegang Saham No. 04 Tanggal 20 Oktober 2017 dibuat di hadapan Notaris Tatyana Indrati Hashjim, SH di Jakarta. Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen selama 2 tahun dari periode 2017 hingga 2019.

An Indonesian citizen, who was born in Lahat on August 31, 1957, age 60 years old, who resides in South Tangerang. A Bachelor of Civil Engineering of Sriwijaya University, Palembang in 1985 and Master in Transportation Engineering from UNSW Sydney in 1998. Served as the Company's Independent Commissioner since 2017 until present. Prior to his current position, he served as General Director of Construction Development of Ministry of Public Work and Public Housing since 2015 -2016, Directorate General Secretary of Bina Maga Ministry of Public Work since 2013-2015, Secretary of BPJT Directorate General of Bina Marga Ministry of Public Work since 2008-2013, Head of Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional V, Dit JLN & Jembatan of West Region in 2006-2008, Sub-Directorate Head of West Region V, Road & Bridges Directorate of West Region in 2005-2006 and Head of Sub-Directorate of Road of Central Region II in 2002-2005.

### Concurrent Position

In addition to his current position, Mr Yusid Toyib currently also concurrent as:

- Senior Advisor of PT CIRIA JASA ec
- Head of BSSWG (Busines Services Sector Working Group) Asean
- Head Supervision of national Construction Service Development Institution (LPJK)
- Lecturer at Engineering Faculty of Mercu Buana University
- Director of Business Development of PT JIT
- Expert Board PT Yodya Karya
- Chairman of Indonesia Construction Contract Association (HAKKI)

### Tenure

Currently, Yusid Toyib acting as Independent Commissioner for the first period, based on Resolutions of Circular GMS signed on October 20, 2017 as contained in Deed of Resolution Statement of General Shareholders Outside General Meeting of Shareholders No.04 dated October 20, 2017 drawn up in the presence of Tatyana Hashjim, S.H., Notary in Jakarta, as Independent Commissioner for 2 years starting in 2017 until 2019.

# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



**Taruli M. Hutapea**

Komisaris  
Commissioner

**Juli 2015 - Oktober 2017**

**July 2015 - October 2017**

Warga Negara Indonesia. Saat ini berusia 54 tahun. Lahir di Jakarta, 27 Agustus 1963 dan berdomisili di Jakarta. Memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Indonesia pada tahun 1999. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2015 sampai 2017 berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Diluar Rapat Umum Pemegang Saham PT Marga Lingkar Jakarta tanggal 9 Juli 2015 dan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham Nomor 11 tanggal 27 April 2017 yang dibuat oleh Notaris Tatyana Indrati Hasjim, SH, di Jakarta. Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Kepala Sub Divisi Pengendalian Sistem Pengumpulan Tol di PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2001), Kepala Sub Divisi Pengendalian Manajemen Pengumpulan Tol di PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2007), Staf Utama Bidang Manajemen Operasi di PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2009) dan Kepala Divisi Manajemen Operasi di PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2012).

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat menjabat sebagai Komisaris Perseroan, Taruli M. Hutapea memiliki jabatan lain selain Komisaris Perseroan yaitu sebagai Vice President Manajemen Operasi di PT Jasa Marga (Persero) Tbk.

An Indonesian citizen aged 54 years old, who was born in Jakarta, on August 27, 1963 and domiciled in Jakarta. He obtained Bachelor of Civil Engineering from Indonesia University in 1999. Served as the Company Commissioner from 2015 until 2017 based on Decision of Shareholders Outside General Meeting of Shareholders of PT Marga Lingkar Jakarta dated July 9, 2015 and Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 11 dated April 27, 2017 drawn up by Tatyana Indrati Hasjim, S.H., Notary in Jakarta. Previously served as Head of Sub-Division of Toll Collection System Control at PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2001), Head of Sub-Division of Toll Collection Management Control PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2007), Main Staff of Operation Management PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2009) and Head Division of Operation Management of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2012).

### Concurrent Position

During his employment as Commissioner, Taruli M. Hutapea also concurrent as Vice President Operation Management PT Jasa Marga (Persero) Tbk.

# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



**Frans S. Sunito**

Komisaris  
Commissioner

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 68 tahun. Lahir di Amsterdam, 9 Mei 1949 dan berdomisili di Jakarta. Memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 1974. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2015 hingga saat ini berdasarkan Keputusan Pemegang Saham 2 Juli 2015 dan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham Nomor 11 tanggal 27 April 2017 yang dibuat oleh Notaris Tatyana Indrati Hasjim, SH, di Jakarta. Selain itu beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Jakarta Tollroad Development sejak tahun 2012 hingga saat ini, *Managing Director* PT Pembangunan Jaya Infrastruktur sejak tahun 2012 hingga saat ini. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun 2006 – 2012, Direktur Pengembangan Usaha PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 1998 - 2006, Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha PT Wijaya Karya (Persero) Tbk pada tahun 1991 - 1998, dan Direktur Keuangan dan Pengembangan Usaha PT Wijaya Karya (Persero) Tbk pada tahun 1990 - 1991.

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat ini, Frans S. Sunito memiliki jabatan lain selain Komisaris Perseroan yaitu sebagai President Director PT Jakarta Tollroad Development dan Managing Director PT Pembangunan Jaya Infrastruktur.

An Indonesian citizen. He is 68 years old and was born in Amsterdam on May 9, 1949 and he resides in Jakarta. A Bachelor of Engineering from Institut Teknologi Bandung in 1974. He is currently serving as the Company's Commissioner since 2015 pursuant to the GMS Resolutions on July 2, 2015, based on Shareholders Resolution on July 2, 2015 and Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 11 dated April 27, 2017, drawn up by Tatyana Indrati Hasjim, S.H., Notary in Jakarta. He also serves as the President Director of PT Jakarta Tollroad Development since 2012 until now and as the Managing Director of PT Pembangunan Jaya Infrastructure since 2012 also until now. Prior to his current positions, he served as the President Director of PT Jasa Marga (Persero) Tbk from 2006-2012, Business Development Director of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 1998-2006, Engineering and Business Development Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk in 1991-1998, and Financial and Business Development Directors of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk in 1990-1991.

### Concurrent Position

Currently, Frans S. Sunito also serves as the President Director of PT Jakarta Tollroad Development and Managing Director of PT Pembangunan Jaya Infrastruktur.

# Profil Direksi

## Board of Directors Profile



**Edwin Cahyadi**

Direktur Utama  
President Director

**November 2016 - Januari 2018**

**November 2016 - January 2018**

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 54 tahun. Lahir di Sungai Liat, 17 Agustus 1963 dan berdomisili di Bekasi. Memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Universitas Medan Area pada tahun 1998. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak bulan November tahun 2016 sampai bulan Januari 2018 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham No. 10 Tanggal 21 November 2016 dibuat Tatyana Indrati Hasjim, SH Notaris di Jakarta dan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham Nomor 11 tanggal 27 April 2017 yang dibuat oleh Notaris Tatyana Indrati Hasjim, SH, di Jakarta. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Direktur Teknik & Operasi PT Jalantol Lingkar Luar Jakarta pada tahun 2015 - 2016, Direktur Teknik & Operasi PT Marga Nulyasumo Agung pada tahun 2013 - 2015, Kepala Cabang Semarang PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 2008 - 2013, Kepala Cabang Belmera PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 2006 - 2008.

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat menjabat sebagai Direktur Utama, Edwin Cahyadi tidak memiliki jabatan lain selain Direktur Utama Perseroan.

An Indonesian citizen. He is 54 years old and was born in Sungai Liat on August 17, 1963 and he resides in Bekasi. A Bachelor of Engineering of Medan Area University in 1998. He served as the Company's President Director since 2016 until January 2018, based on Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 10 dated November 21, 2016 and Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders dated April 27, 2017, both deeds drawn up by Tatyana Indrati Hasjim, S.H., Notary in Jakarta. Prior to that position, he served as the Engineering and Operation Director of PT Jalantol Lingkar Luar Jakarta in 2015-2016, Engineering and Operation Director of PT Marga Nulyasumo Agung in 2013-2015, Head of Semarang Branch of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 2008-2013, Head of Belmera Branch of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 2006-2008.

### Concurrent Position

During his employment as President Director, Edwin Cahyadi did not hold other position.

# Profil Direksi

## Board of Directors Profile



**R. Kristianto**

Direktur Utama  
President Director

**Januari 2018 – saat ini**  
January 2018 - present

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 55 tahun. Lahir di Jakarta, 26 Desember 1962 dan berdomisili di Bekasi. Memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Universitas Indonesia pada tahun 1988. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak bulan Januari tahun 2018 sampai saat ini berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 35 Tanggal 12 Januari 2018 dibuat H. Zarius Yan, SH Notaris di Jakarta. Sebelumnya menjabat sebagai General Manager Cabang Jakarta-Cikampek PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 2017-2018, General Manager Cabang Semarang PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 2015-2017, Operation Management Advisor Divisi Operation Management PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 2013-2015, Staf Utama Bidang Manajemen Operasi Divisi Operation Management PT Jasa Marga (Persero) Tbk pada tahun 2012 - 2013.

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat ini, R. Kristianto tidak memiliki jabatan lain selain Direktur Perseroan.

An Indonesian citizen. He is 55 years old and was born in Jakarta on August 17, 1962 and he resides in Bekasi. He obtained his Bachelor of Technique from Indonesia University in 1988. He has been serving as the Company's President Director since January of 2018, based on Deed of Shareholders Resolution Statement No. 35 on January 12, 2018 drawn up by H. Zarius Yan, S.H., Notary in Jakarta. Prior to his current position, he served as the General Manager of Jakarta-Cikampek Branch of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 2017-2018, General Manager Semarang Branch of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 2015- 2017, Operation Management Advisor Division Operation Management of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 2013-2015, Main Staff of Operation Management Division of PT Jasa Marga (Persero) Tbk in 2012-2013.

### Concurrent Position

R. Kristianto currently does not hold any other position aside from the Company's President Director.

# Profil Direksi

## Board of Directors Profile



**Sonhadji Surahman**

Direktur Keuangan dan Umum  
Finance and General Affair Director

**Mei 2016 – September 2017**

**May 2016 - September 2017**

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 60 tahun. Lahir di Wonogiri, 20 Maret 1958 dan berdomisili di Bekasi. Memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Diponegoro pada tahun 1984 dan gelar Magister Teknik Manajemen Proyek dari Universitas Indonesia pada tahun 1984. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak bulan Mei 2016 hingga September 2017 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Pemegang Saham Nomor 03 tanggal 4 Mei 2016 yang dibuat Notaris Tatyana Indraty Hasjim, SH di Jakarta dan Akta Berita Acara Rapat Luar Biasa Para Pemegang Saham Nomor 11 tanggal 27 April 2017 yang dibuat oleh Notaris Tatyana Indraty Hasjim, SH, di Jakarta. Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Staf Divisi Utama Pengembangan Jalan Tol PT Marga Trans Nusantara pada tahun 2006 – 2008, Direktur PT Marga Trans Nusantara pada tahun 2008 – 2009, Direktur Utama PT Marga Lingkar Jakarta pada tahun 2009 – 2014 dan Kepala Divisi Pengadaan PT Jakarta Toll Road pada tahun 2014.

### Informasi Rangkap Jabatan

Saat menjabat sebagai Direktur Keuangan dan Umum, Sonhadji Surahman tidak memiliki jabatan lain selain Direktur Keuangan dan Umum Perseroan..

An Indonesian citizen. He is 60 years old and was born in Wonogiri on March 20, 1958 and he resides in Bekasi. He holds a Bachelor of Civil Engineering from Diponegoro University in 1984 and Magister of Project Management Engineering from University of Indonesia in 1984. He served as the Company Directors since 2016 until September 2017, based on Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 03 on May 4, 2016, and Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 11 on April 27, 2017, booth deeds drawn up by Tatyana Indraty Hasjim, S.H., Notary in Jakarta. Previously he has served as the Staff of Main Division of Toll Road Development of PT Marga Trans Nusantara in 2006-2008, Director of PT Marga Trans Nusantara in 2008-2009, President Director of PT Marga Lingkar Jakarta in 2009-2014, and Head of Procurement Division of PT Jakarta Toll Road in 2014.

### Concurrent Position

During the time he served as the Finance and General Affair Director, Sonhadji Surahman did not hold any other position.

# Profil Direksi

Board of Directors Profile



**Sri Nugroho**

Direktur Keuangan dan Umum  
Finance and General Affairs Director

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 56 tahun. Lahir di Surakarta, 9 September 1961 dan berdomisili di Tangerang Selatan. Memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Islam Indonesia pada tahun 1987. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 sampai saat ini berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 10 Tanggal 22 September 2017 dibuat Tatyana Indrati Hasjim, SH Notaris di Jakarta. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Direktur Utama Dana Pensiun Jaya sejak tahun 1997, Direktur PT Graphity Pers pada tahun 2006 hingga 2009, Komisaris PT Tempo Inti Media, Tbk pada tahun 2006 hingga tahun 2008.

## Informasi Rangkap Jabatan

Saat ini, Sri Nugroho memiliki jabatan lain selain Direktur Perseroan yaitu sebagai Direktur Utama Dana Pensiun Jaya.

An Indonesian citizen. He is 56 years old and was born in Surakarta on September 9, 1961 and he resides in South Tangerang. A Bachelor of Accounting of Universitas Islam Indonesia in 1987. He has been serving as the Director in the Company since 2017, based on Deed of Shareholders Resolution Statement No. 10 dated September 22, 2017, drawn up by Tatyana Indrati Hasjim, S.H., Notary in Jakarta. He has also been serving as the President Director of Dana Pensiun Jaya since 1997, Director of PT Graphity Pers in 2006-2009, and Commissioner of PT Tempo Inti Media, Tbk in 2006-2008.

## Concurrent Position

Currently, Sri Nugroho also serves as the President Director of Dana Pensiun Jaya.

# Informasi Pemegang Saham Utama dan Pengendali

## Information of Major and Controlling Shareholders

Hingga tahun 2017, pemegang saham utama Perseroan terdiri atas PT Jasa Marga (Persero) Tbk yang memegang saham sebesar 65% dan PT Jakarta Marga Jaya yang memegang saham sebesar 35% dengan demikian. Keduanya juga sebagai pemegang saham yang masuk dalam kategori pemegang saham dengan kepemilikan sebesar 5% atau lebih. Seluruh pemilik saham Perseroan berasal dari institusi lokal sehingga tidak terdapat kepemilikan saham oleh institusi asing, individu lokal dan asing. Komposisi kepemilikan saham Perseroan ditampilkan dalam tabel berikut ini:

Until 2017, the Company's main shareholders are PT Jasa Marga (Persero) Tbk which hold 65% shares and PT Jakarta Marga Jaya 35% shares. Therefore, the two companies are included in shareholder which hold 5% or more share ownership. All shareholders of the Company are sourced from local institutions so that there are no shareholding by foreign institution, or local and foreign individual. The Company's shareholding composition is presented in the following table:

No / No	Nama Pemegang Saham / Shareholder's Name	Alamat Pemegang Saham / Shareholder's Address	Jumlah Saham / Total Share	Nilai / Value	%
1	<b>PT Jasa Marga (Persero) Tbk</b>	Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah Jakarta, Indonesia	426.222.550	426.222.550.000	65
2	<b>PT Jakarta Marga Jaya</b>	Gedung, Thamrin City Blok BT Lantai 1 Jl. Thamrin Boulevard RT/RW 03/08 Kel. Kebon Melati Kec. Tanah Abang Kota Admnistrasi Jakarta Pusat, Indonesia,	229.504.450	229.504.450.000	35

# Informasi Entitas Anak dan Entitas Asosiasi

## Information of Subsidiaries and Associates

Hingga tahun 2017, PT Marga Lingkar Jakarta selaku anak perusahaan PT Jasa Marga yang bergerak di bidang pengusahaan jalan tol JORR W2 Utara (Ulujami – Kebon Jeruk) tidak memiliki anak perusahaan, sehingga Perseroan belum dapat menyampaikan informasi terkait entitas anak dan entitas asosiasi.

Until 2017, PT Marga Lingkar Jakarta as a subsidiary of PT Jasa Marga which is engaged in W2 North JORR (Ulujami-Kebon Jeruk) toll road development did not have any subsidiary, Therefore there are no information related to subsidiary and associates.

# Informasi Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal/Perusahaan

Information on Capital Market/Company Supporting Institution/Professional

## Akuntan Publik / Public Accountant

### Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja

Public Accounting Firm Purwantono, Sungkoro & Surja

Gedung Bursa Efek Indonesia

Tower 2, Lantai 7

Jl. Jendral Sudirman Kav. 52 – 53, Jakarta 12190

Telp / Phone : (021) 5289 5000.

Faksimili / Fax : (021) 5289 4562

<b>Nama Partner /</b> Partner Name	Tjoa Tjek Nien
<b>Nomor STTD /</b> STTD Number	61/PM.22/STTD-AP/2016
<b>Tanggal STTD /</b> STTD Date	18 Februari 2016
<b>Surat Penunjukkan /</b> Appointment Letter	No. 371/AA-SI/MLJ/VI/2017 tanggal 12 Juni 2017
<b>Keanggotaan Asosiasi /</b> Association Member	Ikatan Akuntan Indonesia, Ikatan Akuntan Publik Indonesia
<b>Pedoman Kerja /</b> Work Manual	Standar Profesional Akuntan Publik ("SPAP")
<b>Tugas Pokok /</b> Main Duties	Melakukan audit Laporan Keuangan Tahun Buku 2017 berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI).
<b>Biaya Jasa /</b> Fee	Rp1.225.000.000,00

## Konsultan Hukum / Legal Consultant

### Hanafiah Ponggawa & Partners

Wisma 46 – Kota BNI, Lt. 32 dan 41,

Jl. Jendral Sudirman Kav. 1 Jakarta. 10220

Telp. : (021) 570 1837, 574 6545.

Faksimili : (021) 570 1835, 574 6464

<b>Nama Partner /</b> Partner Name	Erwin Kurnia Winenda, S.H., MBA
<b>Nomor STTD /</b> STTD Number	01/PM.2/STTD-KH/2013
<b>Surat Penunjukkan /</b> Appointment Letter	No. 368/AA-SI/MLJ/V/2017 tanggal 12 Mei 2017
<b>Keanggotaan Asosiasi /</b> Association Member	Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal
<b>Pedoman Kerja /</b> Work Manual	Standar Profesi Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal.
<b>Tugas Pokok /</b> Main Duties	Melakukan pemeriksaan dan penelitian atas fakta dari segi hukum yang ada mengenai Perseroan dan keterangan lain yang berhubungan dengan itu sebagaimana disampaikan oleh Perseroan.
<b>Biaya Jasa /</b> Fee	Rp330.000.000,00

## Notaris / Notary

### Kantor Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H

Notary Office Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H.

Jl. Panglima Polim V/11,

Kebayoran Baru, Jakarta 12160

Telp. : (021) 739 2801.

Faksimili : (021) 726 5090

<b>Nomor STTD / STTD Number</b>	No. 450/BL/STTD-N/2011. tertanggal 23-03-2011 (dua puluh tiga Maret tahun dua ribu sebelas) juncto Nomor: S-5497/BL/2011, tanggal 19 Mei 2011 atas nama Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H	No. 450/BL/STTD-N/2011, on 23-03-2011 (twenty-three March two thousand eleven) juncto Number: S-5497/ BL/2011, on May 19, 2011 on behalf of Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H.
<b>Surat Penunjukkan / Appointment Letter</b>	No. 369/AA-SI/MLJ/V/2017 tanggal 12 Mei 2017	No. 369/AA-SI/MLJ/V/2017 on May 12, 2017
<b>Keanggotaan Asosiasi / Association Member</b>	Ikatan Notaris Indonesia (INI)	Indonesia Notary Association (INI)
<b>Pedoman Kerja / Work Manual</b>	(i) Undang-Undang Nomor 2 tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2004 Tentang Jabatan Notaris dan (ii) Kode Etik Ikatan Notaris Indonesia.	(i) Law No 2 of 2014 on the Amendment on Law No. 30 of 2004 regarding Notary Position and (ii) Code of Conduct of Indonesia Notary Association
<b>Tugas Pokok / Main Duties</b>	Mempersiapkan draft perjanjian, menerbitkan salinan perjanjian-perjanjian yang telah ditandatangani, membuat akta-akta dalam rangka Penawaran Umum Obligasi seperti Perjanjian Perwaliananatan, Pengakuan Hutang dan Perjanjian Penjaminan Emisi Obligasi, serta Akta-akta perubahannya.	To prepare drafts of agreement, issue copies of signed agreements, to draw deeds regarding Bonds Public Offering, Trustee Agreement, Debt Acknowledgement and Bonds Security Insurance Agreement.
<b>Biaya Jasa / Fee</b>	Rp137.500.000,00	

**Wali Amanat / Trustee****PT Bank Mega Tbk**

Menara Bank Mega, Lantai 16,  
Jl. Kapten Tendean Kav 12 – 14 A  
Telp. : (021) 7917 5000.  
Faksimili : (021) 7918 7100

<b>Nomor STTD / STTD Number</b>	No. 20/STTD-WA/PM/2000 tanggal 2 Agustus 2000	No. 20//STTD-WA/PM/200 dated August 2, 2000
<b>Surat Penunjukkan / Appointment Letter</b>	No. 367/AA-SI/MLJ/V/2017 tanggal 12 Mei 2017	No. 367/AA-SI/MLJ/V/2017 on May 12, 2017
<b>Keanggotaan Asosiasi / Association Member</b>	Anggota Asosiasi Wali Amanat Indonesia (AWAI) sesuai Surat Keterangan AWAI No. AWAI/06/12/2008 tertanggal 17 Desember 2008	Member of Indonesia Trustee Association (AWAI) pursuant to AWAI Certificate No. AWAI/06/12/2008 dated December 17, 2008
<b>Pedoman Kerja / Work Manual</b>	Standar prosedur operasional Wali Amanat PT Bank Mega Tbk	Trustee Operation Standard Procedures of PT Bank Mega Tbk
<b>Tugas Pokok / Main Duties</b>	Mewakili kepentingan Pemegang Obligasi baik di dalam maupun di luar pengadilan dalam melakukan tindakan hukum yang berkaitan dengan hak dan kewajiban Pemegang Obligasi sesuai dengan syarat-syarat Emisi dengan memperhatikan ketentuan-ketentuan yang tercantum dalam Perjanjian Perwaliananatan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku di Negara Republik Indonesia khususnya peraturan di bidang Pasar Modal.	To represent Bonds Owner interest both inside and outside the court in conducting legal action related to the right and obligations of Bonds Owner pursuant to Emission requirements by observing regulations contained in the Trustee Agreement as well as prevailing legislations in Republic Indonesia especially Capital Market regulation.
<b>Biaya Jasa / Fee</b>	Rp137.500.000,00	

Semua Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal yang terlibat dalam Penawaran Umum Obligasi ini tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan sebagaimana definisi hubungan afiliasi dalam Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal.

Wali Amanat menyatakan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan sebagaimana definisi hubungan afiliasi dalam Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal, yang dinyatakan melalui suratnya No. 1282/CAMS-WA/17 tanggal 31 Agustus 2017.

All Institution and Professional Supporting Capital Market involved in the Public Offering of Bonds are not affiliated to the Company pursuant to definition of affiliation in Law No. 8 / 1995 regarding Capital Market.

The Trustee stated that they does not have any affiliation with the Company pursuant to affiliation definition in Law No. 8 / 1995 regarding Capital Market, stated in its letter No. 1282/CAMS-WA/17 on August 31, 2017.

## Informasi Jaringan Kantor dan Wilayah Kerja

Information on Office Network and Work Region

### Kantor Pusat

Graha Simatupang  
Wing 2 B lantai 2,  
Jalan TB Simatupang km 38, Jakarta Selatan.  
Telp. : (021) 29712762.  
Fax : (021) 29712778.

### Head Office

Graha Simatupang  
Wing 2 B 2nd floor  
Jalan TB Simatupang km 38, South Jakarta.  
Phone. : (021) 29712762.  
Fax : (021) 29712778.

### Kantor Operasional

Plaza Tol Meruya,  
Jln. Meruya Utara Raya no 1,  
Kembangan, Jakarta Barat  
Telp. : (021) 58908462.  
Fax : (021) 58908447

### Operational Office

Plaza Tol Meruya,  
Jln. Meruya Utara Raya no 1,  
Kembangan, West Jakarta  
Phone. : (021) 58908462.  
Fax : (021) 58908447

## Informasi bagi Investor

Information for Investor

### Kronologis Pencatatan Obligasi

Untuk pertama kalinya, PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ) resmi mencatatkan obligasinya di pasar modal pada tanggal 9 November 2017. Obligasi yang diterbitkan akan digunakan untuk ruas tol JORR W2 Utara atau ruas Kebon Jeruk-Ulujam yang telah beroperasi penuh sejak 2014. Obligasi I Marga Lingkar Jakarta ini diterbitkan dengan nilai sebanyak-banyaknya Rp 1,5 triliun yang dibagi ke dalam lima seri.

### Bond Listing Chronology

For the first time, PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ) has officially registered its bonds in capital market on November 9, 2017. The issued bonds shall be used for JORR W2 North Toll Road or section Kebon Jeruk-Ulujam section which has been fully operating since 2014. Marga Lingkar Jakarta Bond I was issued with the amount of Rp 1.5 trillion which is divided into five series.

# GERBANG TOL JOGLO 1



**TINJAUAN  
PENDUKUNG BISNIS**  
Business Supporting Overview

# Sumber Daya Manusia

## Human Resource

### Profil Sumber Daya Manusia

Perseroan sadar akan pentingnya Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai salah satu aset berharga yang dapat membantu Perusahaan dalam mencapai visi, misi dan tujuan perusahaan. Dengan didukung oleh SDM yang unggul, berkompeten dan berkualitas, Perseroan mampu untuk menjalankan kegiatan usaha, yakni membangun jalan tol yang berkualitas.

Hingga tanggal 31 Desember 2017, Perseroan memiliki 189 pegawai yang melaksanakan kegiatan operasional Perseroan. Jumlah ini mengalami penurunan dibandingkan dengan jumlah karyawan pada tahun sebelumnya yang mencapai 190 orang. Berikut adalah tabel yang menggambarkan komposisi pegawai Perseroan di tahun 2017.

### Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian

Status	2017	2016	2015
Pegawai Tetap / Permanent	181	181	176
Pegawai Tidak Tetap / Temporary	8	9	22
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan

Jabatan / Position	2017	2016	2015
General Manager	2	2	1
Deputi General Manager	2	4	3
Manager	9	5	8
Asisten Manager / Assistant Manager	5	4	4
Supervisor	50	51	45
Staff	121	124	137
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan

Pendidikan / Education	2017	2016	2015
Sekolah Dasar / Elementary School	-	0	0
SLTP dan sederajat / Junior High School	-	0	0
SLTA dan sederajat / Senior High School	157	156	164
Sarjana Muda/Diploma / Associate Degree	7	8	8
Sarjana (S-1) / Bachelor Degree	25	26	26
Pasca Sarjana (S-2) / Post-Graduate Degree	-	0	0
Doktor (S-3) / Doctoral Degree	-	0	0
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenjang Usia

Usia / Age	2017	2016	2015
< 30 tahun / years old	146	156	164
31 - 35 tahun / years old	23	21	21
36 - 40 tahun / years old	1	1	1
41 - 45 tahun / years old	2	0	0
46 - 50 tahun / years old	6	6	6
di atas 50 tahun / above 50 years old	11	6	6
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Human Resource Profile

Human Resource (HR) is one of the important assets in assisting the Company to achieve its vision, mission, and goals. Supported by qualified, competent, and excellent HR, the Company is able to execute its business activities of constructing a qualified toll road.

As of December 31, 2017, the Company has recruited 189 employees who execute the Company's operations activities. This number is decreasing compared to the total employees in the previous year that reached 190 employees. The following table displays the Company's employee composition in 2017:

### Employee Composition based on Employment Status

Status	2017	2016	2015
Pegawai Tetap / Permanent	181	181	176
Pegawai Tidak Tetap / Temporary	8	9	22
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Employee Composition based on Position Employee

Jabatan / Position	2017	2016	2015
General Manager	2	2	1
Deputi General Manager	2	4	3
Manager	9	5	8
Asisten Manager / Assistant Manager	5	4	4
Supervisor	50	51	45
Staff	121	124	137
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Composition based on Education

Pendidikan / Education	2017	2016	2015
Sekolah Dasar / Elementary School	-	0	0
SLTP dan sederajat / Junior High School	-	0	0
SLTA dan sederajat / Senior High School	157	156	164
Sarjana Muda/Diploma / Associate Degree	7	8	8
Sarjana (S-1) / Bachelor Degree	25	26	26
Pasca Sarjana (S-2) / Post-Graduate Degree	-	0	0
Doktor (S-3) / Doctoral Degree	-	0	0
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

### Employee Composition based on Age

Usia / Age	2017	2016	2015
< 30 tahun / years old	146	156	164
31 - 35 tahun / years old	23	21	21
36 - 40 tahun / years old	1	1	1
41 - 45 tahun / years old	2	0	0
46 - 50 tahun / years old	6	6	6
di atas 50 tahun / above 50 years old	11	6	6
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Aktivitas Utama**

Aktivitas / Activity	2017	2016	2015
Pegawai di bidang Layanan Transaksi / Employee in the field of Transaction Service	129	135	143
Pegawai di bidang Layanan Lalu Lintas / Employee in the field of Traffic Service	25	25	25
Pegawai di bidang Layanan Konstruksi / Employee in the field of Construction Service	3	4	3
Pegawai Non-Operasional / Non-Operational Employee	32	26	27
<b>Jumlah / Total</b>	<b>189</b>	<b>190</b>	<b>198</b>

**Tenaga Kerja Asing**

Hingga tahun 2017, Perseroan tidak mempunyai tenaga kerja asing. Semua tenaga kerja Perseroan adalah berkebangsaan Indonesia.

**Foreign Employee**

Until 2017, the Company did not recruit any foreign employee. All the employees of the Company are of Indonesian citizens.

**Serikat Pekerja**

Selama tahun 2017, Perseroan tidak memiliki Serikat Pekerja. Berdasarkan Pasal 104 ayat (1) Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 Tentang Ketenagakerjaan, setiap pekerja/buruh berhak membentuk dan menjadi anggota serikat pekerja/serikat buruh. Merujuk kepada ketentuan tersebut, dibentuknya serikat pekerja merupakan suatu hak bagi pekerja dan bukan merupakan kewajiban bagi Perseroan.

**Labor Union**

Throughout 2017, the Company did not have Labor Union. Pursuant to Article 104 paragraph (1) Law No. 13 / 2003 On Employment, each employee/worker has the right to form and become a member of labor union. Referring to the article, the establishment of a labor union is the employee's right of but not obligatory for the Company.

**Pelatihan dan Pengembangan SDM**

Guna meningkatkan dan mengembangkan kompetensi SDM, Perseroan mengikutsertakan seluruh karyawannya untuk mengikuti berbagai kegiatan pelatihan sebagai berikut:

**HR Training and Development**

To improve and develop HR competence, the Company engages its employees to attend various training activities as follows:

No	Topik Pelatihan / Name of Training	Peserta / Participants	Penyelenggara / Organizer	Waktu / Time	
				Awal / Start	Akhir / End
1	Pelatihan KPKU / KPKU Training	27	In House MLJ	11 Januari 2017 / January 11, 2017	12 Januari 2017 / January 12, 2017
2	Financial Management	2	Prasetya Mulya	17 Januari 2017 / January 17, 2017	11 April 2017 / April 11, 2017
3	Workshop sistem pertanahan nasional / National land system workshop	1	Kementerian Agraria dan Tata Ruang / Ministry of Agrarian and Spatial Affairs	25 Januari 2017 / January 25, 2017	26 Januari 2017 / January 26, 2017
4	K3 Petugas Peran kebakaran Tingkat D / OHS Firefigther Level D	1	Kementerian Tenaga Kerja / Ministry of Labour	23 Januari 2017 / January 23, 2017	25 Januari 2017 / January 25, 2017
5	Petugas Operasional Terbaik / Best Operation Officer	5	Jasa Marga Pusat / Jasa Marga Head Office	3 Februari 2017 / February 3, 2017	
6	Penyelamatan Kecelakaan Kendaraan / Vehicle accident rescue	6	Jasa Marga Development Center	13 Februari 2017 / February 13, 2017	14 Februari 2017 / February 14, 2017
7	Pelatihan Pengadaan Barang & Jasa / Goods & Service Procurement Training	1	Jasa Marga Development Center	24 Februari 2017 / February 24, 2017	27 Februari 2017 / February 27, 2017
8	Lomba Lalih LJT / LTJ Traffic Contest	7	Jasa Marga Pusat / Jasa Marga Head Office	7 Maret 2017 / March 7, 2017	8 Maret 2017 / March 8, 2017
9	Evakuasi kebakaran / Fire Evacuation	1	In House MLJ	27 Maret 2017 / March 27, 2017	
10	Assesment Pusat Ida Maryati / Ida Maryati Center Assessment	1	Jasa Marga Pusat / Jasa Marga Head Office	4 April 2017 / April 4, 2017	
11	Assesment Pusat Ratu Asmawati / Ratu Asmawati Center Assessment	1	Jasa Marga Pusat / Jasa Marga Head Office	10 April 2017 / April 10, 2017	11 April 2017 / April 11, 2017
12	Penjurian Quality Excellence Activity / Judgment of Quality Excellence Activity	1	Jasa Marga Development Center	17 April 2017 / April 17, 2017	19 April 2017 / April 19, 2017
13	K3 Konstruksi / OHS Construction	1	SIGMA	4 Mei 2017 / May 4, 2017	9 Mei 2017 / May 9, 2017
14	Pelatihan Enterprise Risk Management for CRP / Training of Enterprise Risk Management for CRP	2	In House MLJ	24 Juni 2017 / June 24, 2017	26 Juni 2017 / June 26, 2017
15	Parenting Visit SMK3L	37	In House MLJ	27 Juli 2017 / July 27, 2017	
16	Workshop Optimasi Smartphone / Smartphone Optimization Workshop	15	In House MLJ	7 Agustus 2017 / August 7, 2017	
17	Parenting Visit SMKE & SMP	35	In House MLJ	8 Agustus 2017 / August 8, 2017	
18	Parenting Visit SMML & SPMB	1	In House MLJ	22 Agustus 2017 / August 22, 2017	

No	Topik Pelatihan / Name of Training	Peserta / Participants	Penyelenggara / Organizer	Waktu / Time	
				Awal / Start	Akhir / End
19	Motivator Tranning : Mendukung Transformasi Perusahaan / Motivator Training: Supporting Corporate Transformation	2	Jasa Marga Development Center	28 Agustus 2017 / August 28, 2017	29 Agustus 2017 / August 29, 2017
20	Basic Leadership	1	Jasa Marga Development Center	29 Agustus 2017 / August 29, 2017	31 Agustus 2017 / August 31, 2017
21	Basic Leadership	1	Jasa Marga Development Center	4 September 2017 / September 4, 2017	6 September 2017 / September 6, 2017
22	Auditor Internal Sistem Manajemen Terintegrasi JM Way / Internal Auditor of JM Way Integrated Management System	1	Jasa Marga Development Center	5 September 2017 / September 5, 2017	8 September 2017 / September 8, 2017
23	KPKU	31	In House MLJ	4 Oktober 2017 / October 4, 2017	5 Oktober 2017 / October 5, 2017
24	Barang dan jasa / Goods and service	25	In House MLJ	10 Oktober 2017 / October 10, 2017	11 Oktober 2017 / October 11, 2017
25	Penyegaran Petugas Operasional Manajemen Perubahan Batch 1 / Batch 1 Changes of Management Operation Personnel Refreshment	52	In House MLJ	12 Oktober 2017 / October 12, 2017	
26	Penyegaran Petugas Operasional Manajemen Perubahan Batch 2 / Batch 2 Changes of Management Operation Personnel Refreshment	52	In House MLJ	19 Oktober 2017 / October 19, 2017	
27	Penyegaran Petugas Operasional Manajemen Perubahan Batch 3 / Batch 3 Changes of Management Operation Personnel Refreshment	52	In House MLJ	23 Oktober 2017 / October 23, 2017	
28	Penyegaran Petugas Operasional Manajemen Perubahan Batch 4 / Batch 4 Changes of Management Operation Personnel Refreshment	48	In House MLJ	26 Oktober 2017 / October 26, 2017	
29	Kedisiplinan dan Pengamanan Batch 1 / Discipline and Security Batch 1	17	In House MLJ	12 November 2017 / November 12, 2017	
30	Kedisiplinan dan Pengamanan Batch 2 / Discipline and Security Batch 2	18	In House MLJ	5 Desember 2017 / December 5, 2017	
31	Coaching KPM	10	In House MLJ	23 November 2017 / November 23, 2017	
32	Kehumasan dan Protokol / Human resource and Protocol	1	Jasa Marga Pusat / Central Jasa Marga	28 November 2017 / November 28, 2017	30 November 2017 / November 30, 2017
33	Basic Leadership Batch 1	22	In House MLJ	18 Desember 2017 / December 18, 2017	
34	Basic Leadership Batch 2	22	In House MLJ	20 Desember 2017 / December 20, 2017	
35	Diklat Perpajakan / Taxation Training	27	Ditjen Pajak / Directorate General of Tax	27 Desember 2017 / December 27, 2017	28 Desember 2017 / December 28, 2017
<b>Jumlah Program Pelatihan Tahun 2017 / Total Training Program in 2017</b>		<b>249</b>			

Total biaya yang dibutuhkan Perseroan untuk kegiatan Pelatihan dan Pengembangan karyawan pada tahun 2017 sebesar Rp337.290.316.

The total costs incurred by the Company for Training and Development activities in 2017 was amounted to Rp337.290.316.

### Kesejahteraan Karyawan

Program kesejahteraan yang diberikan oleh Perseroan kepada karyawan adalah wujud komitmen dalam menjaga dan meningkatkan kualitas dan semangat kerja karyawan. Jika kesejahteraan karyawan terjamin, maka etos kerja yang mereka miliki akan semakin meningkat sehingga turut menopang kinerja Perseroan dalam meraih target yang ditetapkan. Program kesejahteraan karyawan meliputi gaji pokok, tunjangan posisi, tunjangan hari raya keagamaan, tunjangan cuti, bonus tahunan, BPJS Kesehatan, BPJS Ketenagakerjaan (THT, JKK, JKM, JP), asuransi kesehatan pegawai, THT Taspen, penyelenggaraan kegiatan pendidikan dan pelatihan, fasilitas rekreasi, olahraga dan kesenian serta menyediakan sarana ibadah.

Sistem pembayaran gaji/upah bagi karyawan Perseroan telah memenuhi ketentuan Upah Minimum Provinsi (UMP) sesuai dengan ketentuan pembayaran upah minimum yang berlaku di lokasi-lokasi kegiatan usaha Perseroan.

### Employees Welfare

The welfare program provided by the Company to its employees is a form of commitment to maintain and improve the quality and spirit of the employees. If the employee's welfare is assured, their work ethic will increase thus it will support the Company's performance in achieving its target. The employee's welfare program includes primary salary, position allowance, religious holiday allowance, leave allowance, annual bonus, BPJS Kesehatan, BJPS Ketenagakerjaan (THT, JKK, JKM, JP), employee's health insurance, THT Taspen, organizing education and training activities, recreation facilities, sport and art, as well as religious facilities.

Salary payment system for employee has met the Regional Minimum Payment (UMP) pursuant to the prevailing UMP at the Company's business activities.

**SELAMAT DATANG**

Assesor Kriteria Penilaian Kinerja Unggul Tahun 2017  
PT Marga Lingkar Jakarta

Jakarta, 29 Januari s/d 2 Februari 2018



ML SUSTAINED INNOVATION GET GOOD PERFORMANCE



# **ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN**

## **Management Discussion and Analysis**

# Analisis & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion and Analysis

### TINJAUAN EKONOMI GLOBAL DAN NASIONAL

Menurut laporan Bank Dunia berjudul *Global Economic Prospects*, pada tahun 2017 tingkat pertumbuhan ekonomi global berhasil mencapai angka pertumbuhan sebesar 3 persen yang merupakan tingkat pertumbuhan tertinggi sejak tahun 2011. Peningkatan ini menjadi sebuah pemulihian penting paska krisis ekonomi yang terjadi pada tahun 2016 dimana pertumbuhan ekonomi global hanya tercatat sebesar 2,4 persen. Peningkatan pertumbuhan ekonomi global tahun ini disebabkan karena pertumbuhan perdagangan global yang juga ikut menguat akibat adanya kenaikan siklus belanja modal di tingkat global.

Pertumbuhan ekonomi global tahun 2017 juga membawa dampak positif bagi perekonomian nasional. Badan Pusat Statistika mencatat pertumbuhan ekonomi tahun 2017 sebesar 5,07 persen, angka ini lebih tinggi dibandingkan capaian tahun 2016 yang hanya tercatat sebesar 5,03 persen. Angka pertumbuhan tersebut cukup membanggakan meski belum memenuhi target pertumbuhan yang telah ditetapkan pemerintah dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Penyesuaian (APBN-P) untuk tahun 2017 yang diperkirakan mampu mencapai 5,2 persen.

Salah satu faktor penyebab perbaikan laju pertumbuhan ekonomi tersebut adalah adanya peningkatan investasi baik dari dalam negeri maupun asing. Menurut data dari Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM), jumlah penanaman modal asing (PMA) pada kuartal IV 2017 tumbuh sebesar 10,6 persen menjadi Rp111,2 triliun bila dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun 2016 yakni sebesar Rp101,3 triliun. Secara kumulatif, sejak awal Januari hingga akhir Desember 2017 realisasi PMA memiliki kontribusi sebesar 62,1 persen atau setara dengan Rp262,3 triliun dari total investasi. Sementara itu, khusus Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) untuk periode Januari hingga Desember 2017 mengalami peningkatan sebesar 21,3 persen menjadi Rp262,3 triliun dari total realisasi investasi di tahun 2017 yang tercatat sebesar Rp692,8 triliun.

### TINJAUAN INDUSTRI

Untuk menciptakan iklim usaha yang kondusif, guna meningkatkan investasi dan pertumbuhan ekonomi nasional, pemerintah menerbitkan Peraturan Presiden (Perpres) No. 3 tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional (PSN) untuk melakukan percepatan pembangunan infrastruktur.

Salah satu infrastruktur yang menjadi fokus pembangunan pemerintah adalah jalan tol. Untuk mewujudkan pembangunan jalan tol, pemerintah memberikan kuasa kepada Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak di bidang pengusahaan dan pengelolaan jalan tol.

### GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC OVERVIEW

According to the World Bank report entitled *Global Economic Prospects*, in 2017 the global economic growth rate achieved a growth rate of 3 percent, the highest growth rate since 2011. This increase became an important recovery after the economic crisis that occurred in 2016 where global economic growth was only recorded at 2.4 percent. The increase in global economic growth this year was due to the growth of global trade which also strengthens due to the increase of capital expenditure cycle in a global level.

Global economic growth in 2017 also brought a positive impact on the national economy. Central Statistical Agency recorded an economic growth in 2017 of 5.07 percent. This number is higher compared to the growth in 2016 of which only reached 5.03 percent. The number of growth is good enough although has not yet met the target set by the government in the 2017 State Budget Adjustment (APBN-P) for 2017 that was estimated to be able to reach 5.2 percent.

One of the factors of economic growth rate is investment improvement, both from domestic and foreign investors. According to the data of Capital Investment Coordinating Agency (BPKM), the total foreign capital investment (PMA) on the 4th quarter of 2017 grew by 10.6 percent to Rp111.2 trillion when compared to the same period in 2016 of Rp101.3 trillion. Cumulatively, since the beginning of January and until December 2017, PMA was realized at 62.1 percent or equal to Rp262.3 trillion from the total investment. While Domestic Capital Investment (PMDN) in January until December 2017 increased by 21.3 percent to Rp262.3 trillion from the total investment in 2017 which was amounted to Rp692.8 trillion.

### INDUSTRIAL REVIEW

To create a conducive business climate so that it can improve investment and national economic growth, the government issued a Presidential Decree (Perpres) no. 3/2016 on Accelerating the Implementation of National Strategic Projects (PSN) to accelerate infrastructure development.

One of the infrastructures that became the focus of development by the government is a toll road. To realize the development of toll roads, the government grant an authority to the State-Owned Enterprises (BUMN) to engage in the field of concession and management of toll road.

PT Marga Lingkar Jakarta selaku anak perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk dipercaya untuk melaksanakan pengusahaan ruas Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta seksi W2 Utara (JORR W2 Utara) yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol, serta usaha-usaha lainnya sesuai dengan ketentuan-ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Ruas Jalan Tol JORR W2 Utara merupakan bagian dari rangkaian Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta atau *Jakarta Outer Ring Road* (JORR) yang menghubungkan antara Kebon Jeruk dan Ulujami. Kehadiran jalan tol JORR W2 ini tentu membawa dampak positif untuk mengurangi volume kendaraan di beberapa ruas jalan protokol maupun Jalan Tol Dalam Kota di Jakarta. Disamping itu, pembangunan jalan tol ini juga mampu mempercepat mobilisasi dan distribusi yang berguna untuk menuju kegiatan perekonomian.

Ruas jalan tol JORR W2 Utara sepanjang 7,67 kilometer ini dibangun melalui dua segmen pengerjaan, yakni segmen Kebon Jeruk – Ciledug dan segmen Ciledug – Ulujami. Proses pengerjaan proyek jalan tol JORR W2 Utara dimulai dengan pembebasan lahan untuk jalan tol pada tahun 2010 dan pelaksanaan *ground breaking* pada tahun 2011.

Proyek pembangunan Jalan Tol JORR W2 Utara telah selesai dilakukan, dimana untuk segmen Kebon Jeruk – Ciledug diresmikan pada Desember 2013 oleh Menteri Pekerjaan Umum RI, sementara untuk segmen Ciledug – Ulujami resmi dioperasikan pada tahun 2014 oleh Menteri Pekerjaan Umum RI. Total dana investasi pembangunan jalan tol ini sebesar lebih dari Rp2,2 triliun, di mana 70 persen dari total investasi tersebut dibiayai oleh pinjaman dari Bank Mandiri dan Bank DKI.

## KINERJA PER SEGMENT USAHA

Pada tahun 2017, awal pendapatan segmen usaha dari pengoperasian ruas jalan tol JORR W2 Utara (Kebon Jeruk-Ulujamai) sebesar Rp276.532.951.606,-.

## TINJAUAN KEUANGAN

Penjelasan mengenai tinjauan keuangan berikut ini disusun berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang disajikan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang berlaku umum di Indonesia untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017. Laporan keuangan Perseroan tahun buku 2017 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja dengan opini "Laporan Keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Marga Lingkar Jakarta tanggal 31 Desember 2017, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan standar Akuntansi Keuangan di Indonesia".

PT Marga Lingkar Jakarta as the subsidiary of PT Jasa Marga (Persero) Tbk is trusted to execute toll road concession of Outer Ring Road section of North Toll Road (JORR W2 North) section which covers financing, technical planning, construction, operating and toll road maintenance, and other business according to prevailing regulations and legislations.

JORR W2 North Toll Road section is a part of series of Jakarta Outer Ring Road (JORR) that connects Kebon Jeruk and Ulujami. The presence of W2 JORR toll road has brought positive impact in reducing traffic in several protocol road section or toll roads within the city of Jakarta. Moreover, the construction of the toll road will be able to accelerate mobilization and distribution that benefits and supports the economic activities.

JORR W2 North Toll Road section that spans 7.67 kilometers was built in two construction segments, i.e. Kebon Jeruk – Ciledug and Ciledug – Ulujami. The construction process of JORR W2 North Toll Road was begun by acquiring lands for toll road in 2010 and the groundbreaking implementation started in 2011.

The construction project of JORR W2 North Toll Road has been completed. Kebon Jeruk – Ciledug segment was inaugurated in 2013 by the Minister of Public Works of the Republic of Indonesia. As for the Ciledug – Ulujamai section, it was inaugurated in 2014 by the Minister of Public Works of the Republic of Indonesia and is officially in operation ever since. The total investment fund for toll road construction is amounting to Rp2.2 trillion, in which 70% of the total investment was funded through loans from Bank Mandiri and Bank DKI.

## PERFORMANCE PER BUSINESS SEGMENT

In 2017, the revenue from operating JORR W2 North Toll Road section (Kebon Jeruk – Ulujami) was amounted to Rp276,532,951,606.

## FINANCIAL OVERVIEW

The elucidation regarding financial overview is prepared based on the Consolidated Financial Statements of the Company presented according to the Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) generally applied in Indonesia for a fiscal year which ended on December 31, 2017. The Company's Financial Statement for the fiscal year 2017, was audited by Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm. Their opinion is that "the Financial Statements was presented fairly. In all material aspects, the financial position of PT Marga Lingkar Jakarta, dated December 31, 2017, its financial performance and cash flow which ended on that date were in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia."



Bahasan mengenai tinjauan keuangan Perseroan akan disampaikan dengan memperhatikan penjelasan pada catatan Laporan Keuangan Konsolidasi dari pihak auditor eksternal sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2017.

## LAPORAN POSISI KEUANGAN

Disajikan dalam Rupiah Penuh

<i>Uraian / Description</i>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE / CHANGE PERCENTAGE</b>
<b>ASET / ASSETS</b>			
Aset Lancar / Current Assets	213.976.563.122	159.058.235.204	34,53%
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	1.918.501.344.107	1.856.445.177.880	3,34%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>2.132.477.907.229</b>	<b>2.015.503.413.084</b>	<b>5,80%</b>
<b>LIABILITAS / LIABILITIES</b>			
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	109.917.094.066	168.451.078.484	-34,75%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	1.518.033.066.483	1.287.642.761.934	17,89%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>1.627.950.160.549</b>	<b>1.456.093.840.418</b>	<b>11,80%</b>
<b>EKUITAS / EQUITY</b>	<b>504.527.746.680</b>	<b>559.409.572.666</b>	<b>-9,81%</b>

Sampai dengan akhir tahun 2017, Perseroan berhasil mencatatkan kenaikan aset sebesar Rp116.974.494.145 atau 5,80% menjadi Rp2.132.477.907.229. Liabilitas pada tanggal 31 Desember 2017 tercatat sebesar Rp1.627.950.160.549, naik Rp171.856.320.131 atau 11,80% bila dibandingkan dengan tahun 2016 yang tercatat sebesar Rp1.456.093.840.418. Namun kenaikan aset dan liabilitas di tahun 2017 ini berbanding terbalik dengan jumlah ekuitas yang mengalami penurunan sebesar Rp54.881.825.986 atau 9,81% menjadi Rp504.527.746.680 di tahun 2017 bila dibandingkan dengan jumlah ekuitas di tahun 2016 sebesar Rp559.409.572.666.

Further discussion on the Company's financial overview shall be presented in regard to the notes of Consolidated Financial Statement from the external party as an inseparable part of the Company's Annual Report for the 2017 fiscal year.

## FINANCIAL POSITION REPORT

Presented in Rupiah

As of the end of 2017, the Company recorded an asset increase of Rp116,974,494,145 or equal to 5.80% to Rp2,132,477,907,229. The liabilities in December 31, 2017 was amounted to Rp1,627,950,160,549, it increased Rp171,856,320,131 or 11.80% compared to liabilities in 2016 which was recorded amounting to Rp1,456,093,840,418. However, the increase in assets and liabilities in 2017 was inversely proportional to the amount of equity which decreased by Rp54,881,825,986 or 9.81% to become Rp504,527,746,680 in 2017 when compared with the amount of equity in 2016 amounting to Rp559,409,572. 666.

**Aset**

Pada 2017, Perseroan berhasil mencatat total aset sebesar Rp2.132.477.907.229. Jumlah ini mengalami kenaikan sebesar 5,80% atau setara Rp116.974.494.145 dibandingkan pada 2016 sebesar Rp2.015.503.413.084. Perubahan ini disebabkan oleh adanya dana ditetapkan penggunaannya dan kas dan setara kas.

**Aset Lancar**

Disajikan dalam Rupiah Penuh

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Kas dan setara kas / Cash equivalents	189.057.075.801	51.460.262.228	267,38%
Piutang lain-lain – neto / Other receivables – net	24.089.835.602	47.024.407.655	-48,77%
Uang muka dan biaya dibayar di muka / Advances and prepaid expenses	829.651.719	791.065.668	4,88%
Dana ditetapkan penggunaannya / Appropriated fund	-	59.782.499.653	-
<b>Jumlah / Total</b>	<b>213.976.563.122</b>	<b>159.058.235.204</b>	<b>34,53%</b>

Per 31 Desember 2017, Perseroan berhasil mencatatkan jumlah aset lancar sebesar Rp213.976.563.122. Jumlah ini mengalami peningkatan sebesar Rp54.918.327.918 atau 34,53% apabila dibandingkan dengan jumlah aset lancar per 31 Desember 2016 yang tercatat sebesar Rp159.058.235.204. Peningkatan tersebut disebabkan oleh adanya kenaikan kas dan setara kas.

**Assets**

In 2017, the Company booked total assets of Rp2,132,477,907,229. The amount increased by 5.80% or equal to Rp116,974,494,145 if compared to the assets in 2016 of Rp2,015,503,413,084. The increase was driven by the appropriated fund, cash, and cash equivalents.

**Current Assets**

Presented in Rupiah

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Kas dan setara kas / Cash equivalents	189.057.075.801	51.460.262.228	267,38%
Piutang lain-lain – neto / Other receivables – net	24.089.835.602	47.024.407.655	-48,77%
Uang muka dan biaya dibayar di muka / Advances and prepaid expenses	829.651.719	791.065.668	4,88%
Dana ditetapkan penggunaannya / Appropriated fund	-	59.782.499.653	-
<b>Jumlah / Total</b>	<b>213.976.563.122</b>	<b>159.058.235.204</b>	<b>34,53%</b>

Per of December 31, 2017, the Company recorded current assets of Rp213,976,563,122. The amount increased by Rp54,918,327,918 or 34.53% compared to the current assets per December 31, 2016, which was recorded at Rp159,058,235,204. The increase was due to increase of cash and cash equivalents.

**Aset Tidak Lancar**

Disajikan dalam Rupiah Penuh

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Dana ditetapkan penggunaannya / Appropriated fund	125.438.500.000	-	-
Uang muka kontraktor / Contractor advances	1.793.407.286	1.377.693.845	30,17%
Aset pajak tangguhan – neto / Deferred tax – net	-	26.708.592.959	-
Aset Tetap – neto / Fixed assets – net	35.222.366.632	25.023.299.316	40,76%
Aset tak berwujud – hak pengusahaan jalan tol – neto / Intangible assets – toll road concession – net	1.756.027.070.189	1.803.315.591.760	-2,62%
Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets	20.000.000	20.000.000	0,00%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>1.918.501.344.107</b>	<b>1.856.445.177.880</b>	<b>3,34%</b>

Per 31 Desember 2017, Perseroan mencatatkan jumlah aset tidak lancar sebesar Rp1.918.501.344.107. Jumlah ini mengalami peningkatan sebesar Rp62.056.166.227 atau 3,34% apabila dibandingkan dengan jumlah aset tidak lancar per 31 Desember 2016 yang tercatat sebesar Rp1.856.445.177.880. Peningkatan tersebut disebabkan oleh adanya dana ditetapkan penggunaannya.

**Non-Current Assets**

Presented in Rupiah

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Dana ditetapkan penggunaannya / Appropriated fund	125.438.500.000	-	-
Uang muka kontraktor / Contractor advances	1.793.407.286	1.377.693.845	30,17%
Aset pajak tangguhan – neto / Deferred tax – net	-	26.708.592.959	-
Aset Tetap – neto / Fixed assets – net	35.222.366.632	25.023.299.316	40,76%
Aset tak berwujud – hak pengusahaan jalan tol – neto / Intangible assets – toll road concession – net	1.756.027.070.189	1.803.315.591.760	-2,62%
Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets	20.000.000	20.000.000	0,00%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>1.918.501.344.107</b>	<b>1.856.445.177.880</b>	<b>3,34%</b>

As of December 31, 2017, the Company recorded a total non-current assets amounting to Rp1,918,501,344,107. The amount increased by Rp62,056,166,227 or 3,34% if compared to total non-current assets as of December 31, 2016 amounting to Rp1,856,445,177,880. The increase was caused by the appropriated fund.

**Liabilitas**

Jumlah liabilitas pada 2017 sebesar Rp1.627.950.160.549. Jumlah ini mengalami peningkatan sebesar 11,80% atau setara dengan Rp171.856.320.131 dibandingkan dengan 2016 sebesar Rp1.456.093.840.418. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya utang obligasi.

**Liabilities**

Total liabilities in 2017 was amounted to Rp1,627,950,160,549. This amount increased by 11.80% or equivalent to Rp171,856,320,131 compared to the amount in 2016 which was amounting to Rp1,456,093,840,418. This increase was due to bonds.

**Liabilitas Jangka Pendek**

Disajikan dalam Rupiah Penuh

**Current Liabilities**

Presented in Full Rupiah

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Utang usaha / Operating payable	793.961.563	2.768.978.176	-71,33%
Utang kontraktor dan konsultan / Contractor and consultant payable	27.181.660.914	1.814.623.200	1.397,92%
Utang pajak / Tax payable	376.507.853	231.404.824	62,71%
Beban akrual / Accrued expenses	38.828.533.946	16.671.180.163	132,91%
Utang retensi / Retention payable	3.459.835.816	736.673.537	369,66%
Utang lain-lain / Other payable	32.844.350.974	3.653.218.584	799,05%
Liabilitas jangka pendek yang jatuh tempo dalam satu tahun / Current liabilities due in one year	-	-	-
Utang bank / Bank loans	-	126.000.000.000	-
Provisi pelapisan jalan tol / Provision of Overlay of Toll Road	6.432.243.000	16.575.000.000	-61,19%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>109.917.094.066</b>	<b>168.451.078.484</b>	<b>-34,75%</b>

Per 31 Desember 2017, Perseroan berhasil mencatatkan jumlah liabilitas jangka pendek sebesar Rp109.917.094.066. Jumlah ini mengalami penurunan sebesar Rp58.533.984.418 atau 34,75% apabila dibandingkan dengan jumlah per 31 Desember 2016 yang tercatat sebesar Rp168.451.078.484. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh pelunasan utang bank.

As of December 31, 2017, the Company recorded a total current liabilities of Rp109,917,094,066. The amount decreased by Rp58,533,984,418 or 34.75% in comparison with the total current liabilities as of December 31, 2016 which was amounting to Rp168,451,078,484. The decline was mainly due to the repayment of bank loans.

**Liabilitas Jangka Panjang**

Disajikan dalam Rupiah Penuh

**Non-Current Liabilities**

Presented in Rupiah

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Liabilitas pajak tangguhan – neto / Deferred tax liabilities – net	20.726.512.061	-	-
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun / Non-current liabilities after deducted by mature part in one year	-	-	-
Utang bank / Bank loans	-	1.286.102.998.135	-
Utang Obligasi / Utang Obligasi	1.493.582.422.455	-	-
Provisi pelapisan jalan tol / Provision for Overlay of Toll Road	1.281.529.361	-	-
Liabilitas imbalan pasca kerja / Post-employment benefit	2.442.602.606	1.539.763.799	58,63%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>1.518.033.066.483</b>	<b>1.287.642.761.934</b>	<b>17,89%</b>

Per 31 Desember 2017, Perseroan berhasil mencatatkan jumlah liabilitas jangka panjang sebesar Rp1.518.033.066.483. Jumlah ini mengalami peningkatan sebesar Rp230.390.304.549 atau 17,89% bila dibandingkan nilai per 31 Desember 2016 yang tercatat sebesar Rp1.287.642.761.934. Peningkatan tersebut disebabkan oleh adanya utang obligasi.

As of December 31, 2017, the Company recorded a total non-current liabilities amounting to Rp1,518,033,066,483. This amount increased by Rp230,390,304,549 or 17.89% if compared to the value as of December 31, 2016 which was amounted to Rp1,287,642,761,934. The increase was caused by the bonds payable.

**Ekuitas**

Disajikan dalam Rupiah Penuh

**Equity**

Presented in Rupiah

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Modal saham / Share Capital	-	-	-
Modal dasar – nilai nominal Rp 1.000 per saham, 655.727.000 saham pada 31 Desember 2017 dan 31 Desember 2016 dan 644.700.000 saham pada 31 Desember 2015 / Authorized capital – nominal value of Rp1,000 per share, 655,727,000 shares on December 31, 2017 December 31, 2016 were 655.727.000 shares and as of December 31, 2015 were 644.700.000 shares	-	-	-

Uraian / Description	2017	2016	PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE
Modal ditempatkan dan disetor penuh – 655.727.000 saham pada 31 Desember 2017 dan 31 Desember 2016, dan 573.727.000 saham pada tanggal 31 Desember 2015 / Subscribe and fully paid in capital – as of December 31, 2017 and December 31, 2016 were 655.727.000 shares and as of December 31, 2015 were 573.727.000 shares	655.727.000.000	655.727.000.000	0,00%
Defisit / Deficit	(151.652.263.113)	(96.388.369.891)	57,33%
Penghasilan komprehensif lain – keuntungan aktuarial liabilitas imbalan kerja / Other comprehensive income – actuarial gain of employee benefits liabilities	453.009.793	70.942.557	538,56%
<b>TOTAL EKUITAS / Total Equity</b>	<b>504.527.746.680</b>	<b>559.409.572.666</b>	-9,81%

Pada 2017, jumlah ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp504.527.746.680. Jumlah tersebut mengalami penurunan sebesar 9,81% atau setara dengan Rp54.881.825.986, dibandingkan pada 2016 sebesar Rp559.409.572.666. Hal ini disebabkan oleh adanya saldo defisit laba ditahan.

In 2017, total equity of the Company was recorded at Rp504,527,746,680. The value was decreasing by 9.81% or to Rp54,881,825,986 if compared to 2016 which was of Rp559,409,572,666 which was driven by Deficit Balance of Retained Earning.

### Laba Rugi

Disajikan dalam Rupiah Penuh

### Profit or Loss

Presented in Rupiah

Uraian / Description	2017	2016	PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE
Pendapatan tol / Toll revenue	276.532.951.606	337.290.843.165*	-18,01%
Beban tol / Toll expenses	(132.999.614.409)	(115.516.006.894)	15,14%
Laba Bruto / Gross Profit	143.533.337.197	221.774.836.271	
Penghasilan lain-lain / Other income	1.270.757.313	664.917.985	91,11%
Beban umum dan administrasi / General and administrative expenses	(22.366.932.964)	(18.497.526.306)	20,92%
<b>Laba Usaha / Operating Profit</b>	<b>122.437.161.546</b>	<b>203.942.227.950</b>	-39,96%
Penghasilan keuangan / Income tax	4.454.554.441	1.488.022.388	199,36%
Beban pajak atas penghasilan keuangan / Tax expenses on financial income	(890.910.888)	(297.604.478)	199,36%
Biaya keuangan - neto / Financial costs - net	(133.956.949.047)	(156.715.134.283)	(14,52)%
<b>(RUGI) LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN / INCOME BEFORE TAX</b>	<b>(7.956.143.948)</b>	<b>48.417.511.577</b>	(116,43)%
(Beban) manfaat pajak penghasilan tangguhan / Income tax benefits (expense)	(47.307.749.274)	17.467.248.924	(370,84)%
<b>(RUGI) LABA TAHUN BERJALAN / INCOME OF THE YEAR</b>	<b>(55.263.893.222)</b>	<b>65.884.760.501</b>	(183,88)%

### PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN / OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya: / Units that are not reclassified into income of the following year

Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja / Liability repayment of employee benefits	509.422.982	(147.007.372)	(446,53)%
(Beban) manfaat pajak penghasilan terkait / Related income tax benefits (expenses)	(127.355.746)	36.751.843	(446,53)%
<b>TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN / TOTAL COMPREHENSIVE INCOME OF THE YEAR</b>	<b>(54.881.825.986)</b>	<b>65.774.504.972</b>	<b>(183,44)%</b>

Pada 2017, Perseroan membukukan rugi bersih dan rugi bersih komprehensif sebesar Rp-55.263.893.222 dan Rp-54.881.825.986. Jumlah ini mengalami penurunan sebesar -183,88% dan -183,44% dibandingkan dengan perolehan rugi bersih dan rugi bersih komprehensif tahun 2016 yakni sebesar Rp65.884.760.501 dan Rp65.774.504.972. Penurunan ini

In 2017, the Company booked a net loss and a comprehensive net loss amounting to Rp-55,263,893,222 and Rp-54,881,825,986. This amount was respectively decreasing by -183,88% and -183,44% compared to the net loss and comprehensive net loss in 2016 of Rp65,884,760,501 and Rp65,774,504,972. The decrease was due to merge of documentation of Toll Income

diakibatkan oleh adanya penggabungan pencatatan Pendapatan Tol tahun 2016 sebesar Rp263.909.540.000 dan Pendapatan Tol tahun 2015 sebesar Rp. 72.635.000.000.

in 2016 which stood at Rp263,909,540,000 and the 2015 Toll Income of Rp72,635,000,000.

### Arus Kas

Disajikan dalam Rupiah Penuh

### Cash Flow

Presented in Rupiah

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>PERSENTASE PERUBAHAN / PERCENTAGE CHANGE</b>
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi / Net Cash Flow for Operating Activities	135.469.350.290	63.178.861.297	114,42%
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Investasi / Net Cash Flow from Investing Activities	(11.589.088.753)	(51.211.365.398)	-77,37%
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Pendanaan / Net Cash Flow from Financing Activities	13.716.552.036	(41.254.220.541)	-133,25%
Penurunan Bersih Kas dan Setara Kas / Net decrease in Cash and cash equivalents	137.596.813.573	(29.286.724.642)	-569,83%
Kas Dan Setara Kas Awal Tahun / Cash and cash equivalents at beginning of the year	51.460.262.228	80.746.986.870	-36,27%
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE / CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF PERIOD</b>	<b>189.057.075.801</b>	<b>51.460.262.228</b>	<b>267,38%</b>

Pada tahun 2017, Arus Kas Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp189.057.075.801 atau setara dengan 267,38% dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebelumnya tercatat sebesar Rp. 51.460.262.228. Peningkatan arus kas diakibatkan oleh adanya penerbitan obligasi.

In 2017, the Company's Cash Flows was increased by Rp189,057,075,801 or equivalent to 267.38% compared to the previous year of 2016 of Rp. 51.460.262.228. The increasing cash flow was driven by Bond Issuance.

### URAIAN TENTANG KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS

### DESCRIPTION OF SOLVENCY AND COLLECTABILITY LEVEL

#### Rasio yang Mengukur Kemampuan Membayar Utang Tahun 2016 – 2017 / Ratio that Measure Solvency in 2016 -2017

(dalam jutaan Rupiah) / (in million Rupiah)

<b>Uraian / Description</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Current Ratio	1.31	1.38
Quick Ratio	1.95	0.94
Cash Ratio	1.72	0.31
Debt Ratio	0.76	0.72
Debt to Equity Ratio	3.23	2.60

Perseroan senantiasa berusaha menjaga tingkat pemenuhan kewajiban-kewajiban usaha secara sehat. Kemampuan membayar utang Perseroan dihitung menggunakan beberapa rasio keuangan, seperti Rasio Likuiditas dan Rasio Solvabilitas.

The Company strives to maintain its compliance level of business obligations reasonably. The solvency of Company is calculated through financial ratios, namely, Liquidity Ratio and Solvability Ratio.

#### Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas didefinisikan sebagai kemampuan Perseroan untuk melunasi semua kewajiban yang harus segera dipenuhi (liabilitas jangka pendek). Untuk analisa kemampuan membayar utang Perseroan, rasio likuiditas yang digunakan adalah *Current Ratio*, *Quick Ratio* dan *Cash Ratio*.

#### Liquidity Ratio

Liquidity ratio is defined as the Company's ability to settle its current liabilities (short term liability). To analyse the Company's solvency, the liquidity ratio used is Current Ratio, Quick Ratio and Cash Ratio.

Secara keseluruhan, rasio likuiditas Perseroan menunjukkan adanya peningkatan dan penurunan dalam kemampuan

Overall, the Company's liquidity ratio showed an increase and decrease in solvency by using available assets in 2017. The

membayar utang dengan menggunakan jumlah aset yang tersedia pada tahun 2017. Peningkatan dan penurunan tersebut dapat dilihat dari turunnya *Current Ratio* menjadi 1.31 di tahun 2017 bila dibandingkan dengan 1.38 di tahun 2016. Selain itu, *Quick Ratio* tercatat meningkat di tahun 2017 menjadi 1.95. Sedangkan *Cash Ratio* pada tahun 2017 mengalami peningkatan sebesar 1.72.

### Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas menggambarkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi segala kewajibannya baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang apabila Perseroan akan dilikuidasi. Untuk analisa kemampuan membayar utang Perseroan, rasio solvabilitas yang digunakan adalah *Debt Ratio* dan *Debt to Equity Ratio*.

Pada tahun 2017 rasio-rasio solvabilitas Perseroan menunjukkan peningkatan *Debt Ratio* Perseroan di tahun 2017 tercatat sebesar 0.76. Jumlah ini mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan 0.72 di tahun 2016. Sedangkan rasio *Debt to Equity Ratio* di tahun 2017 tercatat sebesar 3.23 Jumlah ini lebih tinggi bila dibandingkan dengan 2.60 di tahun 2016. Tingkat solvabilitas yang membaik tersebut mampu membuktikan bahwa terdapat peningkatan rasio solvabilitas yang dapat diketahui dari peningkatan *dept ratio* dan *dept to equity ratio* dari tahun 2016 ke tahun 2017.

## STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Struktur modal merupakan suatu ukuran keuangan antara hutang jangka pendek, hutang jangka panjang dan modal sendiri dari Perseroan. Perseroan melakukan pengelolaan struktur modal dengan memperhatikan berbagai aspek termasuk diantaranya tingkat profitabilitas, likuiditas, kebutuhan modal kerja serta faktor eksternal seperti perubahan kondisi ekonomi. Di tahun 2017, Perseroan mempertahankan rasio hutang terhadap ekuitas tidak lebih dari 4 kali.

## INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Di tahun 2017, tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

## PROYEKSI 2018

Perseroan telah menyusun Rancangan Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) untuk 2018 yang didasarkan pada asumsi-asumsi yang mempengaruhi pertumbuhan kinerja Perusahaan secara keseluruhan antara lain:

- Kenaikan tarif tol JORR (termasuk seksi W2 Utara)
- Kenaikan Inflasi sebesar 3,5%-4%

Berdasarkan program yang telah disusun Perseroan dalam RKAP, berikut ini adalah proyeksi keuangan yang ditetapkan tahun 2018:

1. Pendapatan usaha sebesar Rp301.294.969.321,00
2. Beban pokok pendapatan Rp171.774.492.799,00

increase and decrease can be seen from the decrease in Current Ratio to 1.31 in 2017 compared to 2016 of 1.38. In addition, Quick Ratio recorded an increase in 2017 to 1.95. Meanwhile, the cash ratio increased by 1.72 in 2017.

### Solvency Ratio

The solvency ratio reflects the Company's ability to meet all its obligations both in short and long term if the Company is to be liquidated. For the analysis of solvency of the Company, solvency ratio used are Debt Ratio and Debt to Equity Ratio.

In 2017, the Company's solvency ratios showed an increase. The Debt Ratio of the Company in 2017 was recorded at 0.76. This number increased compared to 0.72 in 2016. While the Debt to Equity Ratio in 2017 was recorded at 3.23. This amount is higher when compared to 2.60 in 2016. The improved solvency rate proved that there was an improvement in solvability ratio that can be perceived from the increase in debt ratio and debt to equity ratio from 2016 to 2017.

## CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Capital structure is a financial measurement between short-term payables, long-term payables, and the Company's own capital. The Company manages capital structure by taking various aspects, into account including profitability level, liquidity, working capital requirements, and external factors, such as changes in economic condition. In 2017, the Company maintained a debt to equity ratio of no more than 4 times.

## INFORMATION AND MATERIAL FACT SUBSEQUENT TO THE ACCOUNTANT REPORT DATE

In 2017 there were no information and material facts subsequent accountant report date.

## 2018 PROJECTION

The Company has prepared the 2018 Budget and Work Plan (RKAP) based on the assumptions that are affecting the Company's performance overall growth, namely:

- Increase in JORR toll tariff (including W2 North section)
- Increase in Inflation rate by 3.5% - 4%

Based on the program in RKAP prepared by the Company, the followings are financial projection stipulated in 2018:

1. Revenues amounting to Rp301,294,969,321.00.
2. Cost of Revenues amounting to Rp171,774,492,799.00

3. Laba kotor Rp129.520.476.522,00
4. Laba sebelum keuangan dan pajak Rp8.417.683.772,00

## PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI 2017

Tabel perbandingan antara target dan realisasi laporan laba rugi 2017

Uraian / Description	2017			2018	
	Target	Realisasi / Realization	Pencapaian / Achievement	Target	Pertumbuhan / Growth
Pendapatan atau Penjualan / Income or Sales	269.898.560.298	276.532.951.606	1.02	300.919.969.321	0,11
Laba Bersih / Net profit	(77.493.100.109)	(55.263.893.222)	(0,71)	8.417.683.772	0,11
Struktur Modal / Capital Structure	2.032.521.799.634	2.022.560.815.180	0,99	1.847.052.334.601	0,91

## STRATEGI USAHA

Perseroan bertujuan untuk menjadi perusahaan operator jalan tol terbaik di Indonesia. Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, Perseroan memiliki sejumlah strategi usaha, seperti dengan pengembangan usaha yang baik dari sisi peningkatan pangsa pasar dan kinerja keuangan. Perseroan memiliki strategi utama yaitu mengoperasikan jalan tol yang modern dengan melakukan modernisasi bidang layanan, yang terdiri dari :

### 1. Pelayanan transaksi

Dalam rangka meningkatkan pelayanan transaksi, Perseroan akan terus menjaga kecepatan dalam bertransaksi sehingga mengurang potensi antrian di gerbang tol meliputi menyediakan sistem layanan transaksi elektronik, menambah jumlah Gerbang Tol Otomatis (GTO), dan menambah gardu transaksi.

### 2. Pelayanan lalu lintas

Dalam rangka meningkatkan pelayanan lalu lintas, Perseroan akan terus menjaga kelancaran dalam berkendara melalui sistem rekayasa lalu lintas serta fasilitas-fasilitas pendukung lainnya meliputi penyediaan Sistem Informasi dan Komunikasi (Sisinfokom) melalui VMS, monitoring lajur berupa pemasangan *Closed Circuit Television* (CCTV), dan unit layanan lalu lintas yang prima.

### 3. Pelayanan konstruksi

Dalam rangka meningkatkan pelayanan konstruksi, Perseroan akan menjaga terus kualitas jalan tetap dalam kondisi prima meliputi pemeliharaan permukaan jalan yang handal.

## DIVIDEN PERUSAHAAN

Di tahun 2017, tidak terdapat kebijakan dividen dan jumlah dividen yang dibagikan kepada para pemegang saham.

## PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN ATAU MANAJEMEN

Kepemilikan Saham Perseroan dipegang oleh PT Jasa Marga sebesar 65% dan PT Jakarta Marga Jaya sebesar 35%, sehingga Perseroan tidak memiliki kebijakan Program Kepemilikan Saham Karyawan atau *Employee Stock Option Program* (ESOP) dan Program Kepemilikan Saham Karyawan atau *Management Stock Option Program* (MSOP).

3. Gross profit amounting to Rp129,520,476,522,00
4. Profit before tax and finance Rp8.417.683.772,00

## COMPARISON OF TARGET AND REALIZATION IN 2017

Table of comparison between the target and the realization of 2017 profit loss report

## BUSINESS STRATEGIES

The Company aims to become the best toll road operator in Indonesia. To achieve such objective, the Company has a number of business strategies, such as good business development from the market share sector and financial performance. The Company has a main strategy, which is operating modern toll road by modernizing the services sector as follows:

### 1. Transaction service

In order to increase the transaction service, the Company will continue to maintain the transaction speed to reduce the potential queue in the toll gate which includes providing electronic transaction service system, increasing the number of adding Automatic Toll Gate (GTO), and adding transaction more transaction booths.

### 2. Traffic service

In order to enhance the traffic service, the Company will continue to maintain the traffic control for driving through traffic engineering system and other supporting facilities that include Information and Communication System (Sisinfokom) through VMS, lane monitoring in the form of Closed Circuit Television (CCTV), and prime traffic service unit.

### 3. Construction service

In order to improve the construction service, the Company will continue to maintain the road quality in prime condition by maintaining reliable road surfaces.

## COMPANY DIVIDEND

In 2017, there were no dividend policy and no distribution of dividend for the shareholders

## EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT STOCK OPTION PROGRAM

65% of the Company's Sharehold is owned by PT Jasa Marga and 35% by PT Jakarta Marga Jaya, thus the Company did not have Employee Stock Option Program (ESOP) and Management Stock Option Program (MSOP).

## PERUBAHAN PERATURAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN

Sepanjang 2017, tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja.

## PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Sepanjang 2017, tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi.

## CHANGES IN REGULATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT

Throughout 2017, there were no changes in the legislations that significantly affecting the company's performance.

## CHANGES IN ACCOUNTING POLICY

During 2017, there were no changes in accounting policy.



## TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### PRINSIP DAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik dalam menjalankan setiap kegiatan usahanya untuk menjaga kepentingan seluruh *stakeholder* dan membangun citra positif di mata para pemegang saham dan memberikan dampak positif terhadap eksistensi Perseroan di tengah persaingan pasar yang ketat. Perseroan berkomitmen penuh dalam menerapkan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) secara konsisten dan berkesinambungan, dimana pengelolaan aktivitas Perseroan dilakukan dengan tetap menjaga keseimbangan antara kepentingan pemegang saham dengan kepentingan *stakeholders* lainnya. Implementasi prinsip-prinsip GCG yang diterapkan yakni: transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kesetaraan dan kewajaran.

Perseroan menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan/*good corporate governance* (GCG), yaitu :

#### 1. Transparansi Pengadaan Barang

Untuk melakukan pengadaan barang dan jasa di lingkungan Perseroan, mulai 08 Januari 2015 harus mengacu kepada Surat Keputusan Direksi Nomor 004/KPTS-MLJ/I/2015 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Di Lingkungan PT Marga Lingkar Jakarta. Secara garis besar SK tersebut mengatur agar proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan Perseroan senantiasa berdasarkan kompetitif, adil dan wajar serta menerapkan prinsip-prinsip manajemen risiko. Dengan demikian diharapkan proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan Perseroan bersih dari KKN;

#### 2. Implementasi Pengukuran Kinerja Berbasis KPKU (Kriteria Penilaian Kinerja Unggul).

Perseroan menerapkan KPKU sebagai pedoman untuk mengukur kinerja Perseroan dalam bidang Manajemen Proses Bisnis terutama dalam hal Manajemen Kinerja Excellence.

#### 3. Reward & Punishment

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan pemberian gaji berdasarkan merit sistem, memberikan bonus kepada karyawan, serta memberikan sanksi bagi karyawan yang melakukan pelanggaran terhadap peraturan disiplin karyawan.

#### 4. Penggalian Tata Nilai Perusahaan

Untuk mencapai visi dan misi Perseroan, Direksi telah menetapkan tata nilai Perseroan yang menjadi landasan bagi seluruh elemen Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan. Adapun tata nilai tersebut adalah MLJ-Pro yang terdiri dari:

1. Mumpuni
2. Leader
3. Jujur
4. Produktif

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Dalam struktur tata kelola Perseroan, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memiliki wewenang tertinggi yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris maupun Direksi.

### PRINCIPLES AND IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Company has implemented good corporate governance in carrying out each of its business to maintain the interest of all stakeholders and to build positive image among shareholders, as well as contributing positive impact for the Company's existence amidst the intense market competition. The Company has full commitment in implementing Good Corporate Governance (GCG) that is consistent and sustainable, in which the Company's management activities are performed by maintaining a balance between shareholders' interest and other stakeholders' interest. The implemented GCG principles are transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness.

The Company has implemented principles of good corporate governance namely:

#### 1. Transparency of Goods Procurement

To carry out goods and service procurement, starting at January 08, 2015, it must refer to the Decision Letter of Board of Directors Number 004/KPTS-MLJ/I/2015 regarding Manual of Goods/Service Procurement Implementation at PT Marga Lingkar Jakarta. In general, the decision letter regulates the process of goods and service procurement in the Company by being competitive, fair and reasonable as well as to implement risk management. Therefore, it is expected that goods and service procurement process in the Company is free from corruption, collusion, and nepotism.

#### 2. Implementation of Company Excellent Performance Criteria (KPKU)

The Company implements KPKU as the guidelines to measure Company's performance in Business Process Management especially in terms of Excellence Performance Management

#### 3. Reward & Punishment

The Company is committed to implement salary allocation based on merit system, bonus for employee, and sanction for employee violating the regulations.

#### 4. Corporate Values

To achieve the Company's vision and mission, the Board of Directors has determined the Corporate values that become the base of all Company's element in running the business. The values of MLJ-Pro are:

1. Qualified
2. Leader
3. Honest
4. Productive

### GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

In the Company governance structure, the General Meeting of Shareholders (GMS) has the highest authority which is not being delegated to the Board of Commissioners and Board of Directors.

**Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2017**

Pada tahun 2017, PT Marga Lingkar Jakarta telah menyelenggarakan RUPS, dengan penjelasan sebagai berikut:

**A. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST)**

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) 2017 PT Marga Lingkar Jakarta diselenggarakan pada tanggal 27 April 2017 di Jakarta. Hasil keputusan RUPST 2017 telah disahkan oleh notaris Tatyana Indrati Hasjim, SH. Pelaksanaan RUPST 2017 dihadiri oleh pemegang saham sebesar 655.727.000 atau 100 % dari total saham yang dikeluarkan sebanyak 655.727.000 lembar. Hasil keputusan RUPST 2017 akan dijelaskan dalam tabel berikut ini:

Tanggal Rapat / Date	Agenda Rapat / Agenda	Keputusan / Resolutions	Realisasi / Realization
27 April 2017 / April 27, 2017	Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Tahun Buku 2016 / Approval of 2016 Annual Report and Validation of Financial Statements	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan dan pengesahan laporan tahunan perseroan untuk tahun buku 2016.</li> <li>b. Memberikan persetujuan kepada Dewan Komisaris atas laporan tugas pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2016.</li> <li>c. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada Dewan Komisaris dan Direksi atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2016 sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam laporan tahunan dan laporan.</li> </ul> <p>a. Approve and validate Annual Report and Financial Statements of the Company for fiscal year 2016.</p> <p>b. Provide approval to the Board of Commissioners on the supervisory report conducted during fiscal year 2016.</p> <p>c. Granting full release and dismissal (acquit et de charge) to the Board of Commissioners and Board of Directors on their management and supervision conducted during fiscal year 2016 as long as those actions are documented in the annual report and financial statements.</p>	Terealisasi / Realized
	Penetapan atas Penggunaan Laba Perseroan Tahun Buku 2016 / Stipulation on the Use of Proceeds of Fiscal Year 2016	Menetapkan laba perseroan tahun buku 2016 sebesar Rp. 65.774.504.972,- sebagai laba ditahan untuk menunjang kegiatan operasional Perseroan / Stipulate company profit for fiscal year 2016 amounting to Rp65,774,504,972 as retained profit to support Company's operational activity	Terealisasi / Realized
	Penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan pemeriksaan terhadap Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2017 / Appointment of Public Accountant Firm to audit Financial Statements of the Company for Fiscal Year 2017	Memberikan persetujuan atas penetapan Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun Buku 2017 adalah Akuntan Publik yang sama dengan Akuntan Publik yang mengaudit PT Jasa Marga (Persero) tbk yaitu Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro dan Surja (Firma Anggota Ernst and Young Global Limited), dan memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk melakukan negosiasi dengan Kantor Akuntan Publik tersebut dalam rangka mendapatkan harga wajar / Approved to appoint the same Public Accounting Firm of Purwantono, Sungkoro and Surja (Member Firm of Ernst & Younlg Global Ltd), the same public accountant for PT Jasa Marga (Persero); and granting authority to the Company Board of Directors, after approval of the Board of Commissioners to negotiate with the Public Accountant Firm for fair fee	Terealisasi / Realized
	Persetujuan Revisi RKAP 2017 / Approval of 2017 RKAP Revision	Memberikan persetujuan untuk penetapan revisi RKAP tahun 2017, sesuai dengan paparan Direksi dengan acuan dimana target pendapatan adalah minimal dan target beban adalah maksimal / Memberikan persetujuan untuk penetapan revisi RKAP tahun 2017, sesuai dengan paparan Direksi dengan acuan dimana untuk target pendapatan adalah minimal dan target beban adalah maksimal / Provide approval to determine 2017 RKAP revision in accordance with the Board of Directors exposure with the reference where income target is minimum and load target is maximum.	Terealisasi / Realized
	Pembentukan Joint Audit Team (Tim Audit Bersama) oleh Pemegang Saham / Establishment of Joint Audit Team by Shareholders	Memberikan persetujuan untuk membentuk <i>joint audit</i> team (tim audit bersama) oleh pemegang saham untuk melakukan audit pada Perseroan / Grant approval to establish joint audit team by shareholders to audit the Company.	Terealisasi / Realized

**General Meeting of Shareholders in 2017**

PT Marga Lingkar Jakarta has held a GMS in 2017 as detailed below:

**A. Annual General Meeting of Shareholders (AGMS)**

The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) in 2017 of PT Marga Lingkar Jakarta was held on April 27, 2017 in Jakarta and was attended by the shareholders with shares amounted to 655,727,000 or 100% of total shares issued. The resolution of the 2017 AGMS was ratified by Tatyana Indrati Hasjim S.H., Notary, and is described in the following table:

Tanggal Rapat / Date	Agenda Rapat / Agenda	Keputusan / Resolutions	Realisasi / Realization
Pengarahan dari Para Pemegang Saham / Direction from Shareholders	<p>a. Biaya investasi yang belum terkompensasi, diupayakan agar mendapatkan kompensasi dari BPJT</p> <p>b. Sesuai dengan anggaran dasar Perseroan, bahan RUPS agar dapat diserahkan kepada para pemegang saham 14 hari sebelum Rapat Umum Pemegang Saham diselenggarakan</p> <p>c. Agar dilakukan efisiensi dalam menekan kerugian atau bahkan dapat memberikan keuntungan yang positif dalam merealisasikan RKAP 2017</p> <p>d. Sehubungan dengan rencana penggabungan JORR W1 dan Akses Tol Priok ke dalam sistem JORR, maka harus dijaga bahwa penggabungan tersebut tidak mengurangi nilai pendapatan Perseroan</p> <p>a. Investment fee that are not yet reimbursed to be compensated by BPJT.</p> <p>b. Pursuant to the Company articles of association, GMS material to be submitted to the shareholders within 14 days prior to General Meeting of Shareholders.</p> <p>c. Efficiency to suppress loss or profit in realizing 2017 RKAP.</p> <p>d. In accordance to the plan to merge JORR W1 and Access to Priok Toll into JORR system, the plan must observe the impairment losses for the Company.</p>		Terealisasi / Realized

B. Keputusan Pemegang Saham Di Luar RUPS (Keputusan Sirkuler)  
Selain melaksanakan RUPST, Perseroan juga menggelar Keputusan Sirkuler dalam rangka pengambilan keputusan RUPS. Keputusan Sirkuler adalah Keputusan Pemegang Saham Di Luar Rapat Umum Pemegang Saham PT Marga Lingkar Jakarta yang digelar sebagai solusi bagi Perseroan jika menemukan kesulitan dalam mengumpulkan seluruh para pemegang saham secara fisik untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perseroan.

Sepanjang tahun 2017, Perseroan menggelar Keputusan Sirkuler sebanyak 5 (lima) kali. Seluruh hasil Keputusan Sirkuler telah ditandatangani oleh seluruh pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi. Berikut ini adalah tabel yang menjelaskan tentang hasil keputusan Keputusan Sirkuler:

Tanggal Rapat / Date	Keputusan RUPS / GMS Resolutions	Jumlah Pemegang Saham yang Setuju / Approving Shareholders	Realisasi / Realization
24 Maret 2017 / March 24, 2017	1. Persetujuan untuk menerbitkan Project Bonds maksimal Rp. 1,5 T 2. Arahan untuk menunjuk Pefindo sebagai lembaga pemeringkat dalam penerbitan Project Bonds 3. Arahan untuk berkonsultasi terkait pengadaan PPE kepada pemegang saham / 1. Approval to issue Project Bonds of maximum Rp1.5T 2. Direction to appoint Pefindo as ranking agency in issuing Project Bonds 3. Direction to consult related PPE to the shareholders	100%	Terealisasi / Realized
29 Mei 2017 / May 29, 2017	1. Penetapan besaran insentif atas kinerja Perseroan 2. Penetapan perubahan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi / 1. Stipulation of incentive on the Company performance 2. Stipulation of remuneration changes for the Board of Commissioners and Board of Directors	100%	Terealisasi / Realized
22 September 2017 / September 22, 2017	1. Pemberhentian Sdr. Sonhadji Surahman sebagai Direktur Perseroan 2. Pengangkatan Sdr. Sri Nugroho sebagai Direktur Perseroan sampai dengan RUPST Tahun 2022 / 1. Dismissal of Sonhadji Surahman as Director of the Company 2. Appointment of Sri Nugroho as Company Director until AGMS 2022	100%	Terealisasi / Realized
29 September 2017 / September 29, 2017	Revisi Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi / Revision of Remuneration for Board of Commissioners and Board of Directors	100%	Terealisasi / Realized
20 Oktober 2017 / October 20, 2017	1. Persetujuan atas perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dengan adanya 1 Komisaris Independen 2. Memberhentikan Sdr. Taruli M. Hutapea sebagai Komisaris 3. Mengangkat Sdr. Yusid Toyib sebagai Komisaris Independen 4. Perintah kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan Komite Audit dan menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi 5. Perintah kepada Direksi untuk menetapkan struktur organisasi yang mengakomodir pembentukan Unit Audit Internal dan menentukan personil Unit Audit Internal 1. Approval to appoint 1 (one) Independent Commissioner 2. Dismissal of Taruli M. Hutapea as Commissioner 3. Appoint Yusid Toyib as Independent Commissioner 4. Order for the Board of Commissioners to establish Audit Committee and conduct the Nomination and Remuneration function 5. Order for the Board of Directors to stipulate organization structure to accommodate establishment of Internal Audit and its personnel	100%	Terealisasi / Realized

### Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2016

Pada tahun 2016, Perseroan telah melaksanakan RUPST 2016 dengan hasil keputusan sebagai berikut:

Tempat dan Tanggal Rapat / Place and Date	Agenda Rapat / Meeting	Keputusan / Resolutions	Realisasi / Realization
2016	Persetujuan laporan tahunan dan pengesahan laporan keuangan tahun buku 2015 / Approval of 2015 Annual Report and Ratification of Financial Statements	a. Memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan dan pengesahan laporan tahunan perseroan untuk tahun buku 2015 b. Memberikan persetujuan kepada Dewan Komisaris atas laporan tugas pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2015 / a. Approval for 2015 annual report and financial statements b. Granting approval to the Board of Commissioners on the supervisory report conducted in 2015	Terealisasi / Realized
	Penetapan penggunaan laba perseroan tahun buku 2015 / Stipulation to use proceeds of fiscal year 2015	Menerima usulan Direksi bahwa karena pada tahun 2015 perseroan mengalami kerugian, maka pemegang saham memutuskan tidak ada penetapan laba / Approve Board of Directors proposal that in 2015 the company was having losses resulting in no profit stipulation.	Terealisasi / Realized
	Penunjukan Akuntan Publik / Appointment of Public Accountant	Bahwa akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan perseroan tahun buku 2016 adalah akuntan publik yang sama dengan akuntan publik yang mengaudit PT Jasa Marga (Persero) Tbk / Approve to appoint public accounting firm for the company in 2016 is the same as the one auditing PT Jasa Marga (Persero) Tbk	Terealisasi / Realized
	Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan / Stipulation of remuneration for Board of Commissioners and Board of Directors	Memberikan persetujuan atas penetapan remunerasi, gaji, tunjangan serta fasilitas kepada Direksi dan Dewan Komisaris serta pemberian insentif kepada Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan melalui Keputusan Pemegang Saham diluar Rapat Umum Pemegang Saham. / Granting approval on the stipulation of remuneration, salary, allowances and facilities to the Board of Directors and Board of Commissioners as well as providing incentive to the Board of Directors and Board of Commissioners to be taken through Resolutions of Shareholders taken outside General Meeting of Shareholders	Terealisasi / Realized

### DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris merupakan salah satu organ utama dalam struktur tata kelola Perseroan yang berperan dalam melakukan pengawasan atas jalannya pengelolaan Perseroan.

Dewan Komisaris diangkat melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan bertanggung jawab kepada para Pemegang Saham. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris berkoordinasi dengan Direksi dan dibantu oleh Komite-Komite.

### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Berikut adalah tugas Dewan Komisaris selama periode tahun 2017:

- Memberikan arahan dan masukan berkenaan dengan :
  1. Rencana pelaksanaan pelapisan jalan tol Ruas JORR W2 Utara
  2. Integrasi JORR
  3. Rencana penerbitan Obligasi
- Memberikan arahan dan masukan berkenaan dengan :
  1. Pelaksanaan pelapisan jalan tol Ruas JORR W2 Utara
  2. Rencana Program Electronic Transaction Collection (ETC)
  3. Rencana Penerbitan Obligasi
  4. Rencana revisi RKAP 2017
- Memberikan arahan dan masukan berkenaan dengan paparan hasil kajian LAPI ITB atas kerusakan jalan pada tol JORR W2 Utara.
- Memberikan arahan dan masukan berkenaan dengan perkembangan proses penerbitan Obligasi (hasil pemeringkatan dari Pefindo dan persyaratannya)

### Frekuensi Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengadakan pertemuan atau rapat untuk menjalankan fungsi pengawasan terhadap kegiatan usaha Perseroan. Selama 2017, Dewan Komisaris telah mengadakan rapat sebanyak 1 (satu) kali pada tanggal 5 September 2017.

### 2016 General Meeting of Shareholders

In 2016, the Company held the 2016 AGMS with the following results:

### Keputusan / Resolutions

### Realisasi / Realization

### BOARD OF COMMISIONERS

Board of Commissioners is one the main organs of the Company which function is to supervise management policies.

Board of Commissioners is appointed through General Meeting of Shareholders and is responsible to the Shareholders. In running its function, Board of Comissioners coordinates with Board of Directors and is supported by the Committees.

### Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners duties in 2017:

- Offer directions and suggestions related to:
  1. Implementation plan to toll road overlay JORR W2 North Section
  2. JORR Integration
  3. Bonds Issuance Plan
- Offer directions and suggestions related to:
  1. Execution of toll road layering JORR W2 North Section
  2. Electronic Transaction Collection (ETC) Program Plan
  3. Bonds issuance plan
  4. 2017 RKAP revision plan
- Provide directions and suggestion related to study result exposure of LAPI ITB on the road damage in JORR W2 North toll road.
- Provide directions and suggestions related to development process of Bonds issuance (ranking result from Pefindo and its requirements).

### Board of Commissioners Meeting Attendance Frequency

The Board of Commissioners holds a meeting or assembly to monitor the activities of the Company. In 2017, the Board of Commissioners has held 1 meeting on September 5, 2017.

Periode Jan-Sept 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
Satya Heragandhi	Komisaris Utama / President Commissioner	1	1	100
Taruli M. Hutapea*	Komisaris / Commissioner	1	1	100
Frans S. Sunito	Komisaris / Commissioner	1	1	100

\*) menjabat sebagai Dewan Komisaris hingga bulan Oktober 2017 \*) served as Board of Commissioners until October 2017

Periode Sept-Des 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
Satya Heragandhi	Komisaris Utama / President Commissioner	1	1	100
Yusid Toyib*	Komisaris Independen / Independent Commissioner	1	1	100
Frans S. Sunito	Komisaris / Commissioner	1	1	100

\*) menjabat sebagai Dewan Komisaris sejak bulan Oktober 2017 \*) served as Board of Commissioners since October 2017

### Remunerasi Dewan Komisaris

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tahun 2017, remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris untuk tahun 2017 adalah sebagai berikut :

No.	Uraian / Description	Komisaris Utama (dalam Rp) / President Commissioner (in Rp)	Komisaris/Komisaris Independen (dalam Rp) / Commissioner/Independent Commissioner (In Rp)
1	Honorarium	21.250.000	19.125.000
2	Tunjangan Komunikasi / Communication Allowances	2.000.000	2.000.000
3	Tunjangan Transportasi / Transportation Allowances	2.000.000	2.000.000
4	Pakaian Dinas dan Jas / Official Uniforms	Pakaian dinas 2 stel/tahun + ongkos jahit / 2 pcs Uniforms/year + tailoring fee	
5	Pengobatan / Medication	Penggantian penuh Dewan Komisaris / Full reimbursement for Board of Commissioners	
6	THR Keagamaan / Religious Allowances	1x Honorarium bulanan / 1x monthly honorarium	
7	Uji Kesehatan Berkala / Periodic Medical Check Up	1 x per tahun / 1x annually	
8	Asuransi Purna Jabatan / Pension Insurance	Diberikan kepada Komisaris yang diangkat tahun 2015 dan setelahnya dengan besaran premi maksimal 15% dari 2 x Honorarium per bulan / Granted to Commissioner appointed in 2015 and afterward with maximum premium amount of 15% from 2x monthly honorarium	
9	PPH / Income Tax	Ditanggung Perseroan / Borne by the Company	

### KOMISARIS INDEPENDEN

Berdasarkan peraturan perundang-undangan tentang pasar modal, Emiten atau Perusahaan Publik diharuskan untuk memiliki Komisaris Independen dengan jumlah minimal sebesar 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Saat ini Perseroan telah memiliki 1 (satu) orang Komisaris Independen atau sebesar 30 (tiga puluh) % dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan.

### Kriteria Komisaris Independen

Selain harus memenuhi persyaratan sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan peraturan perundang-undangan tentang pasar modal, Komisaris Independen juga harus memenuhi kriteria lain, diantaranya:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan; dan

### Remuneration for Board of Commissioners

Pursuant to the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) in 2017, the remuneration received by the Board of Commissioners is presented the following table:

No.	Uraian / Description	Komisaris Utama (dalam Rp) / President Commissioner (in Rp)	Komisaris/Komisaris Independen (dalam Rp) / Commissioner/Independent Commissioner (In Rp)
1	Honorarium	21.250.000	19.125.000
2	Tunjangan Komunikasi / Communication Allowances	2.000.000	2.000.000
3	Tunjangan Transportasi / Transportation Allowances	2.000.000	2.000.000
4	Pakaian Dinas dan Jas / Official Uniforms	Pakaian dinas 2 stel/tahun + ongkos jahit / 2 pcs Uniforms/year + tailoring fee	
5	Pengobatan / Medication	Penggantian penuh Dewan Komisaris / Full reimbursement for Board of Commissioners	
6	THR Keagamaan / Religious Allowances	1x Honorarium bulanan / 1x monthly honorarium	
7	Uji Kesehatan Berkala / Periodic Medical Check Up	1 x per tahun / 1x annually	
8	Asuransi Purna Jabatan / Pension Insurance	Diberikan kepada Komisaris yang diangkat tahun 2015 dan setelahnya dengan besaran premi maksimal 15% dari 2 x Honorarium per bulan / Granted to Commissioner appointed in 2015 and afterward with maximum premium amount of 15% from 2x monthly honorarium	
9	PPH / Income Tax	Ditanggung Perseroan / Borne by the Company	

### INDEPENDENT COMMISSIONER

Pursuant to capital market regulations, Issuer or Public Company is obligated to have Independent Commissioner with at least 30% of the total members in the Board of Commissioners. Currently the Company has 1 (one) Independent Commissioner or 30% (thirty percent) from total member of Company's Board of Commissioners

### Independent Commissioners Criteria

Aside to fulfilling the requirements as a member of the Board of Directors pursuant to capital market regulation, an Independent Commissioner must also meet the following criteria:

1. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, to lead, to control, or to supervise the Company's activities within the last 6 (six) months, except for a reappointment as the Company's Independent Commissioner for the next period;
2. Do not have any affiliation with the Company, other member of Board of the Commissioners, member of the Board of Directors or Company's majority shareholders; and

3. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

## DIREKSI

Direksi merupakan struktur tata kelola perusahaan yang bertanggung jawab atas pengelolaan Perseroan dalam rangka mencapai kepentingan dan tujuan yang sesuai dengan Anggaran Dasar peraturan perundang-undangan di bidang perseroan terbatas, peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal yang berlaku dan peraturan-peraturan lain terkait dengan kegiatan Perseroan. Masa jabatan Direksi terhitung sejak tanggal ditetapkannya RUPS. Direksi diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham dengan masa jabatan 5 (lima) tahun.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Secara umum, Direksi bertanggung jawab untuk:

1. Melaksanakan kepengurusan Perseroan;
2. Mengelola Perseroan sesuai dengan ketentuan dan tanggung jawabnya yang telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan
3. Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan

### Ruang Lingkup dan Tanggung Jawab Masing-Masing Anggota Direksi

Di samping memiliki tugas dan tanggung jawab secara umum, masing-masing Anggota Direksi Perseroan juga memiliki dan menjalankan tugas dan tanggung jawab, yaitu:

#### a. Direktur Utama

1. Memimpin, membina, mengkoordinasikan dan mengendalikan kegiatan Perseroan dalam rangka pencapaian maksud, tujuan dan sasaran Perseroan.
2. Dalam melaksanakan tugas pokok yang dimaksud dalam butir (1) di atas, melakukan fungsi :
3. Melaksanakan tugas-tugas dan fungsi lain sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dan arahan dari Komisaris yang berkaitan dengan kepentingan Perseroan.
4. Memimpin, membina dan mengkoordinasikan kegiatan Perseroan di bidang perencanaan, pembangunan, pemeliharaan dan operasional jalan tol.
5. Melakukan tugas-tugas dan fungsi lain sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dan arahan dari Komisaris yang berkaitan dengan kepentingan Perseroan.

#### b. Direktur Keuangan dan Umum

1. Memimpin, membina, mengawasi dan mengkoordinasikan kegiatan Perseroan di bidang keuangan dan umum.
2. Melakukan fungsi menyelenggarakan kegiatan-kegiatan di bidang keuangan, akuntansi, perpajakan, hukum, SDM, umum dan administrasi/tata usaha.
3. Melakukan koordinasi dengan instansi terkait sesuai dengan bidang tugasnya.
4. Melakukan kegiatan analisis pengembangan usaha dan investasi.
5. Melakukan tugas koordinasi internal Perseroan
6. Melakukan tugas-tugas dan fungsi lain sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dan arahan dari Komisaris yang berkaitan dengan kepentingan Perseroan.

3. Does not have shares, both directly and indirectly, in the Company.
4. Does not have business relation both directly and indirectly related to Company's business activities.

## BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is a company governance structure responsible for the Company's management in order to achieve the interest and objective pursuant to the Articles of Association's provision and legislation of limited liability company, prevailing Capital Market Regulation, and other regulations related to Company's activities. Board of Directors term in office is started since its appointment through GMS with the period of 5 (five) years.

### Duties and Responsibilities

In general, the Board of Directors are responsible to:

1. Carry out Company's management;
2. To manage the Company pursuant to the provision and responsibility regulated in the Company's Articles of Association;
3. To represent the Company both outside and inside the court.

### Scope and Responsibility of Respective Directors

In addition to its duties and responsibilities in general, each Company's Board of Directors also runs their respective duties and responsibilities namely:

#### a. President Director

1. To lead, develop, coordinate, and control the Company's activities to attain the objectives, goals, and target of the Company.
2. In performing its main duties mentioned in article(1), he/she will:
3. Implement duties and other functions pursuant to the General Meeting of Shareholders and direction from the Commissioner related to the Company's interest.
4. To lead, develop, and coordinate the Company's activities in terms of planning, development, maintenance, and operation of the toll road.
5. Conduct duties and other functions according to the resolves of the General Meeting of Shareholders and direction from the Commissioner which is related to the Company's interest.

#### b. Finance and General Affair Director

1. To lead, develop, supervise, and coordinate the Company's activities in terms of finance and general affairs.
2. Perform the activities of financial, accounting, taxation, legal, HR, general and administration affairs.
3. Coordinate with related institution according to its duties.
4. Analyze the activities of business development and investment.
5. Implement Company's internal coordinated duties;
6. Carry out other duties and function pursuant to the General Meeting of Shareholders and direction from Commissioners related to the Company's interest.

**Frekuensi Kehadiran Rapat Direksi**

Secara rutin, Direksi mengadakan pertemuan atau rapat untuk membahas masalah kinerja Perseroan. Rapat internal Direksi bersifat forum dan pengambilan keputusan bersifat kolektif. Selama 2017, Direksi telah mengadakan rapat sebanyak 14 kali.

**Attendance Rate of Board of Directors Meeting**

Periodically, the Board of Directors holds a meeting to discuss Company's performance. The Board of Directors internal meeting is a forum and the resolution is taken collectively. In 2017, Board of Directors held 14 meetings.

Periode Jan-Sept 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
Edwin Cahyadi	Direktur Utama / President Director	12	12	100
Sonhadji Surahman*	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Affair Director	12	12	100
*) menjabat sebagai Direksi hingga bulan September 2017				*) served as Director until September 2017

Periode Sept - Des 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
Edwin Cahyadi	Direktur Utama / President Director	2	2	100
Sri Nugroho*	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Affair Director	2	2	100
*) menjabat sebagai Direksi sejak bulan September 2017				*) served as Board of Director since September 2017

Ketidakhadiran R. Kristianto dalam seluruh kegiatan Rapat Direksi disebabkan karena beliau baru dilantik sebagai Direktur Utama pada tanggal 12 Januari 2018.

Period of Jan-Sept 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
Edwin Cahyadi	Direktur Utama / President Director	12	12	100
Sonhadji Surahman*	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Affair Director	12	12	100
*) menjabat sebagai Direksi hingga bulan September 2017				*) served as Director until September 2017

The absence of R. Kristianto in all of Board of Directors meetings was due to him being appointed on January 12, 2018.

**Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris**

Berdasarkan keputusan RUPST 2017, remunerasi yang diterima oleh Direksi sejumlah untuk tahun 2017 adalah sebagai berikut :

No.	Uraian / Description	Direktur Utama (dalam Rp) / President Director (in Rp)	Direktur (dalam Rp) / Director (in Rp)
1	Gaji / Salary	47.223.000	42.501.000
2	Tunjangan Jabatan / Position Allowance	10.200.000	9.180.000
3	Tunjangan Perumahan & Utilitas / Housing & Utility Allowances	10.000.000	10.000.000
4	Tunjangan Komunikasi / Communication Allowances	1.500.000	1.500.000
5	Pakaian Dinas dan Jas / Official Uniforms	Pakaian dinas 2 stel/tahun + ongkos jahit / Uniforms (2 pieces/year) + tailoring fee	
6	Kendaraan / Vehicles	CRV A/T 2.4	CRV A/T 2.0
7	Pengobatan / Medication	Penggantian penuh Direksi & Keluarga / Full reimbursement for Board of Directors & Family	
8	THR Keagamaan / Religious Allowance	1x gaji bulanan / 1x monthly salary	
9	Uji Kesehatan Berkala / Periodic Medical Check Up	1 x per tahun / 1x per year	
10	Asuransi Purna Jabatan / Pension Insurance	Diberikan kepada Direksi yang diangkat tahun 2015 dan setelahnya dengan besaran premi maksimal 15% dari 2 x gaji per bulan / Granted to Board of Directors appointed in 2015 and afterward with maximum premium amount of 15% from 2x salary per month	
11	PPh / Income Tax	Ditanggung Perseroan / Borne by the Company	

**RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**

Rapat Dewan Komisaris bersama Direksi secara berkala sekurang-kurangnya 1 kali dalam 1 bulan. Selama 2017, Dewan Komisaris telah mengadakan 5 rapat gabungan dengan Direksi, yaitu pada bulan Juni, Agustus, September dan Desember. Berikut adalah daftar kehadiran dan rapat gabungan sepanjang tahun 2017.

**JOINT MEETING OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS**

The Joint Meeting of Board of Commissioner and Board of Directors is held at least once in a month. In 2017, Board of Commissioners held 5 joint meetings with Board of Directors on June, August, September, and December. The following is the attendance list and joint meetings held in 2017.

Periode Jan-Sept 2017

Period of Jan-Sept 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>				
Satya Heragandhi	Komisaris Utama / President Commissioner	4	3	75
Taruli M. Hutapea*	Komisaris / Commissioner	4	4	100
Frans S. Sunito	Komisaris / Commissioner	4	4	100
<b>Direksi / Board of Directors</b>				
Edwin Cahyadi	Direktur Utama / President Director	4	4	100
Sonhadji Surahman**	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Director	4	4	100
*) menjabat sebagai Dewan Komisaris hingga bulan Oktober 2017		*) served as Board of Comissions until October 2017		
**) menjabat sebagai Direksi hingga bulan September 2017		**) served as Board of Director until September 2017		

Periode Sept-Des 2017

Period of Sept-Des 2017

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi (%) / Frequency (%)
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>				
Satya Heragandhi	Komisaris Utama / President Commissioner	1	1	100
Yusid Toyib*	Komisaris Independen / Independent Commisioner	1	0	0
Frans S. Sunito	Komisaris / Commissioner	1	1	100
<b>Direksi / Board of Directors</b>				
Edwin Cahyadi	Direktur Utama / President Director	1	1	100
Sri Nugroho**	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Director	1	1	100
*) menjabat sebagai Dewan Komisaris sejak bulan Oktober 2017		*) served as Board of Comissions since October 2017		
**) menjabat sebagai Direksi sejak bulan September 2017		**) served as Board of Director since September 2017		

Ketidakhadiran R. Kristianto dalam seluruh kegiatan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi disebabkan karena beliau baru dilantik sebagai Direktur Utama pada tanggal 12 Januari 2018.

The absence of R. Kristianto in all of the Joint Meetings of Board of Commissioner with Board of Director was due to his being appointed on January 12, 2018.

## HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, DIREKSI DAN PEMEGANG SAHAM

Berikut ini adalah tabel yang menjelaskan hubungan afiliasi antara Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Perseroan.

## AFFILIATION BETWEEN MEMBERS OF BOARD OF COMMISSIONERS, BOARD OF DIRECTORS AND SHAREHOLDERS

The following table describes the affiliation between Board of Directors, Board of Commissioners, and Shareholders of the Company.

Nama / Name	Jabatan / Position	Hubungan Keluarga Dengan / Family Relation With						Keterangan / Remark	
		Direksi / Board of Directors		Dewan Komisaris / Board of Commissioners		Pemegang Saham / Shareholders			
		Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No		
Satya Heragandhi	Komisaris Utama / President Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	
Taruli M. Hutapea*	Komisaris / Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	
Yusid Toyib**	Komisaris Independen / Independent Commisioner	-	✓	-	✓	-	✓	Independen	
Frans S. Sunito	Komisaris / Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	
Edwin Cahyadi***	Direktur Utama / President Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	
R. Kristianto****	Direktur Utama / President Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	
Sonhadji Surahman*****	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Affair Director	-	✓	-	✓	-	✓		
Sri Nugroho*****	Direktur Keuangan & Umum / Finance & General Affair Director			✓		✓			

\*) menjabat sebagai Dewan Komisaris hingga bulan Oktober 2017 / served as Board of Commissioners until October 2017

\*\*) menjabat sebagai Dewan Komisaris sejak bulan Oktober 2017 / served as Board of Commissioners since October 2017

\*\*\*) menjabat sebagai Direktur Utama hingga bulan Januari 2018 / served as President Director until January 2018

\*\*\*\*) menjabat sebagai Direktur Utama sejak bulan Januari 2017 / served as President Director since January 2017

\*\*\*\*\*) menjabat sebagai Direksi hingga bulan September 2017 / served as Board of Director until September 2017

\*\*\*\*\*\*) menjabat sebagai Direksi sejak bulan September 2017 / served as Board of Director since September 2017

## KOMITE AUDIT

### Komposisi Komite Audit

Berdasarkan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, Dewan Komisaris Perseroan telah membentuk Komite Audit sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 tanggal 23 Oktober 2017, dengan komposisi sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position
<b>Yusid Toyib</b>	Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee
Bambang Sulistiyo	Anggota Komite Audit / Member of Audit Committee
Tri Riyانingsih	Anggota Komite Audit / Member of Audit Committee

Pembentukan Komite Audit tersebut di atas telah sesuai dengan Peraturan OJK No.55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

1. Memastikan efektifitas sistem pengendalian internal/manajemen dan efektifitas pelaksanaan tugas auditor eksternal dan auditor internal;
2. Menilai pelaksanaan kegiatan serta hasil audit yang dilakukan Internal Audit maupun auditor eksternal;
3. Memberi rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penyempurnaan sistem pengendalian manajemen serta pelaksanaannya, penunjukkan Akuntan Publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan honor;
4. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara Manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan;
5. Melakukan identifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris serta tugas-tugas Dewan Komisaris lainnya;
6. Memastikan telah terdapat prosedur evaluasi yang memuaskan terhadap segala informasi yang dikeluarkan Perseroan;
7. Memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris, dan mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris, dan melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris, antara lain meliputi:
  - Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan, seperti laporan keuangan, laporan Manajemen, dan informasi keuangan lainnya;
  - Melakukan penelaahan atas ketataan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
  - Melakukan penelaahan atas pemeriksaan auditor eksternal dan mengkaji kecukupan fungsi audit internal termasuk jumlah auditor, rencana kerja tahunan dan penugasan yang telah dilaksanakan;
  - Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan;
  - Mengkaji kecukupan pelaksanaan audit eksternal termasuk di dalamnya perencanaan audit dan jumlah auditornya;
  - Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
  - Adanya potensi benturan kepentingan di Perseroan.

## AUDIT COMMITTEE

### Audit Committee Composition

Pursuant to the Financial Service Authority (OJK) Regulation No.55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines of Audit Committee Work Implementation, the Company's Board of Commissioners has established an Audit Committee according to the Decision Letter of Board of Commissioners of the Company No. 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 on October 23, 2017, with the following composition:

Nama / Name	Jabatan / Position
<b>Yusid Toyib</b>	Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee
Bambang Sulistiyo	Anggota Komite Audit / Member of Audit Committee
Tri Riyāningsih	Anggota Komite Audit / Member of Audit Committee

The establishment of an Audit Committee is pursuant to OJK Regulation No.55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines of Audit Committee Work Implementation.

### Duties and Responsibilities of Audit Committee

1. To ensure the effectiveness of internal control/management system and effectiveness of external and internal auditor duties;
2. Assess the activities implementation and audit result performed by internal and external audit.
3. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding completion and implementation of management control system, appointing a of Public Accountant based on independence, scope of work duty and honor;
4. Provide an independent opinion in the event of different opinion between the Management and accountant on their service.
5. Identify matters which needs the attention of the Board of Commissioners as well as other duties of the Board of Commissioners;
6. To ensure a satisfactory evaluation procedure on the information published by the Company;
7. Provide suggestion to the Board of Commissioners on the report or other issues submitted by the Board of Directors to Board of Commissioners, and identify matters items which need the attention of Board of Commissioners, and implement other duties related to Board of Commissioners' duties which cover:
  - To study on the financial information that will be issued by the Company such as financial statement, management report, and other financial information;
  - To review of the Company compliance towards Capital Market regulations;
  - To study and examine the external auditor's review and review the adequacy of internal audit function including the number of auditor, annual work plan, and implemented assignment;
  - Reviewing and submitting report to the Board of Commissioners on complaint submitted to the Company;
  - Review adequacy of external audit implementation including the audit plan and its auditors;
  - Review the examination executed by an internal auditor and monitor the follow up implementation by Board of Directors on internal auditor's findings;
  - The potency of a conflict of interest in the Company

8. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan laporan keuangan Perseroan;
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan baik dari pihak internal maupun eksternal dan hanya digunakan untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya;
10. Menerima tugas lain dari dewan Komisaris sesuai ketentuan yang ditetapkan dalam piagam Komite Audit;
11. Melakukan *self assessment* terhadap kinerjanya secara internal sebagai acuan peningkatan kinerja Komite dimasa yang akan datang.

#### **Profil Komite Audit**

##### **Yusid Toyib**

Ketua Komite Audit

Profil Ketua Komite Audit telah dicantumkan dalam profil Dewan Komisaris Perseroan

##### **Bambang Sulistiyo**

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, 60 tahun. Beliau ditunjuk menjadi anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Marga Lingkar Jakarta Nomor 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 tanggal 23 Oktober 2017 Tentang Pembentukan dan Pengangkatan Anggota Komite Audit PT Marga Lingkar Jakarta. Memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Gajah Mada Yogyakarta pada tahun 1983. Menjabat sebagai komite audit sejak tahun 2017, sebelumnya menjabat sebagai Pengawas Dana Pensiun PT Jasa Marga (Persero) sejak tahun 2015 - 2017, sebagai Komisaris PT. Jalantol Lingkarluar Jakarta sejak tahun 2011-2014, sebagai Kepala Biro Teknologi Informasi PT Jasa Marga (Persero) sejak tahun 2006-2013, sebagai Sekretaris Perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun sejak tahun 2005 – 2006, dan sebagai Kepala Divisi Perencanaan Teknik PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun 2001 – 2005.

##### **Tri Riyaning sisih**

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, 60 tahun. Beliau ditunjuk menjadi anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Marga Lingkar Jakarta Nomor 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 tanggal 23 Oktober 2017 Tentang Pembentukan dan Pengangkatan Anggota Komite Audit PT Marga Lingkar Jakarta. Memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari STIE YAI Jakarta pada tahun 1991 dan gelar Magister Manajemen dari Universitas Pelita Harapan pada tahun 2005. Menjabat sebagai komite audit sejak tahun 2017, sebelumnya menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Jasamarga Pandaan Tol sejak tahun 2012-2017, sebagai Staf Utama Bidang Pengembangan Usaha Jalan Tol PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun 2011 - 2012, sebagai Staf Madya Bidang Pengendalian Investasi Usaha Lain PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun 2008 – 2011, sebagai Staf Madya Bidang Treasury PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun 2007 – 2008, dan Kepala Bagian Modal Kerja PT Jasa Marga (Persero) Tbk sejak tahun 2001 - 2007.

#### **Periode Jabatan dan Independensi Komite Audit**

Komite Audit diangkat melalui RUPS dan bertanggung jawab kepada Pemegang Saham dengan masa jabatan 2 (dua) tahun. Semua anggota Komite Audit adalah independen, dibuktikan dengan penandatanganan Surat Pernyataan Independensi yang menyatakan bahwa seluruh anggota Komite Audit beserta keluarganya tidak memiliki saham di Perseroan maupun perusahaan lain yang terkait

8. To review complaints related to accounting process and Company's financial statement;
9. To preserve the confidentiality of documents, data and information of the Company from internal and external parties and let it only be used for its duties implementation;
10. To receive other duties from the Board of Commissioners pursuant to provision stipulated in Audit Committee charter.
11. Carry out a self assessment on its performance internally as a Committee's performance improvement reference in the future.

#### **Audit Committee Profile**

##### **Yusid Toyib**

Audit Committee Head

Profil of Audit Committee Head is presented in the Company's Board of Commissioners profile

##### **Bambang Sulistiyo**

Member of the Audit Committee

A 60 years old Indonesian citizen. Appointed as a member of the Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners PT Marga Lingkar Jakarta No. 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 on October 23, 2017 regarding Establishment and Appointment of Audit Committee PT Marga Lingkar Jakarta. He holds a Civil Engineering Bachelor Degree from Gadjah Mada University, Yogyakarta in 1983. He has been serving in the audit committee since 2017, prior to his current position, he served as a Pension Fund Supervisor of PT Jasa Marga (Persero) from 2015-2017, as Commissioner of PT Jalan Tol Lingkar luar Jakarta from 2011-2014, Head Bureau of Information Technology of PT Jasa Marga (Persero) from 2006-2013, Corporate Secretary of PT Jasa Marga (Persero) Tbk from 2005-2006, and Technical Planning Division Head of PT Jasa Marga (Persero) Tbk from 2001-2005.

##### **Tri Riyaning sisih**

Member of the Audit Committee

A 60 years old Indonesian Citizen. Appointed as member of the Audit Committee member based on the Decision Letter of Board of Commissioners of PT Marga Lingkar Jakarta Number 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 dated October 23, 2017 on the Establishment and Appointment Audit Committee Member of PT Marga Lingkar Jakarta. She holds an Accounting Bachelor degree from STIE YAI Jakarta in 1991 and Magister Management from Pelita Harapan University in 2005. She has been serving in the audit committee since 2017, prior to her current position, she served as Finance Director of PT Jasamarga Pandaan Tol (2012-2017), Main Staff of Toll Road Business Developer of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2011-2012), Intermediate Staff of Other Business Investment Control of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2008-2011), Intermediate Staff of Treasury of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2007-2008) and Head of Work Capital of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (2001-2007)

#### **Tenure and Independence of Audit Committee**

The Audit Committee is appointed through GMS and responsible to Shareholders with the work period of 2 (two) years. All members of the Audit Committee are independent, proven with Independence Statement which stated that all members of Audit Committee and their family does not own any shares in the Company and other companies related to the Company and is professional in performing

dengan Perseroan dan akan bersikap profesional dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

#### Kegiatan Komite Audit Selama Tahun 2017

Selama 2017, Komite Audit telah melakukan kegiatan rapat pembahasan program kerja Komite Audit pada tanggal 13 November 2017.

#### Frekuensi Rapat Komite Audit dan Tingkat Kehadiran Anggota

Sepanjang tahun 2017, Komite Audit mengadakan rapat sebanyak 1 kali dengan tingkat kehadiran masing-masing sebagai berikut.

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Frekuensi / Frequency (%)
Yusid Toyib	Ketua Komite / Committee Chairman	1	1	100
Bambang Sulistyo	Anggota Komite / Committee Member	1	1	100
Tri Rianingsih	Anggota Komite / Committee Member	1	1	100

#### KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Remunerasi dan Nominasi, emiten wajib memiliki fungsi Nominasi dan Remunerasi dimana fungsi tersebut dapat dilaksanakan oleh Dewan Komisaris. Hingga tahun 2017, fungsi nominasi dan remunerasi telah dilaksanakan oleh Dewan Komisaris sebagaimana ternyata dalam Surat Dewan Komisaris Perseroan kepada Direksi Perseroan No. 003/Kom/MLJ/X/2017 tanggal 23 Oktober 2017 perihal Pelaksanaan Fungsi Nominasi dan Remunerasi oleh Dewan Komisaris.

their duties and responsibilities.

#### Audit Committee Activities in 2017

In 2017, Audit Committee carried out a meeting to discuss the Audit Committee work program on November 13, 2017.

#### Audit Committee Meeting Frequency and Attendance Rate

In 2017, Audit Committee held 1 meeting with the following attendance rate.

#### NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Pursuant to the Financial Service Authority (OJK) Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Establishment and Manual of Remuneration and Nomination Committee Work Implementation, an emitent must have a Nomination and Remuneration function which such function may be executed by the Board of Commissioners. Until 2017, the nomination and remuneration function was carried out by Board of Commissioner as evident from the Letter of Board of Commissioners to the Board of Directors of the Company No. 003/Kom/MLJ/X/2017 on October 23, 2017 regarding Nomination and Remuneration Function Implementation by the Board of Commissioners.

#### SEKRETARIS PERUSAHAAN

##### Profil Sekretaris Perusahaan

###### Sri Nugroho

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 56 tahun. Lahir di Surakarta, 19 September 1961 dan berdomisili di Tangerang Selatan. Memperoleh gelar Sarjana Akuntasi dari Universitas Islam Indonesia pada tahun 1987. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 26 September 2017 sampai saat ini berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor 242/KPTS-MLJ/IX/2017 tanggal 26 September 2017 Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama Dana Pensiun Jaya mulai tahun 1997 hingga saat ini.

##### Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang wajib dipedomani oleh Perseroan;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham Perseroan, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya

##### Kegiatan Sekretaris Perusahaan Tahun 2017

Sepanjang tahun 2017, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan berbagai kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya.

##### Dasar Hukum Penunjukkan dan Periode Jabatan

Penunjukkan Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 242.KPTSMLJ/IX/2017 Tentang Penunjukan Pelaksana Tugas Sekretaris Perusahaan PT Marga Lingkar Jakarta

##### CORPORATE SECRETARY

###### Profile of Corporate Secretary

###### Sri Nugroho

A 56 years old Indonesian citizen, she was born in Surakarta, on September 19, 1961 and resides in South Tangerang. A Bachelor of Accounting from Universitas Islam Indonesia in 1987, she has been serving Corporate Secretary since September 26, 2017 until now based on the Decision Letter of the Board of Directors No. 242/KPTS-MLJ/IX/2017 on September 26, 2017. Prior to her current position, she also has been serving as the President Director of Dana Pensiun Jaya since 1997 until present.

##### Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

1. To follow the Capital Market development especially regulations prevailing in the Capital Market.
2. To provide inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to meet the prevailing provision that must be used as guide by the Company;
3. To assist the Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of good corporate governance.
4. Act as an intermediary between the Company and Company's shareholders, Financial Service Authority and other stakeholders.

##### Corporate Secretary Activities in 2017

Throughout 2017, the Corporate Secretary implemented various activities pursuant to the corresponding duties and responsibilities.

##### Legal Basis of Appointment and Tenure

The appointment of a Corporate Secretary is based on Board of Directors' Decision No.242/KPTS-MLJ/IX/2017 on the Appointment of Executor of Secretary Duty of PT Marga Lingkar Jakarta

## AUDIT INTERNAL

### Profil Audit Internal

#### Neneng Fathiah

Warga negara Indonesia. Saat ini berusia 47 tahun. Lahir di Serang, 4 Desember 1970 dan berdomisili di Serang. Memperoleh gelar Sarjana Akuntasi dari Universitas Jayabaya pada tahun 1996. Menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal sejak 24 Oktober 2017 sampai saat ini. Sebelumnya menjabat sebagai Manager Tax and Accounting Perseroan.

#### Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal memiliki tugas sebagai berikut :

1. Menyusun rencana kerja audit tahunan termasuk anggaran dan sumber dayanya;
2. Berkoordinasi dengan Komite Audit Perseroan;
3. Melakukan evaluasi apakah informasi keuangan, manajemen dan operasional yang signifikan dalam ruang lingkup audit sudah disajikan dengan akurat, lengkap, dapat dipercaya dan tepat waktu;
4. Melakukan audit khusus apabila diperlukan dan atas permintaan dari manajemen;
5. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
6. Menggunakan analisa resiko untuk mengembangkan rencana audit;
7. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
8. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris Perseroan atas temuan yang signifikan sebagai hasil dari pemeriksaan yang dilakukan;
9. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
10. Meyakinkan semua harta Perseroan sudah dilaporkan dan dijaga dari kerusakan dan kehilangan;
11. Menilai kualitas prestasi unit kerja di lingkungan Perseroan dengan memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen;
12. Melaksanakan Audit Operasional dan ketaatan atas kegiatan manajemen yang bertujuan untuk memastikan bahwa kebijakan, rencana serta prosedur Perseroan dan hukum yang berlaku telah dijalankan sebagaimana mestinya;
13. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
14. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

#### Kegiatan Audit Internal 2017

Sepanjang tahun 2017, Audit Internal Perseroan telah melaksanakan kegiatan *Joint Audit* dengan para auditor Pemegang Saham pada tanggal 7 – 29 November 2017.

#### Dasar Hukum Penunjukkan Audit Internal

Penunjukkan Audit Internal berdasarkan Keputusan Direksi Perseroan No. 246/KPTS-MLJ/X/2017 tanggal 24 Oktober 2017.

## INTERNAL AUDIT

### Internal Audit Profile

#### Neneng Fathiah

A 47 years old Indonesian citizen, she was born in Serang, on December 4, 1970 and resides in Serang. A Bachelor of Accounting from Jayabaya University in 1996, she has been serving as the Internal Audit Head since October 24, 2017 until now. Prior to her present position, she served as the Tax and Accounting Manager of the Company.

#### Internal Audit Duties and Responsibilities

In performing their duties, Internal Audit has the following duties:

1. To plan an annual audit including its budget and resources;
2. Coordinate with the Company's Audit Committee
3. To evaluate the financial, management, and operational information that is significant in an audit scope and present it in an accurate, complete, trusted and timely manner;
4. Conduct a special audit on the request of the management;
5. To test and evaluate the internal management implementation and risk management system pursuant to Company's policy;
6. To use risk analysis in developing an audit plan;
7. To conduct examination and assessment on efficiency and effectiveness of in finance, accounting, operation, human resource, marketing, information technology, etc.
8. To present the audit report and submit it to the President Director and the Company's Board of Commissioners on significant findings as a result of examination;
9. To provide improvement suggestions and objective information regarding the examined activities examined on all management level;
10. To ensure that all Company's assets was reported and preserved from damage and lost;
11. To assess work unit achievements quality in the Company by providing improvement suggestions and objective information regarding examined activities on all management level;
12. To execute an Operational Audit and compliance on management activities which aim to ensure that the Company's policies, plan and procedures and any law is complied with;
13. To arrange a program to evaluate the internal audit quality activities; and
14. Monitor, analyse and report follow-up execution of the suggested improvement

#### Internal Audit Activities in 2017

During 2017, the Company's Internal Audit carried out a Joint Audit with the Shareholders auditor on November 7-29, 2017.

#### Legal Basis of Internal Audit Appointment

The appointment of Internal Audit is based on the Company's Board of Directors' Decision No.246/KPTS-MLJ/X/2017 on October 24, 2017.

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem Pengendalian Internal dibentuk sebagai upaya Perseroan untuk mencegah terjadinya kemungkinan penyimpangan di lingkungan internal dengan memperkuat dan memperluas cakupan pengendalian internal melalui pengujian kecukupan dan efektivitas Perusahaan.

Sistem pengendalian intern mengadopsi konsep Committee of Sponsoring Organizations (COSO) of The Treadway Commission yang terdiri dari 5 (lima) unsur yaitu: lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi serta pemantauan pengendalian intern. Penerapan kelima unsur tersebut dilaksanakan menyatu serta menjadi bagian integral dari akuntabilitas seluruh kegiatan Perseroan.

a. Kegiatan Pengendalian terdiri dari:

- 1) Review atas kinerja Perusahaan;
  - 2) Pembinaan sumber daya manusia;
  - 3) Pengendalian atas pengelolaan sistem informasi;
  - 4) Pengendalian fisik atas aset;
  - 5) Penetapan dan review atas indikator dan ukuran kinerja;
  - 6) Pemisahan fungsi;
  - 7) Otorisasi atas transaksi dan kejadian yang penting;
  - 8) Pencatatan yang akurat dan tepat waktu atas transaksi dan kejadian;
  - 9) Pembatasan akses atas sumber daya dan pencatatannya;
  - 10) Akuntabilitas terhadap sumber daya dan pencatatannya;
  - 11) Dokumentasi yang baik atas sistem pengendalian intern serta transaksi dan kejadian penting.
- b. Direksi wajib menetapkan suatu sistem pengendalian internal yang efektif untuk mengamankan investasi dan aset Perusahaan yang antara lain mencakup lingkungan pengendalian, pengkajian, dan pengelolaan risiko aktivitas pengendalian, sistem informasi dan komunikasi serta monitoring.
- c. Internal Audit membantu Direktur Utama dalam melaksanakan audit intern keuangan Perusahaan dan operasional Perusahaan serta menilai pengendalian, pengelolaan dan pelaksanannya serta memberikan saran-saran perbaikan.
- d. Direksi menindaklanjuti laporan hasil audit Internal Audit.

Dalam rangka meningkatkan efektivitas pencegahan terjadinya kemungkinan penipuan di internal serta dengan adanya kewajiban sebagai emiten yang melekat pada Perseroan sejak resmi menerbitkan Project Bonds pada bulan November 2017, Perseroan berupaya menyempurnakan Sistem Pengendalian Internal yang telah ada sebelumnya dengan membentuk organ-organ emiten yaitu Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor 246/KPTS-MLJ/IX/2017 tanggal 24 Oktober 2017 dan Komite Audit Nomor 247/DEKOM-MLJ/KPTS/2017 tanggal 23 Oktober 2017. Selain membentuk organ-organ emiten, Perseroan juga telah menyusun Piagam Unit Audit Internal dan Piagam Komite Audit sebagai pedoman bagi organ—organ emiten tersebut dalam bekerja.

### Penilaian Terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Sebelum adanya Unit Audit Internal dan Komite Audit, proses penilaian terhadap efektivitas Sistem Pengendalian Internal dilakukan oleh Management Representatif yang diadakan secara berkala tiap tahun. Dengan adanya penyempurnaan Sistem Pengendalian Internal maka selanjutnya penilaian tersebut akan dilakukan oleh Unit Audit Internal dan Komite Audit.

## INTERNAL AUDIT SYSTEM

Internal Audit System is established as an effort to prevent any deviation in the internal environment by strengthening and extending the internal audit scope through the adequacy test and effectiveness of the Company.

Internal audit system uses the concept of Committee of Sponsoring Organizations (COSO) of the Treadway Commission which consists of 5 (five) elements: audit environment, risk assessment, audit activity, information and communication as well as internal audit monitoring. The implementation of the five elements is integrated and it is integral part of the overall accountability of the Company's activities

a. Audit Activity consisting of:

- 1) Reviewing Company's performance;
  - 2) Assisting human resources;
  - 3) Control on the information system management;
  - 4) Control of physical assets;
  - 5) Stipulation and review on the indicator and measurement of performance;
  - 6) Separation of functions;
  - 7) Authorization on important transaction and events;
  - 8) Accurate and timely documentation of transactions and events;
  - 9) Access limitation on resources and its documentation;
  - 10) Accountability of resources and its documentation;
  - 11) Good documentation on internal audit system as well as transactions and important events
- b. The Board of Directors must stipulated an effective internal audit system to secure the Company investment and assets among others the audit environment, review and risk management of audit, information system and communication, as well as monitoring.
- c. Internal audit assists the President Director in implementing the Company's financial internal audit and its operation, as well as assess the control, management and execution also provides improvement suggestions.
- d. The Board of Directors follows up the audit result of Internal Audit.

To improve the effectiveness in preventing internal fraud and the obligation that follow as an issuer since the Company officially issued a Project Bond on November 2017, the Company strives to perfect the Internal Audit System that previously existed by establishing issuer organs of Internal Audit pursuant to the Decision Letter of Board of Directors No. 246/KPTS-MLJ/IX/2017 on October 24, 2017 and Audit Committee No. 247/DEKOMMLJ/KPTS/2017 on October 23, 2017. In addition, the Company has also formulated an Internal Audit Charter and an Audit Committee Charter as references for them in conducting their functions.

### Assessment on Internal Audit System Effectiveness

Prior to Internal Audit and Audit Committee, the assessment process for the effectiveness of Internal Control System was done Management Representative annually. By completing Internal Audit System, the assessment shall be carried out by Internal Audit and Audit Committee.

## MANAJEMEN RISIKO

Dalam menjalankan usahanya Perseroan menghadapi risiko yang dapat mempengaruhi hasil usaha dan laba Perseroan apabila tidak diantisipasi dan dipersiapkan penanganannya dengan baik. Beberapa risiko di bawah ini yang dapat mempengaruhi usaha serta laba yang dihasilkan Perseroan diurutkan berdasarkan bobot dari yang tertinggi hingga bobot yang terendah, adalah sebagai berikut:

### A. RISIKO-RISIKO YANG TERKAIT DENGAN KEGIATAN USAHA PERSEROAN

#### 1. Risiko Penyesuaian Tarif Tol

Berdasarkan Undang-Undang No.38 tahun 2004 dan Peraturan Pemerintah No.15 tahun 2005, Pemerintah berkewajiban untuk melakukan penyesuaian tarif tol untuk setiap jalan tol yang dioperasikan Perseroan setiap dua tahun sekali berdasarkan angka inflasi yang dikeluarkan oleh Biro Pusat Statistik. Namun demikian, ada risiko penyesuaian tarif tertunda atau besarnya tidak sesuai dengan yang diharapkan. Tertundanya penyesuaian tarif bisa disebabkan oleh belum terpenuhinya Standar Pelayanan Minimal (SPM) dan penolakan masyarakat. Tertundanya penyesuaian tarif akan membawa dampak negatif terhadap tingkat keuntungan, arus kas, kegiatan usaha, kondisi keuangan dan prospek usaha Perseroan.

#### 2. Risiko Volume Lalu Lintas Tidak Sesuai Perkiraan Awal

Volume lalu lintas berpengaruh langsung pada pendapatan Perseroan. Volume lalu lintas yang ramai akan berdampak positif pada pendapatan Perseroan. Namun, Perseroan juga menghadapi risiko volume kendaraan tidak sesuai dengan prediksi, terutama pada jalan tol yang baru beroperasi. Hal ini dapat terjadi karena proyeksi yang terlalu optimis dan kebijakan-kebijakan yang tidak terpadu. Penurunan volume kendaraan juga dapat terjadi pada jalan tol yang sudah beroperasi akibat kenaikan BBM, melambatnya pertumbuhan ekonomi, perubahan tata ruang, pembangunan jaringan jalan baru tersedianya alternatif transportasi lain seperti kereta api, kenyamanan dan waktu tempuh jalan non-tol.

#### 3. Risiko Perubahan Peraturan

Usaha jalan tol merupakan usaha yang diatur oleh Undang-undang dan Peraturan Pemerintah. Oleh karena itu, potensi risiko lain yang dihadapi Perseroan adalah terjadinya perubahan Undang-undang dan Peraturan Pemerintah, antara lain terkait tarif yang dapat berpengaruh pada kegiatan usaha dan prospek usaha Perseroan. Perubahan peraturan yang terkait desentralisasi pihak yang berwenang terhadap pekerjaan pengembangan jalan tol kepada Pemerintah Daerah dapat menimbulkan biaya tambahan, yang pada akhirnya menambah beban usaha, prospek dan kondisi keuangan Perseroan.

#### 4. Risiko Bencana Alam atau Akibat Perbuatan Manusia

Jika jalan tol Perseroan rusak, akibat bencana alam atau akibat perbuatan manusia, baik sebagian atau seluruhnya untuk periode yang cukup lama, dapat berpengaruh pada volume arus kendaraan dan pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha, pendapatan, prospek dan kinerja keuangan Perseroan. Manajemen Perseroan menyatakan bahwa semua risiko yang berdampak material terhadap kinerja Perseroan telah diungkapkan dan disusun berdasarkan bobot dari dampak masing-masing risiko terhadap kegiatan usaha utama dan keuangan Perseroan.

## RISK MANAGEMENT

In conducting its business, the Company is facing risks that are affecting its business profit if it is not well anticipated and prepared. Several risks listed below may affect the business and profit of the Compnay arranged from the highest to lowest weight namely:

### A. RISKS RELATED TO COMPANY'S BUSINESS ACTIVITIES

#### 1. Toll Tariff Adjustment Risk

Pursuant to Law No.38/2004 and Government Regulation No.15/2005, the Government must conduct toll tariff adjustment for each toll road operated by the Company for every two years based on the inflation value issued by Central Statistic Bureau. However, there is a delayed tariff adjustment risk or its value is not as expected. The delay of tariff adjustment may be due to the unmet the Minimum Service Standard (SPM) and public refusal. The delay would cause negative impact on profit level, cash flow, business activities, financial condition and Company's business prospect.

#### 2. Traffic Volume Risk is not Conforming to Initial Estimation

Traffic volume directly affects the the Company's income. High traffic volume would be profitable for the Company. However, the Company also also faces the risk such as the vehicle volume that does not meet the the prediction, especially on newly operated toll road. This may be due to overly optimistic projection and unintegrated policies. A decrease on vehicle volume can also happen on operating toll road due to increase of fuel price, economic slowdown, spatial modifications, new road network construction, and availability of alternative transportation such as train, as well as comfort and travel time of non-toll road.

#### 3. Regulation Changes Risk

Toll road is a business regulated by Law and Government Regulation. Therefore, other risk potentials faced by the Company is the occurrence of changes to the Law and Government Regulation, one of them is related to tariff which may affect business activities and the prospect of the Company. Regulation changes related to decentralization of authorized parties towards toll road development work to Regional Government can generate additional costs, which in return shall increase operating costs, prospect and financial condition of the Company.

#### 4. Risk of Natural Disaster and Disaster Caused by Human

If the Company's toll road is damaged, due to natural disaster or caused by human, partially or altogether for a long period, this may affect vehicles flow volume and in the end it will affect the business, profit, prospect, and financial performance of the Company. The Company's Management stated that all risk that materially affect the Company's performance are disclosed and arranged based on the weight of each risk on main business activities and Company's finance.

## B. RISIKO UMUM

### 1. Risiko Kondisi perekonomian secara makro atau global

Pengaruh pertumbuhan ekonomi sangat signifikan dipengaruhi oleh kegiatan usaha Perseroan. Pembangunan ruas jalan tol untuk mempermudah akses logistic dan meningkatkan koneksi antar daerah dapat terhadap secara langsung akan berimbas dalam mendorong perekonomian nasional.

### 2. Risiko Perubahan kurs valuta asing

Fluktuasi valuta asing dapat menyebabkan risiko kerugian bagi Perseroan apabila terjadi lemahnya nilai tukar Rupiah terhadap valuta asing, hal ini disebabkan penerimaan Perseroan seluruhnya diterima dalam mata uang Rupiah sedangkan sebagian investasi atas peralatan pelabuhan dibeli dalam valuta asing serta saat ini Perseroan masih mempunyai global bond yang dibayar dalam bentuk valuta asing.

### Antisipasi Risiko Perusahaan

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Perseroan menghadapi beberapa macam risiko keuangan yaitu: risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko suku bunga. Sejalan dengan tujuan Perseroan, Direksi menyetujui beberapa strategi untuk mengelola risiko keuangan.

### Faktor Risiko Keuangan :

#### 1. Risiko Kredit

Perseroan mengelola risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk masing-masing pelanggan dan lebih selektif dalam pemilihan bank, yaitu hanya bank-bank ternama dan yang berpredikat baik yang dipilih.

#### 2. Risiko Likuiditas

Perseroan mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan bank yang mencukupi dalam memenuhi komitmen Perseroan untuk operasi normal Perseroan dan secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, serta jadwal tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

#### 3. Risiko Suku Bunga

Perseroan tidak memiliki risiko tingkat suku bunga terutama menyangkut liabilitas keuangan. Perseroan akan memonitor secara ketat pergerakan suku bunga di pasar dan apabila suku bunga mengalami kenaikan yang signifikan maka Perseroan akan menegosiasikan suku bunga tersebut dengan pemberi pinjaman atau mempertimbangkan strategi lindung nilai (*hedging*) suku bunga. Perseroan tidak memiliki aktivitas *hedging* tingkat bunga untuk mengantisipasi risiko tingkat suku bunga tersebut.

Dalam melaksanakan aktivitas usaha sehari-hari, Perseroan kerap dihadapkan pada berbagai risiko terkait kegiatan usaha Perseroan. Perseroan menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola risiko-risiko seperti di bawah ini:

#### 1. Risiko Penyesuaian Tarif Tol

Perseroan memitigasi risiko tertundanya penyesuaian tarif tol dengan melakukan pemeriharaan rutin peralatan tol dan sarana pendukung lainnya, dan melakukan pemeliharaan rutin rambu-rambu, pagar pengaman, *guardrail* dan kendaraan operasional layanan lalu lintas. Selain itu, Perseroan juga melakukan pemeliharaan rutin perkerasan jalan tol, jembatan dan bangunan struktur lainnya.

## B. GENERAL RISKS

### 1. Risk of Global Economic Condition

The effect of economic growth is significant and is affected by the Company's business. The development of toll road to ease the logistic access and to improve connectivity between regions can directly encourage national economic growth.

### 2. Risk of Foreign Exchange Rate Changes

Foreign exchange rate can cause loss risk for the Company in the event of the weakening of Rupiah exchange rate to foreign currency. This is due to the Company's revenue that is al received in Rupiah, while part of investment on port equipment was purchased in foreign currency. Currently, the Company still owns global bond paid in foreign currency.

### Corporate Risk Anticipation

In running an operation activity, investment and funding, the Company encountered various financial risk i.e credit risk, liquidity risk, and interest rate risk. In line with the Company's objectives, the Board of Directors approved several strategies to managed financial risks.

### Financial Risk Factors:

#### 1. Credit Risk

The Company manages the risk credit by stipulating total tolerated risk limit for each customer and is more selective in bank selection, by only choosing reputable banks.

#### 2. Liquidity Risk

Liquidity risks is managed by maintaining adequate cash and bank in meeting the Company's commitment for its normal operation. Cash flow projection and actual cash flow are routinely evaluated along with the maturity date and financial liability.

#### 3. Interest Rate Risk

The Company does not have an interest rate risk related to financial liability. The Company shall strictly monitor the interest rate movement in the market, should a significant rise occurred, the Company shall negotiate the interest rate with the lender or consider an interest rate hedging strategy. The Company does not have an interest rate hedging activity to anticipate such interest rate risk.

In the implementation of its daily activities, the Company face various risks related to its business. The Company studies and approves policies to manage the following risks:

#### 1. Toll Tariff Adjustment Risk

The Company mitigates the risk of postponement of toll tariff adjustment by routinely maintain the toll equipment and other supporting facilities, road signs, safety fence, guardrail and traffic operational vehicles. In addition, the Company also periodically maintains the hardening of the toll road, bridges, and other structural buildings.

## 2. Risiko Volume Lalu Lintas Tidak Sesuai Perkiraan Awal

Perseroan memitigasi risiko tidak tercapainya target volume lalu lintas dengan melakukan pengaturan lalu lintas di pintu-pintu masuk jalan tol agar kendaraan yang masuk tol menjadi priorita, serta melakukan sistem informasi terpadu dengan jalan tol yang terintegrasi.

## 3. Risiko Perubahan Peraturan

Perseroan memitigasi risiko perubahan regulasi dengan melakukan koordinasi dengan Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) apabila terjadi perubahan regulasi yang dapat mempengaruhi pendapatan tol.

## 4. Risiko Tidak Tercapainya Pendapatan Tol

Perseroan memitigasi risiko tidak tercapainya pendapatan tol dengan melakukan sidak secara berkala, melakukan sosialisasi dan pelatian terhadap karyawan, serta menyiapkan tim darurat.

Selain itu, Perseroan juga berkoordinasi dengan pihak terkait dalam penanggulangan bencana alam.

### Efektivitas Sistem Manajemen Risiko Perusahaan

Secara berkala, proses evaluasi atas efektivitas sistem manajemen risiko perusahaan dilakukan melalui mekanisme audit secara internal oleh Risk Officer dan Risk Assesor yang ditunjuk berdasarkan Keputusan Direksi No. 228/KPTS-MLJ/XI/2016 tanggal 30 November 2016 serta audit secara eksternal oleh Assesor dari Divisi Risk and Quality Management PT Jasa Marga (Persero) Tbk. Kemudian hasil audit tersebut ditindaklanjuti oleh *Management Representative* guna memperbaiki dan menyempurnakan Sistem Manajemen Risiko perusahaan.

## INFORMASI PERKARA PENTING YANG DIHADAPI OLEH PERUSAHAAN

### Pokok Perkara Perseroan

Sepanjang tahun 2017, Perseroan menghadapi Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum atas Pembangunan Jalan Tol Lingkar Luar W2 Utara (Lingkar Luar Meruya) yang terdaftar pada register perkara perdata pada Pengadilan Negeri Jakarta Barat tertanggal 12 September 2017 ("Perkara 544/204").

### Status Penyelesaian

Per 31 Desember 2017, perkara 544/204 yang dihadapi Perseroan masih dalam proses persidangan di Pengadilan Negeri Jakarta Barat.

### Pengaruh Perkara Penting Terhadap Kinerja Perseroan

Hingga akhir tahun 2017 MLJ masih belum dapat menentukan pengaruh adanya perkara 544/204 terhadap kinerja Perseroan karena perkara masih dalam proses persidangan sehingga belum ada hasil putusan akhir dari Pengadilan Negeri Jakarta Barat.

### Perkara Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan

Sepanjang tahun 2017, masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan serta Dewan Komisaris tidak terlibat dalam suatu gugatan ataupun perkara hukum baik yang sedang berjalan atau telah diputus oleh Lembaga Peradilan dan/atau Badan Arbitrase.

## 2. Traffic Volume is not in Accordance with the Initial Estimation

The Company mitigates the risk of not being able to achieve the traffic volume target by performing traffic control at the toll entrance to prioritize the vehicles that enter the toll road and conducting an integrated information system with integrated toll road.

## 3. Regulatory Changes Risk

The Company mitigates the risk of regulatory changes by coordinating with the Toll Road Control Agency (BPJT) in the event of regulatory changes affecting the toll revenue.

## 4. Risk of Not Achieving Toll Revenue

The Company mitigates the risk of not achieving the toll revenue by executing sudden inspections periodically, holding a socialization and trainings for the employees, as well as preparing emergency team.

In addition, the Company also coordinate with related parties in counter measuring natural disaster.

### Corporate Risk Management System Effectiveness

Periodically, the evaluation process on the effectiveness of risk management system of the company is executed through an internal audit mechanism by a Risk Officer and a Risk Assessor appointed based on the Board of Directors Decision No.228/KPTS-MLJ/XI/2016 on November 30, 2016 as well as external audit by an assessor from the from Division of Risk and Quality Management of PT Jasa Marga (Persero) Tbk. The result of audit is then followed up by the Management Representative to improve and complete the Company Risk Management System.

## INFORMATION ON THE IMPORTANT CASES FACED BY THE COMPANY

### Corporate Main Case

During 2017, the Company faced a Lawsuit on Outer Ring Toll Road Construction of W2 North (Meruya Outer Ring) which is registered on civil case registry at West Jakarta District Court on September 12, 2017 ("Case 544/204").

### Settlement Status

As of December 31, 2017, case 544/204 is still being processed in the West Jakarta District Court.

### Impact of Lawsuit on the Company Performance

Until the end of 2017 MLJ has not yet determined the effect of case 544/204 towards the Company's performance due to the case is still being processed and waiting for the final verdict from the West Jakarta District Court.

### Case of Company's Board of Directors and Board of Commissioners

Throughout 2017, each members of the Board of Commissioners and Board of Directors was not involved in any claim or lawsuit that is either being processed or is decided by the Judiciary and/or Arbitration Agency.

## INFORMASI SANKSI ADMINISTRATIF

Sepanjang tahun 2017, Perseroan tidak memiliki sanksi administratif, sehingga Perusahaan tidak dapat menyajikan informasi terkait pembahasan hal ini.

## KODE ETIK PERUSAHAAN

Kode etik Perseroan yang tertuang dalam Surat Keputusan Direksi Nomor 018/KPTS-MLJ/III/2014 106/KPTS-MLJ/XII/2014 11 Desember 2014 disusun dari pengembangan nilai/spirit Perseroan, yakni MLJ-Pro yang terdiri dari Mumpuni, Leader, Jujur dan Produktif. Kode etik tersebut dapat digunakan sebagai panduan yang berlaku untuk seluruh karyawan dalam mengerjakan tugas dan tanggung jawab, termasuk interaksi antar sesama karyawan, Direksi, Dewan Komisaris, Pemegang Saham, Pemerintah, pelanggan dan pemangku kepentingan lainnya. Tujuan dirumuskannya kode etik Perusahaan adalah agar semua karyawan mempunyai standar perilaku dalam berinteraksi dengan stakeholder dan kepentingan masing-masing tetap terlindungi nilai-nilai luhur sehingga dapat menjamin transparansi dalam bekerja.

### Pokok-Pokok Kode Etik

Pokok-pokok kode etik Perseroan disusun berdasarkan prinsip 5C, yaitu:

- *Complexity* : Perilaku mengatasi permasalahan dan berbagai risikonya, melalui dasar pemikiran pertimbangan dari berbagai aspek sebelum bertindak.
- *Creativity* : Perilaku dalam melakukan transaksi dan kreativitas untuk mencari solusi, tanpa harus merekayasa peraturan atau sistem.
- *Control* : Perilaku semangat konsisten melakukan pengawasan kegiatan secara terus-menerus.
- *Coziness* : Perilaku menciptakan rasa "nyaman" walaupun kegiatan dan permasalahan yang dihadapi sangat pelik sekali pun.
- *Choices* : Perilaku menyediakan beberapa pilihan sikap, untuk menentukan yang terbaik.

### Pokok-Pokok Budaya Perusahaan

Sementara itu, pokok-pokok budaya Perusahaan yang berlaku di lingkungan usaha disebut sebagai KOMPAK, yaitu Kreatif, Organized, Mampu, Peka, Amanah, dan Kerjasama sebagaimana tertuang dalam SK Direksi No. 229/KPTS-MLJ/XI/2016 tanggal 28 November 2016.

## SIARAN PERS 2017

Sepanjang tahun 2017, MLJ telah melakukan beberapa kali siaran pers, yang dijabarkan ke dalam tabel berikut ini:

Tanggal / Date	Media / Media	Judul Siaran Pers / Pres Release
13 Oktober 2017 / October 13, 2017	1. Jakarta Post 2. Kontan 3. Kumparan 4. Merdeka.com 5. IDNfinancials.com 6. Bisnis Indonesia 7. CNN Indonesia TV 8. Ipotnews 9. Katadata 10. Kompas.com 11. Antara 12. Investor Daily 13. Detik.com 14. Infobank 15. Berita Satu TV 16. Tempo 17. Reuters 18. Inilah.com 19. Jakarta Globe 20. Neraca	21. Ebursa.com 22. Koran Jakarta 23. Industry.co.id 24. Rakyat Merdeka 25. IDX Channel TV 26. Metro TV 27. Media Indonesia 28. Harian Kompas 29. NET TV 30. Tribun News 31. Jawa Pos 32. Tirtio.id 33. Republika 34. Okezone.com 35. TV One 36. TVRI 37. Liputan6.com 38. MNC TV 39. Metrotvnews.com 40. Indosiar
9 November 2017 / November 9, 2017		Investor Gathering, Penawaran Umum Obligasi I Marga Lingkar Jakarta Tahun 2017 / Investor Gathering, Bonds I Public Offering of Marga Lingkar Jakarta of 2017  Pencatatan Perdana Obligasi I Marga Lingkar Jakarta Tahun 2017 / 2017 Bonds I Initial Listing of Marga Lingkar Jakarta 2017

## INFORMATION ON ADMINISTRATIVE SANCTION

Throughout 2017, the Company did not receive any administrative sanctions, thus there is information related to it.

## CORPORATE CODE OF CONDUCT

Corporate Code of Conduct contained in the Decision Letter of Board of Directors No.106/KPTS-MLJ/XII/2014 on December 11, 2014 is derived from the Corporate's values/spirit development, namely MLJ-Pro which represents Qualified, Leader, Honest, and Productive. The Code of Conduct can be used as an applicable manual to all employees in running their duties and responsibilities, including the interaction between employees, Board of Directors, Board of Commissioners, Shareholders, the Government, customers, and other stakeholders. The objective of formulating the Corporate Code of conduct is to make all the employees have guidelines regarding code of conduct when they interact with the stakeholders thus every party's interest will be of good values and the work transparency is ensured.

### Code of Conduct Principles

Code of Conduct principles are formulated based on 5C principles i.e:

- Complexity: Behaviour in settling the problem and its various risks through aspects consideration of aspects before taking actions.
- Creativity: Behaviour in conducting transaction and creativity to find solution, without reversing the regulations or systems.
- Control: Behaviour in consistently monitoring the activities.
- Coziness: Behaviour in creating a comfortable atmosphere amidst the most delicate issues
- Choices: Behaviour in providing various attitude selections to choose the best

### Corporate Culture Principles

Corporate Cultures applicable in the Company is known as KOMPAK; Creative, Organized, Able, Keen, Trust, and Cooperation as contained in the Board of Directors Decision Letter No. 229/KPTS-MLJ/XI/2016 on November 28, 2016.

## 2017 PRESS RELEASES

In 2017, MLJ held several press releases detailed in the following table:

## AKSES INFORMASI

Informasi dan data mengenai perusahaan dapat dilihat oleh publik melalui website <http://www.margalingkarjakarta.net> maupun melalui nomor telepon (021) 2971 2762 dan email: [margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id](mailto:margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id)

## SISTEM PELAPORAN PENGADUAN

### Mekanisme Penyampaian Laporan Pengaduan

Dalam rangka memperkuat penerapan GCG menjadi lebih baik, Perseroan memberikan kesempatan bagi pihak internal dan eksternal untuk melaporkan adanya suatu pelanggaran dalam operasional atau kejadian yang berkaitan dengan tindakan penipuan, pelanggaran terhadap hukum, peraturan perusahaan, kode etik, dan benturan kepentingan yang dilakukan oleh pelaku di internal perusahaan baik melalui website Perusahaan dan telepon ke nomor perusahaan bagi pihak eksternal serta portal internal bagi pihak internal. Adapun laporan yang masuk dikelola oleh Unit Kerja Human Resource & Legal terlebih dahulu sebelum dilakukan tindakan lebih lanjut atas laporan tersebut.

## ACCESS OF INFORMATION

Information and data related to the company can be accessed by public through its website <http://www.margalingkarjakarta.net> or by phone (021) 2971 2762 and e-mail: [margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id](mailto:margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id)

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

### Whistleblowing Mechanism

In order to strengthen GCG implementation, the Company provides an opportunity for internal and external party to report any violations in the operations or events related to fraud, legal violations, changes of regulation, code of conduct, conflict of interest in the Company, either through the Company's website or company phone for external party as well as portal for internal party. The report submitted report shall be managed by the Human Resource & Legal before the report is followed up.



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility



Saat ini, Perseroan memandang bahwa orientasi pada pencapaian keuntungan finansial harus diimbangi juga dengan keikutsertaan dalam pencapaian ekonomi berkelanjutan. Dengan mengintegrasikan aspek ekonomi, sosial dan lingkungan sekitar ke dalam strategi usaha Perseroan, ekonomi berkelanjutan bisa dicapai. Selain itu, adanya dukungan dari seluruh pemangku kepentingan mendorong Perseroan untuk terus berkarya secara optimal bagi pembangunan nasional. Oleh sebab itu, sebagai wujud apresiasi terhadap seluruh pihak yang menyebabkan eksistensi Perseroan dapat terus bertahan dan pencapaian orientasi bisnis, Perseroan berkomitmen untuk menunaikan tanggung jawab kepada karyawan, konsumen, masyarakat hingga lingkungan.

### TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG LINGKUNGAN HIDUP

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang konstruksi jalan tol, Perseroan menyadari bahwa pelaksanaan kegiatan usaha tak bisa lepas dari lingkungan hidup. Oleh karena itu, di samping memenuhi kepatuhan, Perseroan berupaya untuk ikut melibatkan diri pada kegiatan yang dapat membawa dampak positif bagi lingkungan hidup dengan melakukan program penghijauan untuk melestarikan dan menjaga keselamatan lingkungan hidup, berupa penanaman pohon bambu sebanyak 1800 pohon yang tersebar di KM 11+300 s.d KM 11+600 Jalur A/B jalan tol JORR W2 Utara. Pohon bambu selain berfungsi untuk penghijauan juga sebagai peredam bising untuk warga yang ada di sekitar jalan tol. Pelaksanaan program ini didasarkan pada RKAP 2017 dan Surat Perintah Kerja No. 159/DA-SPK/MLJ/XI/2017 tanggal 03 November 2017.

### TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG KETENAGAKERJAAN

Untuk melindungi dan menyejahterakan SDM yang merupakan aset berharga dan penting bagi keberlangsungan usaha, maka Perseroan berkomitmen untuk menjalankan tanggung jawab sosial di bidang ketenagakerjaan, dengan memperhatikan aspek kesehatan dan keselamatan mereka. Beberapa kegiatan yang dilakukan Perseroan dalam rangka mewujudkan komitmen terhadap tanggung jawab sosial di bidang ketenagakerjaan antara lain:

- Penyediaan fasilitas olahraga bagi para karyawan, seperti Lapangan Tenis
- Pemberian pelatihan tentang Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)
- Pemberian pelatihan PPGD (Pelatihan Penanganan Gangguan Darurat)

# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

## Corporate Social Responsibility

Currently, The Company views the orientation in achieving financial profit must be balanced with the participation in sustainable economic achievement. By integrating Economic, social, and environmental aspects into the Company's business strategy, it is possible to achieve a sustainable economy. In addition, the support of all stakeholders, shall encourage the Company to optimally contribute to national development. Thus, as a token of appreciation to all parties contributing to the Company's existence and business oriented achievements, the Company is committed to be responsible to its employees, customers, public and environment.

### ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

As a company that runs in the field of toll road construction, the Company is aware that its business activities cannot be separated from the environment. Therefore, in addition to meeting the regulations, the Company attempts to be involved in activities which may give positive impact for the environment by implementing a greening program to preserve and maintain the health of the environment, in form of bamboo tree planting of 18.000 trees scattered in KM 11+300 until KM 11+600 Lane A/B JORR W2 North Toll Road. Bamboo trees have the function to reduce noise for the community surrounding the toll road. This program is based on 2017 RKAP and Work Order No. 159/DA-SPK/MLJ/XI/2017 on November 3, 2017.

### EMPLOYMENT RESPONSIBILITY

To protect and to prosper the Human Resources (HR) as one of its valuable and important assets for the continuity of its business, the Company is committed to implement its employment responsibility, by caring for the employee's safety and health aspect. Some of the activities implemented by the Company in showing its commitment towards employment responsibilities are:

- Sport facilities for employees such as Tennis Field
- Occupational Health and Safety (OHS) training
- Emergency Disorder Handling Training (PPGD)

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG SOSIAL KEMASYARAKATAN

Perseroan menyadari bahwa kelancaran dalam pelaksanaan kegiatan usaha tidak lepas dari dukungan masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk membalas dukungan mereka dengan cara berpartisipasi dalam peningkatan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat melalui program Bina Lingkungan yang dicanangkan Perseroan.

Agar program Bina Lingkungan bisa dilakukan secara efektif dan bermanfaat langsung bagi masyarakat, Perseroan secara rutin turut berpartisipasi dan terlibat langsung dalam aktivitas sosial kepada masyarakat yang membutuhkan. Hal ini dilakukan MLJ secara berkesinambungan untuk menjalin komunikasi antar MLJ dan masyarakat sekitar hingga pengerjaan konstruksi jalan tol selesai dan telah dioperasikan. Program-program sosial yang dilakukan Perseroan selama tahun 2017 akan dijelaskan dalam bentuk tabel berikut ini:

No	Uraian / Description	Bulan / Month	Lokasi / Location	Jumlah Sumbangan (dalam Rupiah) / Total Donation (in Rupiah)	Rencana / Plan	Realisasi / Realization
1	Maulid Nabi Muhammad SAW / The Birth of Muhammad	Januari / January	Musholla As Samad Meruya	500.000		
2	Bulan Dana PMI / Financing Month for Red Cross Indonesia	Februari / February	Walikota Jakarta Barat	1.500.000	Terealisasi / Realized	
3	Pengobatan gratis / Free Medication	Maret / March	Meruya Utara	28.600.000	Terealisasi / Realized	
4	Isra Miraj & Tour Ziarah	April / April	Meruya Utara	2.000.000	Terealisasi / Realized	
5	Kegiatan pemuda pancasila / Pancasila Youth Activity	Mei / May	Kembangan	1.000.000	Terealisasi / Realized	
6	Sumbangan Keranda Mayat / Corpse Casket Donation	Mei / May	Meruya Utara	10.000.000	Terealisasi / Realized	
7	Santunan Anak Yatim / Donation for Orphans	Mei / May	Kantor MLJ	24.000.000	Terealisasi / Realized	
8	THR Forkabi & FBR / Religious Day Allowance from Forkabi and FBR	Juni / June	Kembangan	1.000.000	Terealisasi / Realized	
9	Sumbangan Musholla Nurul Iman / Donation for Nurul Iman Mosque	Juli / July	Meruya Utara	1.625.000	Terealisasi / Realized	
10	Hewan Qurban / Sacrificial Animal	Agustus / August	Masjid Babul Minan Joglo	40.250.000	Terealisasi / Realized	
11	Sumbangan untuk pagelaran seni & budaya / Donation for art & cultural events	Agustus / August	Meruya Utara	1.000.000	Terealisasi / Realized	
12	Sumbangan untuk pesta rakyat Indonesia / Donation for Indonesia people party	Agustus / August	Meruya Utara	1.000.000	Terealisasi / Realized	
13	Retreat BKK Kristen Jasa Marga / Retreat of BKK Kristen Jasa Marga	September / September	FafA Hills Gn. Geulis Bogor	1.000.000	Terealisasi / Realized	
14	Peringatan 1 Muharram 1439 H / Celebration of 1 Muharram 1439 H	September / September	Joglo	500.000	Terealisasi / Realized	
15	Sponsorship gala concert Alumni ITB 80 / Sponsorship for Gala Concert Alumni ITB 80	September / September	Bandung	10.000.000	Terealisasi / Realized	
16	Festival Musik Aku Indonesia / Music Festival "Aku Indonesia"	Oktober / October	Jakarta	1.500.000	Terealisasi / Realized	
17	Pengajian Ibu-ibu Meruya / Communal Recitation of Housewives of Meruya	Oktober / October	Musholla Al Ghodi	1.550.000	Terealisasi / Realized	
18	Sumbangan PMI / Donation for Red Cross Indonesia (PMI)	November / November	Jakarta	1.000.000	Terealisasi / Realized	
19	Pengajian Ibu-ibu Meruya / Communal Recitation of Housewives of Meruya	November / November	Musholla Al Ghodi	1.550.000	Terealisasi / Realized	
20	Natal Bersama tahun 2017 / 2017 Christmas Celebration	November / November	BKK Kantor Pusat	2.000.000	Terealisasi / Realized	
21	Pengajian Ibu-ibu Meruya / Communal Recitation of Housewives of Meruya	Desember / December	Musholla Al Ghodi	1.550.000	Terealisasi / Realized	
22	Bulan Donor PMI JakBar / Donation Month of PMI West Jakarta	Desember / December	Jakarta Barat	1.000.000	Terealisasi / Realized	
23	Sunatan Massal / Mass Circumcision	Desember / December	MLJ	50.000.000	Terealisasi / Realized	
24	Maulid Nabi Muhammad SAW / The Birth of Muhammad SAW	Desember / December	MLJ	39.635.000	Terealisasi / Realized	

## SOCIAL COMMUNITY RESPONSIBILITY

The Company is aware that the continuity in implementing its business activities cannot be separated from community's support. Therefore, the Company is committed to contribute to the community by participating in improving their living standard through Environment Development programs planned by Company.

In order for the Environment Development programs can be executed effectively and directly benefit the community, the Company routinely participates and is directly involved in social activities. These programs are sustainably implemented by MLJ to create the communication between MLJ and the community so that the toll road construction can be completed and operated. Social programs performed by the Company in 2017 will be explained in the table below:

No	Uraian / Description	Bulan / Month	Lokasi / Location	Jumlah Sumbangan (dalam Rupiah) / Total Donation (in Rupiah)	Rencana / Plan	Realisasi / Realization
25	Jasa Marga Rally Fun	Desember / December	Jasa Marga	3.000.000	Terealisasi / Realized	
26	Penerbitan Buku Kerja & Agenda 2018 / Publishing 2018 Work Book and Agenda	Desember / December	Koperasi purnabakti Jasa Marga	1.000.000	Terealisasi / Realized	
27	Sumbangan Keranda Mayat / Corpse Casket Donation	November / November	MLJ	50.000.000	Direncanakan / Planned	
<b>Jumlah / Total</b>						<b>277.760.000</b>

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG KONSUMEN

Sebagai perusahaan yang tengah mengerjakan proyek untuk fasilitas umum, Perseroan menyadari pentingnya pemenuhan standar kualitas proyek dengan standar mutu terbaik. Perseroan harus memperhatikan setiap detail dari produk yang dihasilkan demi menjaga keselamatan banyak orang.

Disamping itu, kualitas produk yang dihasilkan dan pelayanan yang diberikan Perseroan terhadap pengguna jalan tol, khususnya Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JORR) Ruas W2 Utara dapat diterima oleh para konsumen dengan baik, maka akan tercipta kepercayaan para konsumen yang memanfaatkan jasa tol tersebut.

Guna meningkatkan pelayanan jalan tol JORR W2 Utara, Perseroan melakukan pengelolaan dan pemeliharaan Musholla Zahida sebagai sarana ibadah yang dikhususkan bagi para pengguna jalan tol. Musholla ini yang terletak di KM 10+800 Jalur B Jalan Tol JORR W2 Utara.

## Pusat Pengaduan Pelanggan

Perseroan telah membentuk pusat pengaduan pelanggan. Pusat pengaduan pelanggan ini dapat diakses melalui beberapa saluran antara lain:

- Website Perseroan via <http://www.margalingkarjakarta.net>;
- Telepon Perseroan (021) 2971 2762
- Fax Perseroan (021) 2971 2778; dan
- Email Perseroan: [margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id](mailto:margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id)
- Call Center : 14080
- Sentral Komunikasi : (021) 58908461

## DAMPAK KEUANGAN

Total biaya yang dilakukan Perseroan dalam melancarkan pelaksanaan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan 2017 adalah Rp381.774.000. Dana tersebut berasal dari anggaran Perseroan untuk pelaksanaan CSR (*Corporate Social Responsibility*).

Berikut ini adalah perincian dana yang digunakan dalam menjalankan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan sepanjang tahun 2017.

Jenis Tanggung Jawab / Responsibility	Biaya / Expenses (Rp)
Tanggung Jawab Bidang Lingkungan / Environmental Responsibility	Rp80.014.000
Tanggung Jawab Bidang Sosial Masyarakat / Social Community Responsibility	Rp277.760.000
Tanggung Jawab Bidang Konsumen / Customer Responsibility	Rp24.000.000
<b>Jumlah / Total</b>	<b>Rp381.774.000</b>

## CUSTOMER RESPONSIBILITY

As a company that is currently conducting public facilities projects, the Company is aware of the importance to fulfill the project standard quality with the best quality standard. The Company must observe each details of the product for public safety.

In addition, the product quality and service provided by the Company to the toll road users, especially Jakarta Outer Ring Toll Road (JORR) W2 North Section can be well received by the customers and in return the Company will gain the trust from the customers who use the toll road.

To improve the service for JORR W2 North Toll Road, the Company conducts management and maintenance of Zahida Mosque as a religious facility for the toll road users, located at KM 10+800 Lane B JORR W2 North Toll Road.

## Customer Service Centre

The Company has established customer service center that can be accessed through:

- Company's website of <http://www.margalingkarjakarta.net>;
- Phone: (021) 2971 2762
- Fax: (021) 2971 2778; and
- E-mail: [margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id](mailto:margalingkarjakarta@mlj-tollroad.co.id)
- Call Center : 14080
- Sentral Komunikasi : (021) 58908461

## FINANCIAL IMPACT

Total expenses incurred by the Company to smoothen the 2017 Corporate Social Responsibility activities implementation was Rp381,774,000 which is originated from the Corporate Social Responsibility (CSR).

The following is the details of fund used for Corporate Social Responsibility programs in 2017.

# **Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2017 PT Marga Lingkar Jakarta**

Statement of the Board of Commissioners and Director  
on the Responsibility for the 2017 Annual Report of PT Marga Lingkar Jakarta

Kami yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Marga Lingkar Jakarta telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan ini.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Marga Lingkar Jakarta for the year 2017 has been presented in its entirety and we are fully responsible for the accuracy of the contents in this Annual Report.

This statement is hereby made in all truthfulness.



**Satya Heragandhi**  
**Komisaris Utama**  
*President Commissioner*

**DEWAN KOMISARIS**  
*BOARD OF COMMISSIONERS*



**Frans S. Sunito**  
**Komisaris**  
*Commissioner*



**Yusid Toyib**  
**Komisaris Independen**  
*Independent Commissioner*



**R. Kristianto**  
**Direktur Utama**  
*President Director*

**DIREKTUR**  
*BOARD OF DIRECTORS*



**Sri Nugroho**

**Direktur Keuangan dan Umum**  
*Director of Finance and General Affairs*

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank



# LAPORAN KEUANGAN

## Financial Statements

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank